



# **amanat tun dr: ismail**

*dari dokumentasi*

A. KARIM HAJI ABDULLAH

**SENSE** \*

Diterbitkan oleh:  
PUSTAKA BUDAYA AGENCY  
bagi pihak  
PERGERAKAN PEMUDA UMNO  
TEMERLOH TIMUR,  
PAHANG.

M

959.5

15M

- 02002

- 5

Perpus

Bks

AMANAT TUN DR. ISMAIL

Cetakan Pertama — 1974.

Dicetak oleh  
Percetakan Abadi Sdn. Berhad,  
Petaling Jaya, Selangor.  
Harga \$3.00

# ISI

Halaman **TC**

YANG DITINGGALKANNYA KEPADA KITA	- - - - -	1
PERJUANGAN GPMS ADALAH SEBAHAGIAN DARI	- - - - -	4
PERJUANGAN NASIONALISM MELAYU	- - - - -	4
UMNO TERAS POLITIK MELAYU TERAS NEGARA	- - - - -	10
LANGKAH MENENTANG INFLASI	- - - - -	21
SEBAGAI SEORANG MANUSIA SAYA ADALAH	- - - - -	4
SEORANG 'OPTIMIS'	- - - - -	4
PEMUDA MENJADI PELUPUR PEMBINAAN JUARA SUKAN	- - - - -	5
PENYERTAAN DAN PENGLIBATAN BUMIPUTRA	- - - - -	5
MENJAYAKAN DASAR EKONOMI BARU	- - - - -	6
PERANAN KESATUAN SEKERJA DALAM MELAKSANAKAN	- - - - -	6
RANCANGAN MALAYSIA KEDUA	- - - - -	TU
PERANAN WANITA DALAM PEMBANGUNAN NEGARA	- - - - -	7
PENIAGA MELAYU MESTI TAHAN LASAK	- - - - -	8
MENYEDIAKAN PEMIMPIN MASA HADAPAN	- - - - -	9
BELIA YANG BERJAYA IALAH BELIA YANG	- - - - -	
BERTANGGUNGJAWAB	- - - - -	10
TINDAKAN BARU PEMUDA DAN WANITA UMNO	- - - - -	11
PELAJARAN MEMPUNYAI KEPENTINGAN ULUNG	- - - - -	ka
DI NEGARAINI	- - - - -	13
SENIMAN ADALAH SUMBER KEBANGGAAN SESUATU NEGARA	- - - - -	13
PEMIMPIN, PIMPINAN DAN PERANAN WANITA UMNO	- - - - -	14
USAHA-USAHA DAKWAH DAPAT MENGUBAH SIKAP HIDUP	- - - - -	15
MEMASUKI SATU ERA PERJUANGAN BARU	- - - - -	16
UDA RAKAN YANG BERGIAT DALAM PEMBANGUNAN	- - - - -	17
UMNO: PENTING MENENTUKAN OBJKTIF KITA	- - - - -	
DARI MASA KE MASA	- - - - -	17
PERANAN BELIA DALAM PEMBANGUNAN NEGARA	- - - - -	18
MENUJU MATLAMAT BARU DI LAPANGAN PERNIAGAAN	- - - - -	
DAN PERUSAHAAN	- - - - -	19

alipon: K.L. 28338

TOH PUAN NORASHIKIN

22, JALAN MAXWELL,  
KUALA LUMPUR 11-01.  
MALAYSIA.

5hb Mac, 1974.

Encik Abdul Aziz Salehuddin,  
Ketua Pergerakan Pemuda UMNO  
Sahagian Temerloh Timur,  
Peti Surat 119,  
Pejabat Pos Kuantan,  
Pahang.

Tuan,

PIDATO-PIDATO ALLAHYARHAM  
TUN DR. ISMAIL

Surat tuan bertarikh 27hb Februari, 1974 di rujukan.

Saya mengucapkan terimakasih di atas usaha-usaha tuan-tuan sekalian itu dan diharapkan beroleh kejayaan ja.

Dengan ini sukacitalah saya menyampaikan persetujuan untuk tuan menerbitkan buku mengandungi ucapan-ucapan dan pidato-pidato Allahyarham suami saya.

*Norashikin Ismail*

(Toh Puan Norashikin Ismail)

## KATA-KATA ALUAN

Ketua Pergerakan Pemuda UMNO Malaysia

*Daya usaha Pergerakan Pemuda UMNO Bahagian Temerloh Timur menerbitkan buku pidato-pidato Allahyarham Tun Dr. Ismail adalah satu usaha yang baik sekali untuk mengenang perjuangan dan jasa-jasa Allahyarham.*

*Sempena dengan terbit buku ini, saya ingin menyampaikan sepatah dua kata sebagai penghargaan saya terhadap Pergerakan Pemuda UMNO Bahagian Temerloh Timur yang sentiasa menghargai dan mengenang orang-orang berjasa di negara kita.*

*Sesungguhnya, dalam arena politik di Tanahair kita, nama Allahyarham Tun Dr. Ismail adalah sebagai seorang pemimpin yang disegani dan lambang kemegahan negara.*

*Sifat-sifat Allahyarham yang sentiasa tegas, pendirian yang tegoh, kata-katanya yang penuh erti memberi kita inspirasi-inspirasi dalam membentuk Malaysia yang terdiri dari berbilang bangsa kepada sebuah negara bersatu di bawah satu bendera.*

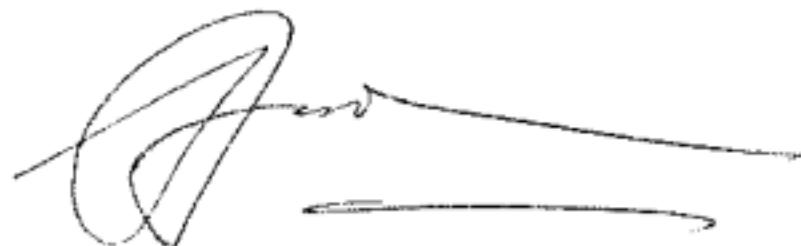
*Saya sendiri adalah amat tertarik dengan kewibawaan Allahyarham Tun Dr. Ismail dalam menjadi seorang pemimpin. Kata-kata beliau yang penuh semangat dan erti sering saya ulangi dalam ucapan saya.*

*Amanat beliau 'bahawa politik negara mesti berteraskan politik Melayu untuk jenerasi akan datang' adalah satu kenyataan dan tidak dapat disangkal oleh mana-mana pihak.*

*Begitu juga tentang amanahnya 'bahawa pemuda adalah merupakan satu force yang boleh membangunkan negara atau sebaliknya' adalah satu perkara yang benar sekali kerana tenaga pemuda amat diperlui dalam sebuah negara yang membangun.*

*Dengan adanya buku ini, saya berharap bukan sahaja iaanya akan menjadi satu kenangan tetapi akan dapat mengembangkan idea-idea dan buah fikiran Allahyarham untuk pegangan jenerasi yang akan datang.*

*Semoga Allah cucuri rahmat ke atas rohnya.*

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Harun" followed by a surname. The signature is fluid and cursive, with a horizontal line extending from the end of the main name.

(DATO' HAJI HARUN BIN HAJI IDRIS)

11hb Mac, 1974.

## KATA PENDAHULUAN

Bismillah-hir-rah-man-nirahim.

Kami mengucap syukur ke hadrat Allah s.w.t. kerana dengan taufik dan hidayahNya membolehkan pihak kami menerbitkan buku yang diberi nama "Amanat Tun Dr. Ismail", yang mengandungi sebanyak dua puluh satu ucapan Allahyarham Tun Dr. Ismail.

Sesungguhnya memang tidak dapat dinafikan bahawa Allahyarham Tun Dr. Ismail merupakan salah seorang negarawan dan putera terbesar tanahair dan jasa-jasa Allahyarham tetap akan dikenang dan diabadikan dalam sejarah negara kita. Sebagai seorang pemimpin politik, Allahyarham semasa hayatnya banyak membuat ucapan, baik di dalam negeri mahupun di luar negeri, baik di dalam Parlimen atau di luar Parlimen. Dan tidak syak lagi bahawa ucapan-ucapan Allahyarham dalam beberapa upacara dan peristiwa bersejarah merupakan kata-kata sakti yang dapat dijadikan bahan pemikiran untuk semua pihak, baik dari angkatan lama dan angkatan baru dan perlu pula diabadikan untuk jenerasi akan datang. Memang benarlah apabila dikatakan bahawa sejarah tamaddun manusia itu adalah satu sejarah dari rangkaian peristiwa-peristiwa yang pada umumnya dipengaruhi oleh pidato-pidato yang berkesan.

Usaha kami menerbitkan buku "Amanat Tun Dr. Ismail" ini ialah sebagai satu usaha murni mengenang jasa tokoh dan negarawan tanahair kita itu. Ucapan-ucapan yang termuat dalam buku ini hanya merupakan sebahagian dari ucapan-ucapan yang banyak yang pernah diucapkan oleh Allahyarham, baik dalam Bahasa Melayu atau Bahasa Inggeris. Kami mengharapkan bahawa pada masa akan datang ada usaha dari pihak lain pula dapat

**mengumpulkan semua pidato Allahyarham itu untuk dapat diabadikan dalam sebuah buku yang besar.**

Pernah seorang pemimpin besar mengatakan bahawa **bangsa** yang besar ialah bangsa yang tahu menghargai jasa-jasa pahlawan-pahlawannya. Kalau kita perhatikan kepada negara-negara yang maju, maka kita akan dapat **bahawa** nama-nama tokoh yang berjasa dalam berbagai-bagai lapangan itu diabadikan dengan berbagai cara — dengan mendirikan tugu, mendirikan bangunan dengan mengambil sempena nama tokoh-tokoh itu, mengadakan yayasan dan sebagainya. Maka atas kesedaran inilah, **Pergerakan Pemuda UMNO Temerloh Timur** menerbitkan buku ini sebagai usaha mengenang jasa tokoh pemimpin kita.

Akhirkata, kami dengan ikhlasnya merakamkan penghargaan terimakasih kepada beberapa pihak yang mendorong kami menjaya cita-cita ini. Kepada Yang Berbahagia Toh Puan Norashikin, yang telah mengizinkan kami menerbitkan ucapan Allahyarham Tun Dr. Ismail ini. Kepada YAB Datuk Haji Harun Idris, kerana kata-kata aluananya, kepada pihak Dewan Bahasa dan Pustaka kerana membenarkan kami memetik sebuah karangan "Yang Ditinggalkannya Kepada Kita" yang disusun oleh A.F. Yassin dari majalah "Dewan Masyarakat", Ogos 1973. kepada Sdr. Yusof Abdullah yang telah membantu menyemat teks dalam proses percetakan, kepada Sdr. Hamzah Muhammad yang membantu dalam penyusunan teknik dan akhirnya kepada Sdr. Abdul Karim bin Haji Abdullah yang menyusun dan menyerahkan dokumentasi ucapan-ucapan Allahyarham Tun Dr. Ismail ini.

**Abdul Aziz Salehuddin,  
Ketua Pergerakan Pemuda UMNO,  
Bahagian Temerloh Timur,  
Pahang.**



O  
o  
ha  
se  
m  
on  
ar  
ne

ELE

an  
id  
ny

am  
pa  
ny

da  
ke  
du  
D  
Si  
pa

an  
D  
ya

## **YANG DITINGGALKANNYA KEPADA KITA**

*Oleh A.F. Yassin*

**D**RANGNYA tegas tapi kurang bicara. Ketegasannya ini diakui oleh kawan dan lawan baik golongan radikal maupun sederhana. Senyumannya mahal dan katanya itu putusannya. Dia seorang patriot bangsa, pejuang nasionalisme yang gigih. Dia mengakui dirinya optimis dan di sisi Tuhan dia hanya seorang hambaNya. Tun Perdana Menteri menganggap kematiannya sebagai ‘kehilangan Tunggak kekuatan memimpin negara’.

**D**emikian Allahyarham Tun Dr. Ismail yang dalam lampiran sejarah meninggalkan cita-cita dan keyakinan politiknya, idea-ideanya tentang nation building dan konsep perjuangan-nya dalam kehidupan rakyat dan negara.

**B**aginya antara parti yang memerintah dan negara bertalian rapat: “parti itu ialah Kerajaan dan Kerajaan itu adalah parti; bahawa parti itu mesti memainkan peranan dan tugas-nya dalam urusan-urusan pemerintahan; bahawa integration dari parti dan pemerintah mestilah padat dan seerat-eratnya kerana kedua-duanya adalah indivisible, sebab destiny kedua-duanya tidak boleh dipisahkan.” Kata-kata ini bergema di Dewan Bahasa dan Pustaka semasa Allahyarham merasmikan Sidang Bersama Pergerakan Pemuda dan Wanita UMNO pada 29hb. Jun 1973 lalu.

**B**ererti parti dan Kerajaan adalah sinonimos dan setiap anggota parti bertanggungjawab terhadap Kerajaan dan parti. Demikianlah selepas peristiwa berdarah 13 Mei, 1969 Allahyarham Tun Dr. Ismail muncul semula menyahut panggilan

parti dan Kerajaan, menawar khidmat jasa menstabilkan negara: ". . . saya kembali ke arena politik kerana bangsa dan negara memerlukan tenaga saya . . . saya memasuki kabinet adalah dengan kehendak Tun Abdul Razak sendiri.

Bagi negara keikhlasan Allahyarham menawar khidmat baktinya adalah bukti jiwa kepemimpinan dan rasa tanggungjawab yang diperlukan dan yang telah berdarah daging dalam diri Allahyarham sendiri. Katanya, "Tidak ada buku teks yang mengajar kita untuk memimpin atau untuk hidup, buku teks hanya penting dan berguna sebagai panduan, tetapi ujian dari teori-teori yang kita belajar dari buku mestilah dipakai kepada keadaan-keadaan yang konkret, tidak ada jawaban yang standard kepada satu-satu problem kerana tidak ada problem yang standard dalam hidup."

Tentang perjuangan kemerdekaan Allahyarham dengan jujur mengakui ". . . sekalipun, kemerdekaan telah dicapai oleh golongan yang moderate, tetapi sejarah membuktikan bahawa golongan nasionalis radikal juga telah memberikan sumbangan terhadap tercapainya kemerdekaan itu . . . golongan lain juga ikut dalam perjuangan ini dengan cara masing-masing pula dan seluruh tenaga ini — dari golongan nasionalis yang radikal membawa kepada golongan yang sederhana — ikut menekankan pengaruhnya kepada kancanah perjuangan itu hingga terlepaslah negara kita dari ikatan penjajah."

Untuk mengisi kemerdekaan Allahyarham menyarankan agar semua golongan "mendasarkan kegiatan kepada programme dan action-oriented dan bukan pada issue-oriented . . . kerana saya sedar dalam menjalankan pentadbiran dan pemerintahan negara beberapa kelemahan dan kekurangan untuk memenuhi tujuan itu wujud, sebahagian daripadanya disebabkan faktor-faktor di luar kemampuan sendiri. Oleh yang demikian, mengambil satu-satu issue dan cuba menonjolkan issue ini sebagai kegagalan Kerajaan merupakan aktiviti yang bertentangan dengan arus pembangunan, kerana Kerajaan

n akan sentiasa berpegang kepada prinsip dan dasar multi-sosialnya."

Kepada pelajar-pelajar yang sama mengisi kemerdekaan tanahair Allahyarham berkata: "Adalah menjadi tujuan Kerajaan supaya badan-badan penuntut yang sah serta diketiraf, bebas memperjuangkan hal-hal yang bersangkut dengan nasib penuntut. Tetapi adalah menjadi tujuan Kerajaan juga supaya badan-badan ini bebas dari tekanan, pengaruh atau diperalatkan oleh parti-parti politik secara langsung atau tidak langsung. Kerajaan menggalakkan penuntut-penuntut mempelajari politik dalam negeri dan keadaan yang bersangutan dengan nasib bangsa dan masa depan negara. Dan adalah menjadi tujuan Kerajaan juga supaya penuntut-penuntut menitikberatkan pelajaran sebagai penuntut. Mereka harusnya menenuhi peranan utama mencari ilmu dan memelakangkan soal menjadi anggota mana-mana badan politik taupun kesatuan sekerja."

Dari segi ekonomi negara, untuk mengimbangkan penyertaan bumiputra dalam lapangan perniagaan Allahyarham mengingatkan "... mungkin ada orang memikirkan bahawa memasuki alam perniagaan ini semata-mata dengan menjadi seseorang pengarah ataupun executive tanpa melibatkan diri dan bergiat mengetahui selok-belok perniagaan itu sendiri ... menjadi pengarah mungkin langkah pertama tetapi tidak mestinya menjadikan seseorang itu ahli perniagaan yang benar-benar berjaya. Telah menjadi satu amalan setengah-tengah orang kita menjadi pengarah perniagaan yang tidak berpikul-pikul banyaknya. Kepada orang-orang ini saya meru mereka mengkaji semula sikap ini dengan harapan ia tidak memberi gambaran tamak di kalangan bangsa sendiri taupun supaya dipandang rendah oleh orang lain."

Tetapi tidak ada yang lebih meyakinkan rakyat selain dari optimisan Allahyarham terhadap perkembangan politik dalam dan luar negeri. Katanya: "Malaysia memasuki era baru dalam politik, dalam dan luar negeri. Di luar negeri

di bawah dasar bebas dan berkecuali, Malaysia termasuk dalam golongan negara-negara 'non-aligned' dan tidak mengikat diri dalam sebarang ikatan politik dan pertahanan dengan mana-mana kuasa. Dasar ini sungguhpun tidak begitu digemari oleh setengah-setengah pihak, akan tetapi untuk mencerminkan keperibadian bangsa Malaysia yang ingin hidup bebas dan berdaulat, kita akan terus berpegang pada dasar luar negeri tanpa bimbang dan takut."

"Mengenai dalam negeri pula parti pemerintahan Perikata sekarang disokong oleh parti dalam Kerajaan Campuran telah mencapai peringkat kemajuan yang amat membanggakan. Inilah gabungan dari politik personaliti dan situasi. Sesungguhnya ada sebilangan orang di negara ini yang menjadi prophets of doom dan ada pula segolongan kecil yang menjadi agents of doom tetapi kita tidak gentar bahawa masih hadapan kita adalah cerah dan penuh harapan."

Sebagai insan biasa Allahyarham tidak dapat memisahkan rasa jiwanya terhadap keindahan dan estetika sebagai santapan rohani. Maka itu, semasa merasmikan pamiran seniluki jemputan di Balai Senilukis Negara 11hb. Oktober 1971 lahir Allahyarham memberikan perhatian tentang seni sastera bangsanya: "... saya yakin kegiatan-kegiatan sastra serta seni lain akan membuka jalan baru dalam perkenian bangsa kebudayaan Malaysia yang tidak saja berkembang di Malaysia sendiri, tetapi terpancar jauh ke negara-negara lain . . . kita tidak saja akan memberikan getah dan bijih dan kayu balak kepada dunia perindustrian, tetapi juga kita memberikan novel, dan sajak serta hasil-hasil seni lain kepada jiwa manusia."

Kini sebuah pelita telah padam untuk kemudian bersinar menjadi bintang di langit sejarah zamannya. Tiada siapapun dapat menafikan keharuan yang menyentuh hati apabila menghadapi suatu kematian. Tetapi keharuan adalah emosi yang datang dan pergi menurut keadaan dan waktu. Manusia sebagai anak keadaan tidaklah sekadar terharu kalau ia benar-

**benar** menghormati dan menghargai jasa seorang pemimpin. Ada yang lebih dari itu, iaitu berfikir secara rasional dan menimbang dengan bijaksana. Sifat rasional dan bijaksana alam menghormati seorang pemimpin yang telah melakukan apa yang dapat dibuatnya untuk bangsa dan tanahair alah menauladani dan menyambung apa yang menjadi cita-cita politik dan sosial pemimpin itu.

Dan yang lebih penting dari itu ialah melaksanakan idea-idea tentang kehidupan dan kemanusiaan dalam masyarakat upaya jurang yang “memisahkan antara promise dan performance yang masih luas dan ada kalanya hasil dari pelaksanaan dasar itu tidak sejajar dengan apa yang diharapkan” dapat ditimbulsi.

Jika Allahyarham Tun Dr. Ismail diakui sebagai pemimpin yang tegas sebagai “Man of Principle”, maka cubalah malkan sikap itu dan cubalah untuk diri kita dan tuntutkan ikap yang sama kepada pemimpin-pemimpin kita yang berfasafas dalam politik.

Dan untuk kesekian kalinya bidal pusaka nenek moyang erdiri di tangga kebenarannya: Harimau mati meninggalkan elang, gajah mati meninggalkan tulang, manusia mati meninggalkan namanya!

Allahyarham Tun Dr. Ismail bin Datuk Abdul Rahman ini dari Allah dia datang maka kepada Allah juga dia ujud tiba!

*(Dipetik dari Majalah DEWAN MASYARAKAT, Ogos 1973)*

## **PERJUANGAN GPMS ADALAH SEBAHAGIAN DARI PERJUANGAN NASIONALISM MELAYU**

(Diucapkan dalam upacara merasmikan Perayaan Jubli Perak Gabungan Pelajar-pelajar Melayu Semenanjung (GPMS) di Kelab Sultan Sulaiman, Kuala Lumpur pada 2hb. Ogos 1973. Inilah pidato terakhir Allahyarham)

**PERAYAAN** Jubli Perak GPMS yang bermula hari ini merupakan kemuncak pada satu babak perjuangan pelajar-pelajar yang telah dicetuskan sesuku abad yang lalu.

Saya sangat suacita kerana dapat bersama-sama pada saat ini untuk turut merayakan perayaan yang besar ertiinya. bukan saja kepada jenerasi yang telah mengasas dan memperjuangkan cita-cita GPMS, tetapi juga kepada jenerasi muda yang sedang dan akan meneruskan perjuangan GPMS ini.

Melihat dari semangat dan keazaman yang saudara buktikan hari ini saya yakin bahera Gabungan ini akan terus dilayarkan untuk memasuki suku abad lagi bahkan seterusnya untuk mencapai matlamat yang dituju.

Saya masih ingat kepada kegiatan kumpulan mahasiswa di Universiti dan pelajar-pelajar di tiap-tiap negeri yang menjadi pemimpin GPMS mula meniupkan semangat untuk memperjuangkan cita-cita orang Melayu dalam alam pendidikan. Sesungguhnya, perjuangan GPMS pada hakikatnya adalah sebahagian dari perjuangan nasionalism Melayu yang bertindak dalam bidang pelajaran. Realiti ini tidak dapat dipisahkan kerana kunci kepada pembaikan pelajaran Melayu pada waktu itu adalah bergantung kepada kemerdekaan negara.

Disebuah yang bersejarah ini dan dalam suasana penuh dengan semangat menoleh ke belakang untuk menganalisa usaha-usaha yang lepas dan memandang ke hadapan untuk mencapai matlamat yang lebih besar, GPMS khasnya dan

orang Melayu amnya patutlah mengenang akan jasa-jasa yang telah dicurahkan oleh pemimpin GPMS; khususnya pada Saudara Aminuddin Baki yang sudah tidak ada lagi. Kita ingat bahawa beliau bersama dengan rakan-rakan lain, secara gigih menyuarakan kehendak dan keperluan pendidikan anak-anak Melayu, sehingga tergarislah program perjuangan GPMS untuk panduan bergerak.

Bidalan Melayu yang sering digunakan seperti, "Anak kera di hutan disusukan, anak kandung sendiri mati kelaparan", dan "Itik di air kehausan, ayam di kepuk kelaparan", masih kedengaran sayup-sayup.

Ini adalah cebisan daripada keluhan atau rintihan hati pelajar-pelajar Melayu di peringkat permulaan perjuangan GPMS.

Bersyukurlah kita bahawa dengan tercapainya taraf pemerintahan sendiri dan kemerdekaan, dengan keazaman dari pada parti pemerintah serta pemimpin nasional, tokoh-tokoh GPMS serta alat jentera Kerajaan, sedikit demi sedikit issue-issue yang diperjuangkan oleh GPMS telah dapat dipenuhi dan diatasi.

Saya tidak dapat meletakkan kejayaan ini kepada satu-satu kumpulan, tetapi memadailah kalau saya katakan bahawa ini adalah hasil daripada perjuangan kolektif, hasil dari perjuangan nationalism Melayu, sebagai nikmat dari kemerdekaan tanahair.

Tidak siapa dapat menafikan bahawa dalam perjuangan di masa lepas GPMS telah memberikan sumbangan yang tidak kecil dalam konteks pembangunan negara kita. GPMS dalam bentuknya yang tersendiri dan dalam menegakkan cita-cita negara telah dapat meniupkan semangat baru di kalangan orang-orang Melayu dan berjaya memberi kesedaran tentang kelemahan-kelemahan pelajar-pelajar Melayu dalam perkembangan pendidikan, setelah ditekan beberapa lama oleh penjajah.

Pada hari ini kita mendapati kedudukan pelajar Melayu

i beberapa institusi pelajaran tinggi di negara ini, bukan saja ilangan dan peratusnya bertambah, tetapi kualitinya dan jumlah institusi itu sendiri telah turut bertambah. Namun demikian, kita masih mengharapkan lebih ramai jumlah pelajar-pelajar Melayu lulus dengan kepujian di sekolah-sekolah menengah untuk melayakkan diri memasuki universiti. Dalam hubungan ini, GPMS mempunyai peranan penting.

Salah satu daripada cita-cita yang diperjuangkan oleh PMS khususnya pemimpin-pemimpin pada waktu itu ialah untuk mengadakan sekolah menengah Melayu bagi menyambung pelajaran anak-anak Melayu yang sebagaimana saudara-saudara ingat di zaman penjajahan dahulu hanya tamat sehingga sampai di darjah lima sekolah rendah saja.

Akan tetapi, pada hari ini, bukan sahaja kita telah mempunyai sekolah menengah aliran Melayu yang bertambah banyak, tetapi juga kemuncak kepada sistem pelajaran Melayu iaitu penubuhan sebuah Universiti Kebangsaan telah wujud, bahkan telahpun mengeluarkan siswazahnya sebagaimana yang telah saudara-saudara saksikan baru-baru ini.

Saya amat sukacita dan merasa bangga bahawa cita-cita yang telah diperjuangkan oleh GPMS telah banyak tercapai, sungguhpun tidak ada batasan dari kehendak-kehendak ini. Itu demi satu kemajuan diperincikan mengikut yang kita gini. Mudah-mudahan banyak lagi yang kita akan capai.

Memadailah dikatakan bahawa perkembangan pendidikan Melayu telah berjalan begitu lancar sekali sungguhpun kita menghadapi beberapa masaalah termasuk aspek keciciran pelajar yang menjadi punca penting kemunduran orang Melayu dalam pendidikan.

Namun demikian, saya ingin menegaskan di sini bahawa perjuangan GPMS pada masa depan patutlah dikisarkan kepada soal membangun, khasnya memberikan kesedaran kepada ibubapa dan pelajar-pelajar Melayu sendiri tentang perlunya memperlengkap diri dengan ilmu pengetahuan sesuai dengan kemodenan dan pembangunan sehingga kita dapat

mencapai kemajuan dan masyarakat moden sejajar dengan kaum lain di dunia ini.

Saya percaya pemimpin-pemimpin GPMS pada masa ini patutlah mengadakan 'programme of action', 'mengidentifikasi problem yang menghadapi pelajar-pelajar Melayu baik di bandar maupun di luar bandar. Di samping menambahkan lagi kelas-kelas bimbingan yang bertujuan untuk menambah dan melengkapkan pelajar-pelajar menghadapi tugas dan tanggungjawab mereka, saya yakin masih ada lagi tempat bagi kita menambahkan pusat-pusat pelajaran persendirian seperti Maktab Adabi dan lain-lain pertubuhan bagi menambah bilangan anak-anak Melayu yang berkelulusan set juga menjadi pusat-pusat bimbingan pelajaran baik pun pekan besar maupun di pekan kecil di negara ini.

Saya harap dengan inisiatif yang telah diambil serta dengan perpaduan dan kebulatan fikiran ahli serta pemimpin GPN sudah pasti akan dapat menghasilkan cita-cita dan tujuan yang lebih besar yang memberi kesan dan sumbangan terhadap negara dalam perkembangan pelajaran dan pendidikan rohani dan jasmani. Pihak Kerajaan akan bersedia memberikan sebarang bantuan untuk menjayakan program saudara saudara. Sebagaimana yang saudara maklum, Kerajaan telah memberi bantuan sebanyak \$10,000 untuk bantuan kelas bimbingan bagi tahun 1972 dan sebanyak \$15,000 bagi tahun ini.

Kami bersedia untuk menambahkan bantuan ini apabila sahaja GPMS mempergiat usahanya dalam lapangan ini.

Mengambil sempena hari yang bersejarah ini, saya suka memberikan pendapat dan pandangan terhadap peranan pelajar dan belia di negara kita ini. Di masa-masa yang akhir ini kita bangga kerana dapat melihat kegiatan-kegiatan golongan belia yang bergerak dalam beberapa lapangan set dengan beberapa cara.

Saya sentiasa berpegang kepada prinsip bahawa belia adalah satu 'force', satu tenaga yang kuat untuk membina nega-

ataupun sebaliknya yang boleh meruntuhkan negara.

Oleh sebab sebahagian besar daripada penduduk-penduduk negara kita ini terdiri daripada jenerasi muda dan mengingat bahawa corak negara kita ini ialah multi-racial, multi-cultural dan multi-religious, maka sebarang langkah yang dijalankan oleh Kerajaan adalah berdasarkan kepada perimbangan dalam bentuk dan konsepnya, sesuai dengan toleransi dan aspirasi nasional. Hakikat ini mestilah difahami benar-benar oleh semua golongan tua dan muda.

Sebagai sebuah negara membangun, kita sentiasa mengadakan rancangan sesuai dengan manifesto parti dan kehendak rakyat. Sekalipun kita mencapai kejayaan, tetapi kita juga menghadapi masaalah yang seribu macam.

Masaalah inilah yang sentiasa ditimbulkan oleh golongan pengkritik, sehingga menenggelamkan kejayaan kita di mata rakyat, seolah-olah tidak ada benda yang berubah semenjak kemerdekaan.

Dengan sebab itulah, kita mendapati pada hari ini tidak kurang issue dan platform terbuka di kemukakan untuk mendapatkan sokongan belia, khasnya, bagi apa-apa tujuan sekalipun. Issue seperti kemiskinan, kemunduran orang-orang Melayu, naik harga, beras tidak ada dan platform ugama telah dilancarkan untuk mendapatkan sokongan dan simpati belia khususnya dan masyarakat Melayu amnya.

Apa yang kita mesti teliti dan berjaga-jaga ialah supaya kita dan masyarakat umum tidak mudah terpengaruh dengan tektik seperti ini.

Saya tahu dan Kerajaan juga tahu tentang adanya golongan yang menggerakkan tektik seperti ini di kalangan belia untuk mencari salah dan mengecilkan usaha Kerajaan. Hakikat ini telah menjadi prinsip kepada perjuangan kita untuk di masa ini dan di masa yang akan datang.

Kegiatan-kegiatan yang seperti ini adalah negatif dan boleh menimbulkan satu keadaan yang tidak menyenangkan, lebih-lebih lagi issue-issue yang dikemukakan adalah issue

yang sensitif, issue yang boleh meragukan kepercayaan rakyat terhadap Kerajaan dan kemampuannya untuk memenuhi kehendak-kehendak rakyat.

Saya sukalah menyatakan bahawa setiap golongan belia di negara ini patutlah mendasarkan kegiatan kepada 'programme' dan 'Action Oriented' dan bukan pada 'Issue Oriented'. Kami sedar bahawa dalam menjalankan pentadbiran dan pemerintahan negara kita mempunyai beberapa kelemahan dan juga kekurangan dalam memenuhi tujuan kita kerana sebahagian daripadanya disebabkan oleh faktor-faktor yang di luar daripada kemampuan kita sendiri.

Oleh yang demikian, mengambil satu-satu issue dan cuba menonjolkan issue ini sebagai kegagalan Kerajaan merupakan aktiviti yang bertentangan dengan arus pembangunan kerana Kerajaan akan sentiasa berpegang kepada prinsip dasar multi-racialnya.

Saya berharap belia semua golongan mempunyai motivasi yang sama iaitu membina negara dan memberikan khidmat suci serta kerjasama sepenuhnya terhadap Kerajaan dalam usaha membina Malaysia yang bahagia dan makmur.

Seperti yang telah saya katakan tadi, Kerajaan bersedia memberi dan menambahkan bantuan untuk kegiatan pelajar sekalipun Kerajaan dikecam dengan penguatkuasaan Akt Universiti.

Tahun ini sebanyak \$76,000 diberikan untuk kegiatan pelajar-pelajar dalam beberapa jenis kempen berbanding dengan \$40,000 yang diberikan tahun lepas.

Saya merasa syukur kerana Majlis pada hari ini menandakan permulaan Hari Perayaan Jubli Perak GPMS. Saya berharap semoga perayaan ini akan ditekankan kepada cita-cita memperjuangkan tujuan negara kerana kepada saudara saudaralah terletaknya tugas memimpin negara bagi masa akan datang.

Sesuai dengan majlis perayaan ini juga saya dengan sukacita lalu mengumumkan bahawa UMNO Malaysia, menerus-

GPMS telah menderma sebanyak \$5,000 sebagai hadiah kepada pelajar-pelajar Melayu yang terbaik dalam peperiksaan di peringkat universiti dan sekolah-sekolah menengah dan rendah atas. Ini adalah sebagai usaha menggalakkan pelajar-pelajar Melayu maju dalam pelajaran.

Yang demikian, saya mengakhiri ucapan ini dengan mengucapkan selamat GPMS merayakan Jubli Perak. Dengan ini juga saya dengan sukacita mengisyiharkan pembukaan merayaan ini.

## **UMNO TERAS POLITIK MELAYU TERAS NEGARA**

(Diucapkan dalam upacara merasmikan Sidang Bersama Pergerakan Pemuda dan Wanita UMNO di Dewan Bahagia dan Pustaka pada hari Jumaat 29hb. Jun, 1973)

**ALHAMDULILLAH**, dengan taufik dan hidayah Tuhan Yang Maha Kuasa, saya dapat hadir bersama-sama dalam Majlis ini untuk merasmikan Pembukaan Sidang Bersama Pergerakan Pemuda dan Wanita UMNO.

Inilah kali kedua saya mendapat kehormatan yang seperti ini dan saya yakin dengan perjumpaan ramai antara pemimpin-pimpinan tertinggi UMNO serta semua lapisan Pergerakan Pemuda dan Wanita akan dapat membaharui azam dan menggembangkan tenaga dengan tujuan untuk membela kepentingan orang Melayu, rakyat Malaysia dan kepentingan Negara.

Sesungguhnya saya mengucapkan terimakasih di atas kepercayaan yang diamanahkan kepada saya. Kepada saudara-saudara sidang perwakilan sekalian yang datang dari jauh dan dekat dan dengan penuh minat untuk hadir di Persidangan ini, saya ucapkan selamat datang.

Dari wajah saudara-saudara ahli Pergerakan Pemuda dan Wanita UMNO yang hadir di Dewan ini, saya nampak satu ikap yang bersemangat serta mencerminkan keazaman yang sungguh-sungguh untuk menghadapi satu lagi zaman baru bagi parti dan negara kita.

Sidang kali ini adalah penting kerana di bawah Perlembagaan UMNO yang baru, kita perlulah memperkuatkan dedudukan parti, memperkuatkan keyakinan rakyat terhadap parti, menyatupadukan tenaga untuk memasuki 'phase' perjuangan yang kian hebat.

Setahun telah berlalu dan saya dapati suasana baru telah timbul di kalangan Pergerakan Pemuda dan Wanita UMNO.

Bagi Pergerakan Wanita khasnya, saya rasa suka cinta kerana di bawah pemimpinan Saudari Senator Aishah Ghani yang telahpun dilantik menjadi Menteri berikutnya dengan pemilihan beliau sebagai Ketua Pergerakan Wanita, telah meneruskan program kerja untuk menuju peringkat baru untuk menggembangkan tenaga wanita dan menyatukan hasrat serta minat mereka terhadap pembaikan kaum sejenisnya.

Perubahan yang berlaku di dalam Pergerakan Wanita UMNO sangatlah menarik, istimewa sekali menunjukkan dengan jelas bahawa semangat kerjasama yang mendalam telah timbul dalam pergerakan tersebut. Pada hari saya kepercayaan dan keyakinan mula diberi penuh kepada pucuk pimpin untuk menentukan haluan pergerakan ini di mas depan.

Saya percaya dengan sokongan dari setiap ahli Pergerakan Wanita yang lama dan yang baru, ia akan bergerak maju ke hadapan untuk mengukir sejarah perjuangan yang cemerlang dengan menambahkan aktiviti yang boleh memberikan manfaat kepada seluruh golongan wanita di Malaysia ini.

Dalam pada itu, saya masih ingin menekankan perlu mustahaknya pergerakan ini mendapatkan golongan-golongan terpelajar wanita terutama jennerasi muda supaya melibatkan diri di dalamnya dengan diberi kursus politik kerana mereka boleh memberikan tenaga memimpin, buah fikiran dan juga pendapat-pendapat yang boleh membantu terhadap kemajuan Pergerakan Wanita.

Saya yakin golongan-golongan wanita terpelajar telah bertambah ramai, tetapi minat mereka terhadap pergerakan politik masih kurang.

Hal ini mungkin disebabkan kurangnya usaha bagi memudahkan mereka itu masuk melibatkan diri ataupun kerana tidak ada satu-satu daya penarik yang boleh menarik mereka menyertai pergerakan seperti ini.

**Wanita-wanita muda dan juga belia perlulah mengimbangi pemikiran mereka daripada hal-hal hidup sehari-hari bersosial kepada soal-soal yang lebih serius, soal masyarakat dan negara.**

**Saya yakin dengan program tertentu, wanita muda seperti akan dapat ditarik menyertai pergerakan ini dan mungkin kurangan tenaga memimpin di kalangan pergerakan wanita asnya luar bandar akan dapat diatasi.**

**Menyentuh tentang Pergerakan Pemuda pula, saya sukacita dengan perkembangan yang berlaku dalam pergerakan yang ah menampakkan tanda-tanda perubahan dan perkembangan yang baik. Secara terus terang saya akui telah membuat teguran-teguran dari masa ke semasa terhadap pergerakan muda kerana pada hemat saya imej yang ditunjukkan oleh pergerakan ini seperti yang ditonjolkan dalam akhbar-akhbar telah menimbulkan keraguan serta kebimbangan di kalangan rakyat Malaysia.**

**Saya berpegang teguh dengan konsep bahawa pemuda-muda jenarasi sekarang yang bakal mewarisi pimpinan negara di masa depan perlulah menunjukkan imej atau sikap yang bertanggungjawab, sikap yang mendapat keyakinan dari seluruh rakyat negara ini oleh sebab kita tidak dapat melewatkan hakikat bahawa negara ini bukan dipunyai oleh orang Cina sahaja, tetapi semua golongan rakyat Malaysia yang ah memberikan taat setia dan sumbangan terhadap negara.**

**Dari teguran-teguran yang telah saya buat dari masa ke masa dan dengan pertemuan saya dengan pemimpin-pimpin Pergerakan Pemuda, telah tercapai persefahaman bahawa pergerakan ini akan menumpukan usahanya berpeguh-sungguh bagi memberikan keyakinan dan mengelakkan rasa bimbang berpandukan kepada konsep yang telah di gariskan itu.**

**Saya sukacita dengan keputusan pergerakan pemuda yang akan mengadakan dialog secara tidak rasmi dengan golongan muda parti gabungan dalam Perikatan seperti MCA dan**

MIC untuk membincangkan masaalah-masaalah yang men hadapi parti dan hubungannya dengan masyarakat dan nega umumnya.

Saya berpendapat dengan pertemuan yang seperti ini sungguhpun ada 'fundamental issues' yang tidak mungkin mencapai kata sepakat, setidak-tidaknya perbincangan akan mendorong kepada pengertian luas atas pendapat dan perkiran masing-masing pihak sekalipun mereka 'agree to differ'.

Perbincangan yang seperti ini boleh juga diadakan dengan parti-parti lain dalam 'front national' terutama di negeri-negeri yang tergolong dalam Kerajaan Campuran. Dengan perbincangan seperti itu dapatlah menentukan strategi bersama-sama untuk membela kepentingan rakyat dalam rangka masyarakat Malaysia yang berbilang bangsa.

Politik Malaysia telah menjadi begitu kompleks. Dari segi politik dan dengan pembentukan 'front national' serta wujudnya Kerajaan Campuran di beberapa buah negeri dan persekutuan pusat, pertentangan politik tidak lagi ditekankan kepada pertentangan antara parti dengan parti, tetapi yang terlebih penting ialah di antara parti Pemerintah dengan rakyat yang dipimpinnya.

Saya yakin tidak ada seorang pun rakyat yang boleh mengatakan bahawa dasar yang diamalkan oleh Kerajaan secara keseluruhan adalah bertentangan dengan kehendak mereka. Ini meliputi dasar ekonomi, dasar luar negeri dan dasar dalam negeri. Akan tetapi, kita sedar bahawa jurang yang memisahkan antara 'promise and performance' masih luas dan ada kira-kira hasil dari pelaksanaan dasar itu tidak sejajar dengan apa yang diharapkan.

Namun demikian, adalah menjadi tugas parti Pemerintah untuk memperlihatkan bagaimana jentera Kerajaan melaksanakan dasar yang telah digariskan oleh parti dari masa ke semasa dan membuat analisa serta memajukan pendapat yang boleh membantu bagi mengarah dan menyempurnakan per-

laksanaan dasar itu.

Ahli-ahli Pergerakan Pemuda dan Wanita bahkan seluruh parti tidak lagi dapat memisahkan diri dengan pelaksanaan dasar itu. Setiap ahli parti tidak lagi dapat berdiri di atas agar memerhati dan membiarkan rancangan-rancangan kerajaan berjalan tanpa menuju matlamatnya.

Dalam hubungan ini, tidaklah memadai dengan kita menyai wakil-wakil sahaja di semua peringkat.

Pelibatan diri di segi penyertaan pelaksanaan dan peran-  
ngan adalah diperlukan. Tetapi, sikap yang senantiasa tekanan ialah sikap yang meliputi kepentingan semua ---  
ational in outlook'.

Dalam menghadapi masaalah rakyat, saya faham bagai-  
ana tingginya harapan rakyat oleh sebab tujuan kita ialah  
emberikan kesejahteraan dan kebahagiaan hidup dan mat-  
mat kita ialah untuk meninggikan taraf hidup serta ber-  
saha ke arah memenuhi hasrat-hasrat rakyat dari segi ke-  
entingan ekonomi dan sosial serta harapan mereka untuk  
enjadi masyarakat maju serta moden.

Selain daripada ahli-ahli parti, peranan yang dimainkan  
eh setiap wakil rakyat sangatlah penting.

Dalam hubungan ini saya sukalah membuat teguran yang  
hilas terhadap wakil-wakil rakyat yang telah diberikan  
nanah untuk menyempurnakan kehendak-kehendak rakyat,  
tapi setengahnya telah gagal untuk berbuat sesuatu, sekali-  
an untuk menunjukkan muka berhadapan dengan rakyat  
ng mereka wakili dan melayani kehendak-kehendak mereka.

Ini adalah satu perkara yang amat dikesalkan dan saya  
rap dari tempoh sekarang sehingga kita menghadapi rak-  
t dalam pilihanraya yang akan datang, yang saya kira  
mpohnya tidak lama lagi, wakil-wakil rakyat hendaklah  
nyedari peranan dan tanggungjawab mereka, sedar bahawa  
rti meletakkan kepercayaan di atas mereka dan membuat  
erhitungan sendiri bagaimanakah cara sebaik-baiknya me-

nyempurnakan kehendak dan tuntutan rakyat terhadap Kerajaan.

Sungguhpun parti pasti mengambil langkah-langkah tegar menggantikan wakil-wakil rakyat yang tidak berbakti kepada pengundi-pengundi, namun demikian mereka yang telah dipilih dan sedang berkhidmat ini mempunyai tugas yang tidak boleh diabaikan untuk menjamin kepentingan parti terhadap orangramai.

Saya berharap sehingga perubahan berlaku sebelum pilihanraya, setiap wakil rakyat, setiap mereka yang diamankan oleh rakyat dan parti akan menunaikan kewajiban dengan penuh disiplin dan penuh kesedaran bahawa sumbangan yang mereka berikan itu sekalipun kecil adalah besar ertiannya pada rakyat biasa.

Malaysia memasuki era baru dalam politik, dalam dan luar negeri. Di luar negeri di bawah dasar bebas dan bebas kecuali, Malaysia termasuk dalam golongan negara-negara 'non-aligned' dan tidak mengikat dirinya dalam sebarang ikatan politik dan pertahanan dengan mana-mana kuasa.

Dasar ini sungguhpun tidak begitu digemari oleh setengah setengah pihak, akan tetapi untuk mencerminkan keperibadian bangsa Malaysia yang ingin hidup bebas dan berdaulat kita akan terus berpegang pada dasar luar negeri tanpa bimbang dan takut. Mengenai dalam negeri pula pada pemerintah Perikatan sekarang disokong oleh parti dala... Kerajaan Campuran telah mencapai peringkat kemajuan yang amat membanggakan.

Inilah gabungan dari politik personaliti dan situasi. Sungguhnya ada sebilangan orang di negara ini yang menjadi 'Prophets of Doom' dan ada pula segolongan kecil yang menjadi 'Agents of Doom', tetapi kita tidak gentar bahawkiti masa hadapan kita adalah cerah dan penuh harapan.

Saya penuh yakin dengan nasib masa depan. Dalam paten itu, semua golongan masyarakat di Malaysia ini patut menyedari bahawa tidak ada satu bangsa pun yang me-

unyai majoriti melebihi daripada bangsa-bangsa lain. Negara kita ialah yang sebenarnya bercorak 'multi-racial' dan 'multi-cultural' dan sifat-sifat 'multi-racial' ini terbayang jelas dalam hidupan rakyat Malaysia hari-hari.

Untuk masa hadapan kita Kerajaan telah menggubal Dasar Ekonomi Baru yang menuju kepada perpaduan dan harmoni seperti termaktub dalam Rukunegara. Ini akan kita laksanakan dengan kerjasama semua pihak dan semua golongan. Oleh itu, jenerasi muda yang mempunyai cita-cita yang tinggi dan semangat yang berkobar-kobar hendaklah memahami kan hakikat corak politik di Malaysia ini.

Kita mengakui bahawa sentimen bangsa-bangsa yang ada di Malaysia ini terhadap negara asal mereka tidak dapat dikis dengan serta-merta, tetapi apa yang kita tegaskan ahawa semangat cintakan negara Malaysia sudahpun diupuk dan kesetiaan mereka kepada negara adalah satu-satu ya jalan bagi menentukan masa depan kita yang gemilang.

Jenerasi muda juga patutlah faham bahawa kepentingan yang ada di hadapan kita ialah kepentingan negara umum-ya dan tidak kepentingan 'factional'.

Sebarang usaha untuk menimbulkan semangat 'factional' taupun perkauman sudah tentu mendatangkan akibat buruk serta menimbulkan mala-petaka dan kehancuran.

Pemimpin-pemimpin jenerasi saya telah berjaya mencapai emerdekaan dan telah membina negara ini dengan kerja-ama semua kaum. Adalah menjadi harapan dan keyakinan saya, kerajsaan serta tugas memimpin negara ke arah perpaduan dan keniakmuran dapat disuburkan terns oleh jenerasi muda seperti saudara-saudara sekalian.

Nasib parti dan nasib negara saling bertalian rapat sebab kita adalah parti yang memerintah. Prestej, kedudukan terormat yang terdapat pada negara kita pada masa ini diangah-tengah keluarga antarabangsa, pengaruh yang kian meluas dari negara kita meliputi rantau ini, semuanya ini adalah sama-sama dirasakan oleh parti kita, Parti Perikatan,

kerana kita adalah parti yang memerintah. Inilah juga kebenaran hakikat kenyataan saya pada tahun 1971 di Johor Baharu dulu bahawa parti itu ialah Kerajaan dan Kerajaan itu adalah parti; bahawa parti mesti memainkan peranan dan tugasnya dalam urusan-urusan pemerintahan; bahawa 'integration' dari parti dan pemerintah mestilah padat dan seerat-cratnya kerana kedua-duanya adalah 'indivisible'; sebab destiny kedua-duanya tidak boleh dipisahkan.

Ini tidak bererti tiap-tiap anggota parti mesti campur langsung dalam urusan-urusan penierintah seperti yang telah saya terangkan dulu. Apa yang saya maksudkan ialah 'integration' dari perumusan dasar membawa kepada pelaksanaan dasar antara parti dan alat-alat negara mestilah erat supaya kedua-duanya tidak bercanggah; supaya antara perumusan dasar dan pelaksanaan dasar tidak terdapat 'contradiction' bahkan berjalan dengan harmoni, senafas serta sealiran.

Parti kita merupakan alat yang menampung hasrat dan cita-cita rakyat lalu merumuskan hasrat dan cita-cita ini dalam bentuk dasar atau polisi yang konkret untuk dilaksanakan oleh alat-alat negara di setiap peringkat.

Samada apa yang kita rumuskan daripada cita-cita dan hasrat rakyat itu menepati kehendak mereka dan sealiran dengan keperluan mereka bergantung kepada 'rapport' kita dengan rakyat, setakat mana kita dapat memahami dan menampung hasrat rakyat dengan betul, setakat mana pula kita dapat merumuskan cita-cita dan hasrat itu dalam bentuk dasar yang praktikal dan realistik.

Ini bererti kita mesti terus mendampingi rakyat, bahawa kita tidak boleh barang seketika pun melupakan dan mengabaikan kewajiban kita, sebagai parti yang menjadi mata, telinga, penyambung lidah dan anggota rakyat. Tugas dan kewajiban itu tetap tidak berubah, cuma cara tindakannya sahaja yang berlainan dan bertukar-tukar sesuai dengan keadaan, dengan peredaran masa. Satu perubahan yang besar yang kita dapati sekarang ialah peranan pemuda dan wanita

yang kian bertambah berat dan bertambah besar dalam konteks pembangunan negara.

Peranan itu harus pula diselenggarakan dalam bidang kerja yang garis-garisnya ditentukan oleh undang-undang tubuh parti. Tidak ada parti yang tidak mempunyai garis-garis tanggungjawabnya sendiri yang mesti dipatuhi oleh anggota-anggotanya berdasarkan pada undang-undang tubuh parti itu. Inilah yang dikatakan disiplin parti iaitu beberapa peraturan dan ketertiban yang mesti dipatuhi oleh segenap anggota parti itu tanpa mengira kedudukan dan darjatnya dalam parti.

Saya menekankan perkara disiplin ini kerana inilah kunci kekuatan parti. Walau bagaimana besar dan kuat sekalipun sebuah parti kalau sekiranya disiplin anggota-anggotanya lemah, nescaya lambat laun hancurlah parti itu.

Manakala saya katakan tadi bahawa tugas kita sebagai mata, telinga, penyambung lidah rakyat tidak berubah, apa yang saya maksudkan ialah parti kita yang menjadi tumpuan rakyat, bukan golongan-golongan tertentu dalam parti. Kita mesti hindarkan penyakit berpuak-puak atau 'factionism' ertinya satu golongan kononnya berhaluan ke utara, satu golongan lagi kononnya berhaluan ke selatan, satu ke timur dan satu ke barat. 'Factionism' sepatimana juga penyakit 'warlordism' dalam negara Cina dulu sebelum Komunis berkuasa dulu, manakala negara itu terbahagi kepada kawasan-kawasan tertentu yang dikuasai oleh 'warlord' masing-masing; jeneral ini berkuasa di utara, jeneral itu berkuasa di selatan, ada jeneral berkuasa di timur, demikian pula ada jeneral berkuasa di barat.

Dalam sebuah parti yang besar serta berpengaruh seperti UMNO kalau sekiranya penyakit berpuak-puak atau 'factionism' ini mulai menghinggapi kita, nescaya akan berpecah-belahlah kita sesama sendiri.

Perbezaan pendapat, fahaman dan fikiran dalam mana-mana parti atau perkumpulan memang ada; malah inilah

juga yang menyuburkan pertumbuhan intelek dalam mana-mana kumpulan pun. Sebenarnya ini patut digalakkan. Tap manakala pimpinan parti sudah membuat keputusan mengenai satu-satu perkara, sudah menentukan garis-garis tindakan dalam satu-satu issue, ia mestilah dipatuhi. Sebelum ada keputusan itu, kita bolehlah berbincang seberapa hangatnya. Tetapi pertukaran fikiran dan perbincangan mengenai satu-satu perkara juga mestilah mengikut aturan; ia tidak boleh dilakukan di depan umum, di tengah terang kerana mengelak akan salah faham dan disalah terima oleh umum.

Manakala keputusan telah dibuat mengenai satu-satu perkara, sekalipun ada pujian atau kejadian, pujian atau kejadian itu dirasakan oleh parti, bukan oleh satu-satu golongan tertentu dalam parti atau orang perseorangan dalam parti. Sebenarnya perkara ini adalah elementary dan sepatutnya tidak perlu saya katakan sekarang kerana kita semua sudah bergerak bertahun-tahun lamanya dalam parti dan memang tah hal-hal yang mengenai disiplin dan peraturan-peraturan dalam parti.

Tetapi, hal-hal yang mudah inilah juga yang kita selalu lupa kerana barangkali ia mudah. Selalunya yang mudah itulah sebenarnya yang susah dan yang rumit.

Apalagi kalau sekiranya kita sudah berjaya, sudah mungkin biasanya perkara-perkara yang kecil jarang-jarang kita fikirkan sangat. Dalam kehidupan sehari-hari, kita katakan seseorang itu lupa daratan manakala ia tidak tahu lagi mengimbangkan sesuatu dengan wajar, ia melupakan masa lalu masa ia susah dan menderita. Demikianlah kita sebagai partai setelah kita berjaya, mencapai kedudukan yang kuat dan memerintah negara ini terus-menerus, tanpa putus-putusnya semenjak belum Merdeka penuh, janganlah kita lupakan perkara-perkara kecil, tetapi pokok iaitu disiplin dan hal-hal lain yang ada kaitannya dengan perpaduan dan kesatuan negara dalam parti kita.

Peliharaan disiplin dalam parti kerana disiplin itulah yang memelihara keutuhan dan kesatuan dalam parti. Semakin kuat dan teguh kedudukan parti, semakin kuat dan teguh ita hendaknya memelihara disiplin dalam parti itu.

Apalagi dalam keadaan yang penuh pergolakan, dalam dunia yang penuh cabaran di tengah-tengah tugas yang maha erat, disiplin parti mestilah diperkuat dan diperkuukuh setiap masa.

Parti kita sebagai parti yang memerintah tentunya menghadapi berbagai-bagai cabaran dan ujian tidak sahaja sebagai arti, tetapi juga sebagai pemerintah. Tekanan-tekanan (pressures) dari berbagai jurusan terpaksa dihadapi dan ditasi dengan keutuhan dan kekuatan dalam parti.

Parti yang utuh perpaduannya dan kesatuannya ialah parti yang dapat memenuhi peranannya dan tanggungjawabnya kepada negara dan rakyat.

Seperkara lagi yang perlu difahamkan ialah parti kita mesti bertindak dan berlaku sebagai parti yang mewakili setiap golongan dan lapisan dalam masyarakat.

Hakikat bahawa kita sebuah parti yang mewakili rakyat Melayu tidak bererti bahawa kita tidak mencerminkan dan memancarkan hasrat dan cita-cita seluruh rakyat Malaysia. Walau tidak begitu, bagaimanakah kita dalam zaman sebelum merdeka dulu, kerana kita pada masa itu tidak ubah seperti sekarang bercorak seperti sebuah parti yang mewakili satu kaum, tetapi cita-cita yang kita perjuangkan iaitu keberdekaan dan kebebasan tanahair meliputi seluruh rakyat, akan terkhusus kepada golongan Melayu atau UMNO setata-mata.

Demikian jugalah sekarang, kestabilan dan kemakmuran, persekutuan hidup dan perpaduan rakyat, semuanya ini adalah cita-cita yang menepati kepentingan tiap-tiap bidang rakyat negara ini.

Oleh itu amatlah penting bagi kita mengerti bahawa dalam tindak-tanduk kita di tengah-tengah gelanggang politik, kita tidaklah boleh bertindak dan berlaku seolah-olah kita inilah sahaja yang berhak atas bumi Malaysia ini.

Nasionalism yang tidak mengira dan memperhitungkan kepentingan orang lain ialah force yang negatif. Nasionalism kita menampung hasrat dan cita-cita seluruh rakyat negara ini, seluruh golongan dalam masyarakat dan bukan nasionalism yang merupakan 'factionism', 'sectarianism' atau 'chauvinism'.

Kita tidak boleh berlagak bahawa kitalah yang serba tahu dan serba pandai, bahawa kita boleh menjadi dukun yang sanggup mengubati segala penyakit ekonomi, politik dan sosial di negara ini. Keinginan mahu menjadi dukun politik, dukun ekonomi dan dukun sosial ini sangat kuat sekarang dan menular di kalangan beberapa pihak, dan tidak terkecuali dalam parti kita sendiri. Statement demi statement dikeluarkan atas berbagai issue; memberikan hukum (judgement) atas perkara-perkara yang ada kalanya tidak diketahui dengan mendalam, atas perkara-perkara yang belum sempat kita periksa dengan teliti.

Demikianlah gejala-gejala yang timbul yang patut menjadi contoh tauladan dan bimbingan kepada kita semua dalam bertindak di masa depan.

Saya telah memberikan pendapat-pendapat mengenai falsafah parti dan perlunya menguatkan disiplin bagi menambahkan 'resilience' atau ketahanan parti menghadapi sebarang ancaman dari mana-mana pihak.

Saya harap dengan semangat yang sentiasa kuat, dengan perpaduan yang kukuh serta patuh kepada pemimpin, saya yakin bahawa parti kita akan terus maju, bergerak bagi menghadapi zaman baru.

Saudara adalah tenaga kekuatan parti. Tetapi, janganlah lupa bahawa UMNO adalah teras politik, sebagaimana juga bangsa Melayu diterima sebagai teras negara.

Kepada saudara-saudara, kami meletakkan amanah dan harapan untuk memimpin parti di masa dopan.

Dengan analisa dan harapan inilah saya dengan suka-citanya merasmikan Perhimpunan Agung Pergerakan Pemuda dan Wanita UMNO.

## LANGKAH MENENTANG INFLASI

(Diucapkan dalam Majlis Taklimat UMNO di Balai  
Budaya Dewan Bahasa dan Pustaka, Kuala Lumpur pada  
15hb. Jun, 1973)

SAYA mengucapkan terimakasih kepada saudara-saudari, para wakil Bahagian-bahagian UMNO yang telah sudi datang ke Kuala Lumpur untuk menghadiri Majlis Taklimat yang diatur khas untuk saudara-saudari ini.

Tujuan Majlis Taklimat ini ialah untuk membentangkan kepada saudara-saudari kenyataan-kenyataan yang menyebabkan timbulnya masaalah yang dihadapi oleh negara dan rakyat pada masa ini akibat keadaan inflasi yang sedang dirasai oleh negara kita khasnya dan dunia pada keseluruhannya. Pihak Kerajaan juga ingin mengambil kesempatan ini untuk menghurai bagi pengetahuan saudara-saudari mengenai langkah-langkah yang telah diambil oleh Kerajaan, langkah-langkah yang sedang diambil oleh Kerajaan dan langkah-langkah yang boleh dan akan diambil oleh Kerajaan dalam usaha untuk mengurangkan kebebanan dan kesusahan yang dihadapi oleh rakyat. Dalam Majlis Taklimat ini, kita juga akan mengambil kesempatan untuk menghuraikan peranan dan langkah-langkah yang boleh dijalankan oleh rakyat untuk bersama-sama membantu Kerajaan dalam usaha-usaha ini.

Kenaikan harga telah menjadi buah mulut dan bahan perbincangan rakyat Malaysia hari ini. Hal kenaikan harga ini menjejaskan kehidupan setiap orang rakyat Malaysia. Kepada kita, kenaikan harga dengan kadar yang tinggi adalah satu kejadian yang baru. Di beberapa buah negara di rantau ini kenaikan harga secara besar-besaran sudah menjadi perkara yang biasa dialami, dan walaupun menyusahkan rakyat, tidak

memeranjatkan orang oleh kerana kenaikan harga itu sudah menjadi satu kebiasaan. Kita di Malaysia sebaliknya telah menikmati kestabilan harga sebeginu lama. Kita telah berjaya mengekalkan kestabilan harga dalam negeri dan kenaikan harga runcit pukul rata bagi tempoh antara tahun 1958 sehingga 1970 ialah lebih sedikit sahaja dari satu peratus. Keadaan ini bagaimanapun telah mula berubah dalam tahun 1971 apabila harga runcit pukul rata telah meningkat naik kira-kira 1·6 peratus. Dalam tahun 1972 kenaikan ialah kira-kira 3·2 peratus. Saya percaya dalam enam bulan yang pertama tahun ini, pengguna-pengguna telah merasai kenaikan yang terlampaui tinggi dari yang biasa dialami.

Apakah yang menyebabkan kenaikan harga ini? Saya ingin menegaskan iaitu kenaikan harga kerapkalinya ialah akibat beberapa faktor-faktor ekonomi dan bukanlah oleh kerana sesuatu faktor sahaja. Seperti di bahagian-bahagian lain dunia ini, masaalah kenaikan harga di Malaysia disebabkan oleh berbagai faktor yang kompleks.

Tidak ada kuasa di dalam dunia ini yang boleh menyekatkan aliran timbulnya inflasi dan kenaikan harga. Adalah sukar bagi Kerajaan untuk menyekatkan inflasi dunia dari menjelaskan keadaan di negara kita sendiri. Negara kita mempunyai satu sistem ekonomi terbuka dan impot memain peranan yang penting untuk memenuhi permintaan dalam negeri. Kita mengamalkan dasar ekonomi terbuka kerana kita percaya inilah caranya untuk mengekalkan perkembangan kegiatan di bidang ekonomi dan dengan itu menampung keinginan kita untuk memberi pekerjaan dan pendapatan kepada rakyat tanpa bergantung keseluruhannya kepada usaha Kerajaan. Malaysia perlu mengimpot makanan, minyak, barang-barang yang diproseskan dan jentera-jentera bagi sistem pengangkutan dan kilang-kilangnya. Di dalam tahun 1972 sahaja, Malaysia mengimpot barang-barang tersebut lebih \$4,400 juta ataupun satu pertiga dari keseluruhan keluaran negara (GNP). Dari itu Malaysia tidak terlindung dari akibat inflasi dunia.

Dalam tahun enam puluhan Malaysia telah berjaya mencegah kemasukan inflasi dunia dan mengekalkan kestabilan harga di dalam negeri. Ini ialah oleh kerana kita telah menukar sumber-sumber impot kita dari negara-negara yang menghadapi inflasi yang besar ke negara-negara seperti Persekutuan Republik Jerman, Jepun, Negeri Cina dan Australia di mana harga barang-barang ekspot mereka lebih stabil pada masa itu.

Pada masa tahun-tahun tujuh puluhan ini, barang-barang dari hampir semua negara dalam dunia ini telah naik harga dan kita di Malaysia tidaklah dapat mencari sumber-sumber impot yang tidak terjejas oleh inflasi dari lain bahagian dunia. Inflasi yang diimpotkan ini menjadi lebih buruk akibat kenaikan kadar bayaran pengangkutan kapal laut dalam masa dua tahun yang lepas ini. Kadar bayaran pengangkutan laut telah naik 10 peratus dalam tahun 1971 dan 17½ peratus dalam tahun 1972.

Kenaikan gaji sedikit sebanyak mempengaruhi kenaikan harga. Ini ialah oleh kerana dalam tahun 1971 dan 1972 beberapa tangga gaji telah disusun semula dan lebih banyak wang dibelanjakan bagi sektor ini. Dalam tahun 1972 sahaja jumlah wang yang dipergunakan telah bertambah sebanyak \$595·1 juta. Selain dari tambahan gaji kepada kakitangan Kerajaan hasil cadangan dari Suruhanjaya Diraja Hakim Suffian, kenaikan gaji perkhidmatan Guru hasil dari cadangan Suruhanjaya Diraja Hakim Aziz dan kenaikan tangga gaji keseluruhan Angkatan Tentera, beberapa perjanjian tangga gaji baru juga telah dilaksanakan dalam sektor swasta.

Satu lagi perkembangan yang juga telah menyebabkan kenaikan harga ialah "Mini Boom" yang telah timbul di kawasan desa. Harga getah telah naik. Harga padi juga telah meningkat. Kaum nelayan juga telah mendapati kenaikan harga ikan antara 10 hingga 65 peratus berbanding dengan harga tahun 1971. Harga jagung, ubi kayu, sayur-sayuran, kelapa, kopi, ayam itik dan lain-lain binatang ternakan telah

juga naik dan peladang-peladang yang tidak terikat dengan hutang-piutang kepada orang tengah telah mendapat dan sedang menikmati pendapatan-pendapatan yang lebih tinggi dari dulu. Mereka tidak mungkin teruk dalam menghadapi kenaikan harga barang-barang berbanding dengan barisan pekerja yang bergaji rendah. Kenaikan-kenaikan harga ini tentulah dirasai oleh rakyat, akan tetapi kita tidaklah seharusnya cemburu atau marah atas kenaikan pendapatan yang dinikmati oleh mereka di kawasan desa ini.

Rancangan perindustrian Malaysia juga sedikit sebanyak ada hubungan dengan kenaikan harga. Barang-barang keluaran kilang-kilang Malaysia yang mengguna banyak bahan luar negeri yang terjejas oleh inflasi juga naik harga. Bagaimanapun saya ingin menegaskan iaitu walaupun kadar keuntungan melabur modal di Malaysia menggalakkan pelabur-pelabur datang ke negara kita, keuntungan yang diperolehi itu datangnya dari pengecualian cukai dan tidak banyak dari penetapan harga barang-barang yang dikilangkan. Pengilang-pengilang yang bertanggungjawab tidak meletakkan harga yang terlalu tinggi dan yang tidak setanding dengan harga jenis barang yang sama yang dikeluarkan oleh kilang lain. Apa yang nyata ialah kenaikan harga kerap dilakukan oleh setengah-setengah pemborong.

Bagaimanapun faedah rancangan perindustrian kita terlalu banyak untuk kita ketepikan usaha di bidang ini. Dan usaha-usaha mendiri kilang kita dapat mengurangkan wanita keluar dari Malaysia oleh kerana dapat mengurangkan impot. Yang penting ialah kita menambahkan peluang pekerjaan kepada rakyat kita dan tidak ada negeri yang hendak mencapai kemajuan ekonomi dengan tidak merasa aliran aliran inflasi. Yang pentingnya, hendaklah negeri kita memerlukan paras inflasi yang boleh ditampung olehnya.

Saya juga ingin menegaskan bahawa tidak ada kuasa dalam dunia ini yang dapat mencegah kenaikan harga akibat inflasi

Kita boleh mencegah perbuatan menyorok dan kekurangan yang sengaja ditimbulkan.

Sebagaimana yang saya telah terangkan dalam Dewan Rakyat apabila menggulung perbahasan mengenai Titah Jepan DYMM Seri Paduka Baginda Yang Dipertuan Agung pada 25hb. April, 1973, Kementerian saya adalah memberi pandangan yang berat tentang kenaikan harga barang-barang terutama sekali barang-barang keperluan. Beberapa langkah yang tegas telah diambil untuk mencegah kenaikan harga barang-barang keperluan yang telah diisyiharkan sebagai barang-barang kawalan, tanpa sebab-sebab yang boleh diterima. Walau bagaimanapun, saya suka menyatakan di sini bahawa Ekonomi negara adalah bergantung kepada pengekspotan dan pengimporan barang-barang samada bahan-bahan mentah ataupun barang-barang gunaan atau "finished products" bagi segala jenis termasuklah barang-barang makanan, jentera-jentera dan barang-barang keperluan perusahaan. Pada hitung panjang, kegiatan impot dan ekspot adalah memberi sumbangan lebih daripada 40% kepada GNP, dan ini membayangkan setakat mana ekonomi kita terdedah kepada pergolakan pasaran dunia, umpamanya keadaan inflasi yang berdapat pada masa ini.

Kenaikan harga barang-barang yang terdapat di Malaysia sekarang adalah disebabkan oleh faktor-faktor daripada dua punca: -

(a) Dari Luar Negeri:

- (i) Inflasi yang diimpor;
- (ii) Kegagalan hasil-hasil tanaman sedunia atau 'general world crop failure' disebabkan oleh cuaca.

(b) Punca Dalam Negeri:

- (i) Penambahan jumlah wang di dalam negeri ataupun 'increased liquidity and money supply';
- (ii) Perbuatan kekurangan yang sengaja untuk mendapatkan keuntungan yang berlebihan atau "profiteering".

Untuk memperbaiki keadaan ini, maka adalah perlu tindakan-tindakan diambil.

- (a) Dari segi perbekalan, kepastian hendaklah dibuat bahawa harga-harga barang-barang adalah seimbang dengan kos pengeluaran dan kenaikan harga adalah atas sebab-sebab yang benar. Ini adalah untuk mempastikan bahawa pengeluar-pengeluar dan pengimpor-pengimpor tidak mengambil kesempatan untuk menaikkan harga barang-barang mereka ataupun menggalakkan "price spiralling".
- (b) Dari segi pencegahan terhadap perbuatan spekulasi untuk mendapat keuntungan yang berlebihan, sistem perdagangan dan pembahagian yang ada sekurang perlu diperbaiki untuk mengurangkan atau mengelakkan pengeluar-pengeluar, pembahagi-pembahagi dan peniaga-peniaga menggunakan keadaan monopolistik yang membolehkan mereka mempengaruhi harga bagi kepentingan mereka sendiri.

Di antara segi-segi yang tersebut di atas ini, Kementerian Perdagangan dan Perindustrian adalah mengambil langkah-langkah dari segi-segi: -

- (a) Pengawasan harga barang-barang yang diisyiharkan sebagai barang kawalan dengan teliti dan penentuan bekalan yang cukup di semua peringkat;
- (b) Tugas-tugas mencegah perbuatan spekulasi serta juga memperbaiki sistem pengedaran.

Dari segi (a), pengaruh Kerajaan secara langsung dapat dikenakan hanya terhad kepada: -

- (a) barang-barang yang dikeluarkan oleh pengeluar-pengeluar tempatan;
- (b) setakat mana barang-barang keluaran tempatan ini bergantung kepada bahan-bahan mentah yang harganya tertakluk kepada keadaan pasaran dunia;
- (c) di mana perbekalan dan permintaan dapat diselaras.

Tertakluk kepada faktor-faktor ini Kementerian Perdagangan dan Perindustrian telah dapat mengawasi aliran harga barang-barang dengan sewajarnya. Jika kenaikan harga barang-barang keluaran tempatan disebabkan oleh kenaikan harga bahan-bahan mentah yang diimpor yang mana harganya adalah tertakluk kepada pasaran dunia, maka kenaikan harga barang itu adalah sejajar dengan kenaikan kos pengeluaran yang disebabkan oleh kenaikan harga bahan-bahan yang diimpor. Inflasi bukanlah sahaja menyebabkan kenaikan harga barang-barang, yang diimpor tetapi barang-barang dan bahan-bahan yang diekspot oleh negara pun mendapat kenaikan harga juga. Di antara barang-barang yang diimpor yang harganya telah melambung naik disebabkan oleh inflasi ialah seperti barang-barang jentera, ubat-ubat chemical, batang-batang besi, baja, umpamanya baja urea dan potash yang keseluruhannya diimpor telah naik harganya sebanyak 55%. Oleh kerana terdapatnya keadaan kemarau, hasil-hasil tanaman seperti biji gandum, gula mentah dan kapas juga melambung naik. Bahan-bahan kain ataupun 'cotton yarn' telah meningkat naik harganya lebih daripada 100%. Di antara bulan Julai hingga sekarang, harga 'cotton yarn' dari Pakistan telah naik daripada US\$150.00 pada tiap-tiap satu bale hingga kepada US\$330.00.

Di dalam pengawasan keadaan harga-harga terutama sekali bagi barang-barang keperluan seperti gula, susu dan tepung, Kementerian Perdagangan dan Perindustrian adalah berpegang kepada dasar bahawa kenaikan harga hanyalah dibenarkan di atas keadaan yang mendesak dan tidak dapat dielakkan dan pada kadar yang minima. Menerusi dasar ini dapatlah Kementerian mencapai matlamat Kerajaan untuk mengekalkan kestabilan harga bagi tempoh sepanjang yang boleh atau "to maintain price stability for a maximum length of time". Untuk menentukan kenaikan harga yang minima supaya mengurangkan beban kenaikan harga itu ke atas

pengguna-pengguna, Kerajaan hanya membenarkan kenaikan harga selepas dipastikan:-

- (a) setakat mana pengeluar-pengeluar yang berkenaan boleh memikul beban kenaikan kos pengeluaran.
- (b) setakat mana Kerajaan sendiri boleh menanggung kenaikan kos dengan memberi pengecualian cukai eksais ataupun cukai impot.
- (c) apakah langkah-langkah yang boleh diambil untuk mengelakkan kenaikan kos pengeluaran seperti memberi galakan kepada pengusaha-pengusaha tempatan untuk menggunakan dengan lebih banyak lagi bahan-bahan tempatan yang boleh mengganti bahan yang diimpor yang harganya lebih mahal.

Dengan cara-cara ini Kementerian dapat mengurangkan bencana inflasi. Di antara barang-barang yang mana Kerajaan dapat mengelakkan keseluruhan kenaikan kos ialah gula, susu pekat dan tepung. Umpamanya apabila harga gula mentah dunia telah memuncak pada awal tahun 1972 kepada \$510.00 satu tan daripada \$322.000 satu tan, Kerajaan telah tidak membenarkan kenaikan harga gula itu sehingga daripada 1 Januari, 1972 kepada pertengahan bulan Mac, 1972, oleh kerana pada ketika itu negara sedang menghadapi kemerosotan harga getah, dan kenaikan harga itu pula adalah jatuh pada masa Hari Raya. Kerajaan telah memberi pengecualian cukai eksais sebanyak \$77.00 tiap-tiap satu tan ataupun berjumlah sebanyak \$4.8 juta bagi tempoh tiga bulan. Dengan cara ini Kerajaan telah dapat mempertahankan harga gula sebanyak 40 sen satu kati. Apabila didapati bahawa keadaan ketat pasaran mengenai gula mentah dunia berupa berjangtan, maka Kerajaan telah membenarkan kenaikan harga sebanyak 5 sen satu kati. Jika dibandingkan dengan harga pengeluaran yang bergantung kepada harga gula mentah yang masih mahal lagi, kenaikan harga sebanyak 5 sen sekali ini adalah kurang daripada kenaikan kos pengeluaran. Untuk mengekalkan harga gula sebanyak 45 sen sekali, Kerajaan

lah memikul beban sebanyak \$90.00 pada satu tan mewujudkan pemberian pengecualian cukai yang mana mengakibatkan kekurangan cukai Kerajaan sebanyak \$14.8 juta pada tiap-tiap enam bulan. Pihak pengusaha-pengusaha tempatan ialah memikul sebanyak \$11.00 pada tiap-tiap satu tan ataupun pada keseluruhannya sebanyak \$2 juta bagi mpoht yang sama.

Bagi susu pekat pula, kenaikan kos pengeluaran bermula pada pertengahan tahun 1970 yang disebabkan oleh kenaikan harga bahan-bahan mentahnya seperti gula, lemak susu dan peng lemak atau 'skim milk powder' sebanyak \$7.10 tiap-tiap satu carton bagi 48 tin. Tetapi sehingga hari ini, Kerajaan hanya telah membenarkan kenaikan harga sebanyak \$4.80 tu carton atau 10 sen pada satu tin dalam dua peringkat itu pada bulan Oktober 1971 dan bulan Mei, 1973. Ini makna pengusaha-pengusaha susu tempatan menanggung \$30 tiap-tiap satu carton ataupun 7 sen tiap-tiap satu tin, se kerana perusahaan susu tempatan telah didesak untuk menanggung kenaikan kos pengeluaran begitu banyaknya, maka mereka adalah digesa untuk mengurangkan butir-butir s yang membazir seperti kos iklan dan sebagainya. Kenaikan harga ini hanyalah terhad kepada susu-susu penuh krim atau 'full cream milk'. Manakala susu yang menggunakan minyak kelapa sawit harganya dikekalkan pada 65 sen pada tu tin. Oleh itu dengan adanya perbezaan harga di antara susu isian atau susu yang menggunakan minyak kelapa sawit dengan susu 'full cream', maka dengan sendirinya galakan alah diberi untuk menggunakan bahan-bahan tempatan. Dengan cara-cara yang dijalankan ini, maka Kerajaan dapat mengelakkan keseluruhan kenaikan harga. Jika ada terpat kenaikan harga barang-barang buatan tempatan, maka kadar kenaikan itu adalah kurang daripada kadar kenaikan pengeluaran.

Jika saudara-saudari hendak tahu samada apa yang saya uakan ini adalah benar atau tidak, maka saudara-saudari

hendaklah membandingkan harga barang-barang tempatan dengan harga barang-barang yang serupa di negara-negara lain seperti harga gula, tepung dan susu.

Satu lagi langkah yang diambil dalam bidang ini ialah mengkaji keadaan perbekalan barang-barang untuk menentukan bahawa bekalan adalah cukup kerana harga adalah bergantung kepada bekalan selain dari permintaan atau 'demand'. Jika didapati bekalan sesuatu barang itu berkurangan di atas satu-satu sebab maka Kerajaan memberi pengecualian cukai impot ataupun melonggarkan sekatan impot. Umpamanya Kerajaan telah membenarkan pengimpitan batang-batang besi yang berukuran 'V' yang bekalannya kurang untuk keperluan pasaran tempatan. Jumlah yang diberikan cukai itu ialah sebanyak 30,000 tan untuk menampung keperluan seluruh Malaysia. Pengecualian cukai telah juga diberi kepada satu bahan binaan 'unglazed mozaic' sebanyak tiga juta kaki persegi. Apabila kain putih untuk kegunaan pembatik-pembatik dapat terkurang maka pengecualian cukai impot juga telah diberikan pada ke atas jumlah yang cukup. Pengecualian cukai yang telah diberi kepada 'unglazed mozaic' dan kain putih adalah menunjukkan bahawa Kementerian bukan sahaja memberikan tumpuan kepada barang-barang yang diisyiharkan sebagai barang-barang kawalan tetapi juga barang-barang kegunaan yang tidak diisyiharkan sebagai barang kawalan.

Satu langkah lagi untuk menentukan bekalan yang cukup bagi keperluan pasaran tempatan ialah dengan mengenakan larangan ekspot ke atas barang-barang terutama sekali barang-barang yang harga tempatan adalah lebih murah. Ini adalah dibuat untuk kepentingan pengguna-pengguna dan perusahaan-perusahaan tempatan. Di antara barang-barang pengguna pengguna atau 'finished products' yang dikenakan larangan ekspot ialah gula, tepung, batang besi, simen, batu-bata dan cuka getah. Bagi barang-barang mentah pula yang dikenakan larangan ekspot ialah bahan-bahan untuk perusahaan membuat

makanan haiwan seperti dedak beras, abuk-abuk ikan atau 'fishmeal'.

Saya suka nyatakan bahawa langkah-langkah yang dijalankan dalam bidang ini ialah untuk menentukan harga adalah seimbang dan berpatutan dan sebarang kenaikan harga adalah hanya di atas sebab-sebab yang tidak dapat dielakkan. Apa yang kita patut mengambil tindakan yang lebih berkesan dan pesat ialah terhadap kenaikan harga yang tidak berpatutan ataupun 'unjustifiable increase of prices' yang berasal dari-pada perbuatan untuk mendapatkan keuntungan yang lebih dengan mewujudkan kekurangan bekalan yang sengaja atau 'artificial shortage'. Saya suka menerangkan apakah tindakan yang diambil oleh Kerajaan dalam segi (b) yang saya katakan tadi iaitu tugas-tugas mencegah perbuatan spekulasi serta juga memperbaiki sistem pengedaran.

Tindakan untuk mencegah keadaan tersebut adalah dilaksanakan dengan:-

- (a) Membaiki saluran pembahagian atau 'sistem of distribution'. Adalah nyata bahawa satu daripada sebab-sebabnya terdapat perbuatan spekulasi ialah dengan adanya keadaan di mana pemborong-pemborong dan pembahagi-pembahagi boleh menggunakan pengaruh mereka ke atas harga bagi kepentingan mereka. Keadaan ini adalah disebabkan adanya unsur-unsur monopoli di peringkat pembahagian dan di peringkat pemborong. Oleh itu, adalah menjadi tugas Kementerian sekarang untuk mewujudkan persaingan di semua peringkat kerana dengan adanya persaingan yang sihat, harga yang berpatutan boleh terjamin. Itulah sebabnya mengapa Kerajaan mengambil langkah yang pesat untuk menubuhkan saluran-saluran pembahagi yang baru menerusi PERNAS, SEDC dan syarikat-syarikat kerjasama dan juga syarikat-syarikat Bumiputra. Untuk menentukan badan-badan saluran baru ini berjalan dengan jayanya, maka adalah penting menentukan:-

- (i) peranan tiap-tiap satu agensi Kerajaan seperti PERNAS, SEDC supaya mereka tidak mengalami kepentingan yang bertentangan atau 'conflict of interest';
  - (ii) persefahaman atas tujuan dan matlamat tiap-tiap satu agensi Kerajaan;
  - (iii) agensi-agensi Kerajaan ini dapat memberi sokongan yang berkesan kepada syarikat-syarikat Bumiputera. Tujuan asal utama badan-badan agensi-agensi ialah untuk memupuk dan bukan membela klang usaha-usaha syarikat-syarikat Bumiputra sama berupa perseorangan ataupun sebaliknya.
  - (iv) mewujudkan kepercayaan penuh badan-badan swasta ke atas agensi Kerajaan dan melahirkan si kerjasama di antara mereka.
- (b) Tindakan-tindakan kuatkuasa untuk mencegah pembuatan spekulasi. Kuatkuasa Undang-undang adalah gunakan dengan sepenuhnya dan jika didapati bahawa perbuatan spekulasi ada terdapat ke atas satu-satu barang, maka Kementerian mengambil tindakan untuk mengisyiharkan barang tersebut sebagai satu barang yang terkawal atau 'controlled item'. Dengan perintah mengisyiharkan barang itu sebagai 'controlled item' maka tindakan boleh diambil untuk memastikan perbelanjaan dan penyaluran bekalan barang yang sempurna.

Oleh kerana perbuatan untuk mendapatkan keuntungan yang berlebihan ataupun "profiteering" adalah satu tindakan yang merbahaya kerana ini adalah satu tindakan yang merah orang-orang yang berpendapatan rendah, maka adakalanya menjadi tanggungjawab semua yang berketauan untuk mencegah perbuatan tersebut. Di antara mereka yang bertanggungjawab untuk memberi kerjasama ialah badan-badan siasah, persatuan-persatuan pengguna dan sebagainya. Mereka boleh menolong mengatasi perkara ini dengan:-

- (a) melapurkan kepada pihak yang tertentu atas perbuatan menyorok;
- (b) mengelakkan diri mereka daripada dipermainkan dengan membeli sesuatu barang berlebih-lebihan daripada keperluan biasa;
- (c) memulaukan kedai-kedai yang menjual barang-barang dengan harga yang mahal;
- (d) mengamalkan sifat 'quality consciousness' dan tidak 'brand consciousness';
- (e) melibatkan diri di dalam lapangan perniagaan secara kerjasama terutama sekali di peringkat tempatan.

Sekianlah penjelasan saya yang panjang dan lebar mengenai kenaikan harga barang-barang yang sedang dialami oleh negara pada waktu ini, dan saya harap dengan penjelasan ini dapat saudara-saudari memahami keadaan yang sebenarnya. Masyarakat haruslah diberi gambaran yang terang dan memahami keadaan yang sebenarnya ataupun 'proper perspective'.

Saudara-saudari telah dipilih khas hadir di taklimat ini rasas kepada kedudukan saudara-saudari sebagai ketua MNO di peringkat Bahagian. Selaku ketua-ketua parti perintah, haruslah kita mengetahui hal-hal yang sebenarnya ini masaalah-masaalah yang dihadapi oleh Kerajaan serta mengetahui tindakan-tindakan yang dijalankan oleh Kerajaan. Dengan pengetahuan yang lengkap ini barulah dapat kita menjalankan tugas-tugas kita dengan penuh kesedaran dan tanggungjawab dalam usaha untuk menentukan harga yang wajar. Tandatanya-tandatanya yang patut kita gunakan ah... .

Adakah sesuatu tindakan yang diambil itu boleh meningkatkan harga?

Tandatanya seperti ini boleh dapat menentukan di bidang manakah dan apa usahakah tiap-tiap pihak yang berkenaan seperti Kerajaan, badan-badan awam seperti kesatuan peng-

guna-pengguna dan sebagainya boleh menjalankan peranan mereka yang berkesan untuk mengatasi masalah negara ini.

**SEBAGAI SEORANG MANUSIA SAYA  
ADALAH SEORANG 'OPTIMIS'**

(Diucapkan dalam upacara penerimaan Ijazah Kehormat,  
**Doktor Undang-undang** di Universiti Sains Malaysia,  
**Pulau Pinang** pada hari Sabtu 9hb. Jun 1973).

SAAT ini dan upacara ini mempunyai erti yang besar dan sangat mendalam bagi saya.

Sebagai seorang manusia biasa dan dengan perasaan terharu kerana kedzaifan, tetapi penuh syukur, saya berdiri di hadapan saudara-saudara, pendita-pendita dan sarjana-sarjana dalam gedung ilmu pengetahuan yang bernama Universiti Sains Malaysia ini.

Saya sukacita kerana di sinilah terdapat satu lagi kumpulan ilmu pengetahuan untuk disebarluaskan kepada anak-anak muhibah pembina negara dan harapan bangsa Malaysia di masa hadapan.

Oleh yang demikian, saya berasa gembira dan bangga dengan keputusan pihak Universiti yang telah berkenan menganugerahkan Ijazah Kehormat Doktor Undang-undang kepada saya bagi tahun ini.

Bagi saya penganugerahan dari Universiti ini adalah sebagai penghormatan yang paling tinggi dan tetap tinggal dalam kenangan sebagai satu detik peristiwa yang amat bersejarah dan mengharukan.

Izinkanlah saya menyampaikan setinggi-tinggi terimakasih kepada pihak Universiti di atas anugerahan ini.

Saya juga puas hati kerana dengan penghormatan ini mereka dorongkan saya untuk berbakti lebih besar oleh sebab itu telah sampai kepada peringkat akhir untuk memberikan segala apa yang ada demi kepentingan masyarakat, bangsa dan negara.

Pada peringkat perkembangan politik, ekonomi dan sosial di negara kita sekarang, kepercayaan, keyakinan atau 'belief' seseorang adalah penting.

Keyakinan atau 'belief' tersebut meliputi apakah bentuk negara Malaysia kita di masa depan.

Bagaimanakah hubungan di antara kaum-kaum terbesar dan bagaimana pula hal keamanan, kemakmuran dan hidup damai rakyat di masa depan.

Saat seperti ini adalah wajar untuk saya memperkatakan sesuatu yang sesuai dengan peristiwa yang bersejarah ini dan saya berdiri di hadapan saudara-saudara sekarang bukan sebagai seorang pemimpin negara, bukan sebagai seorang politik, bukan sebagai seorang tokoh dalam masyarakat, tetapi hanya sebagai seorang hamba Allah di tengah-tengah orang yang berilmu sebagai manusia yang telah lewat umur, tetapi telah banyak menjalani hidup yang penuh dengan kisah-kisah suka dan dukanya.

Sebagai seorang manusia, saya adalah seorang 'optimis'.

Ini tidak bererti bahawa saya tidak pernah merasa 'depressed', tetapi kemasygulan biasanya dapat diatasi manakala kita mempunyai keyakinan dan sikap hidup yang positif. Saya mempunyai keyakinan penuh kepada kemanusian, kepada kekuatan rohani dan jasmani kerana masakan kita akan mencapai peradaban yang sedemikian tinggi kalau kita tidak mempunyai kekuatan rohani dan jasmani, pengnugerahan dari Tuhan kepada makhlukNya. Empayar dan dinasti yang besar dan gagah timbul dan tenggelam, tetapi kemajuan manusia meningkat terus, peperangan dan malapetaka menimpa dunia dari abad ke abad, namun peradaban manusia keseluruhannya mencapai peringkat kemajuan yang tian tinggi.

'Man survives because he is endowed with intelligence and knowledge to overcome his own folly'. Manusia mampu mencapai keagungan dan kebesaran (Man is capable of achieving

greatness) di samping menginvent gas chambers dan napalm bombs.

Demikian dasar keyakinan saya terhadap negara kita, sikap saya yang lahir dari keyakinan saya bahawa rakyat kita mempunyai kekuatan rohani dan jasmani yang besar untuk memberikan kita harapan bahawa masa depan kita penuh dengan kecemerlangan; kita hanya perlu menyalurkan kekuatan rohani dan jasmani itu ke arah cita-cita pembangunan negara untuk menjamin masa depan yang gemilang buat kita dan keturunan kita yang akan datang.

Tidak ada sejarah satu bangsa pun dalam dunia ini yang tidak menjalani proses yang kadang-kadang pasang dan kadang-kalanya surut. Yang kadang-kadang lurus dan kadang-kalanya berliku-liku. Apatah lagi pada satu negara yang baru muncul, yang sedang dalam proses membangun, satu bangsa yang terdiri dari berbagai keturunan. Tentulah macam-macam problem dan challenges yang dihadapi; problem-problem yang unique pula yang seumpamanya barangkali belum pernah dialami oleh bangsa-bangsa lain, yang merupakan pula challenges yang serba baharu tidak sahaja pada pemimpin-pemimpin kita tetapi juga pada rakyat jelata.

Maka itu kalau ada kalanya kita 'hesitant' teragak-agak, kalau ada kalanya kita kelihatan meraha-raba mencari penyelesaian, kalau ada waktu-waktunya kita mengambil masa untuk mengidentify punca-punca dari masalah-masalah kita, maka hal-hal ini adalah 'to be expected'.

Dalam perjuangan menentang penjajahan, slogan-slogan yang kita teriakan adalah slogan-slogan yang negatif. Kita muhu mengusir penjajahan; kita menolak perbudakan. Teriakan-teriakan itu ada aspeknya yang positif dalam ertikata bahawa ia mempunyai tujuan untuk mencapai kemerdekaan. Kedua-duanya berbarisan antara satu sama lain tetapi yang tertonjol ke hadapan ialah aspek yang negatif dari perjuangan kita iaitu mengusir penjajahan, menolak perbudakan, me-lyapkan kekuatan asing dari bumi tanahair kita.

Pejuang-pejuang kemerdekaan waktu itu telah terkumpul dalam dua kumpulan. Satu group yakin bahawa kemerdekaan hanya boleh dicapai menerusi 'revolutionary means' sementara satu kumpulan lain percaya dengan proses perlembagaan.

Penjajah Inggeris mempunyai dua pilihan, iaitu samada ber-setuju memberikan kemerdekaan kepada golongan moderate yang berjuang secara berperlembagaan atau bertindak keras secara konfrantasi terus-menerus dengan kekerasan senjata.

Kerajaan Inggeris telah memutuskan untuk mengalah kepada golongan nasionalis yang berjuang atas unsur-unsur perlembagaan dan mempunyai asas kompromi di kalangan kaum yang terbesar di negeri ini.

Sekalipun, kemerdekaan telah dicapai oleh golongan yang moderate, tetapi sejarah membuktikan bahawa golongan nasionalis radikal juga telah memberikan sumbangan terhadap tercapainya kemerdekaan itu.

Setelah kemerdekaan, kita mulailah melangkah ke satu babak baru pula, satu babak yang pertama dari sejarah baru kita membangun satu negara merdeka dan berdaulat.

Kita harus mengisi kemerdekaan itu. Dan mengisi kemerdekaan melahirkan pula problem-problem dan challenges yang seumpamanya belum pernah kita hadapi dulu. Lebih 'complex' lagi tugas itu kerana kita hendak membangun satu bangsa yang baharu terdiri dari keturunan-keturunan yang sebelumnya tidak kenal-mengenal antara satu sama lain.

Pada UMNO khususnya dan Perikatan umumnya telah terbeban tugas ini. UMNO merupakan parti yang mengambil peranan terpenting sekali dalam proses membangun satu bangsa baharu ini kerana 'historical reasons'. UMNO merupakan satu-satunya golongan politik yang terkuat di samping MCA dan MIC dan berkembang secara perlembagaan pada saat yang 'crucial' sekali dalam perjuangan kemerdekaan negeri ini.

Golongan-golongan lain juga ikut dalam perjuangan itu dengan cara masing-masing pula dan seluruh tenaga ini

dari golongan 'nasionalis' yang radikal membawa kepada golongan yang sederhana -- ikut menekankan pengaruhnya kepada kancah perjuangan itu hingga terlepaslah negara kita dari ikatan penjajah. Tetapi UMNO dan Perikatan merupakan golongan perlombagaan yang menerima peralihan kuasa itu dan semenjak itu hingga sekarang, ia memegang peranan tersebut, peranan sebagai pemimpin. Tetapi kedudukan UMNO ialah sebagai 'leader among equals' in the Alliance setting.

'Ours is a leadership without domination; ours is a leadership without being exclusive' tetapi 'leadership' yang menuju ke arah mencipta satu negara Malaysia yang bersatupadu (towards a common Malaysian future). Kita tidak mencari 'leadership' itu tetapi 'it was trusted' ke atas kita oleh sejarah. Kerajaan kita sebagai pemimpin diukur dari kemampuan kita menghadapi dan mengatasi cabaran-cabaran itu; sebagaimana juga kejayaan seorang manusia dalam hidup diukur daripada kejayaannya mengatasi segala ujian yang dilaluinya dalam hidupnya; makin sulit ujian makin besar nilai kejayaannya.

Kunci kejayaan seseorang dalam hidup bergantung kepada sikap dan pandangan hidupnya. Ia tidak boleh 'rigid' menghadapi masalahnya. Ia mesti flexible. Ia mesti membuka fikirannya seluas mungkin untuk menerima fikiran orang lain. Ia tidak boleh menutup otaknya kepada pengaruh-pengaruh baharu, kalau tidak ia tidak akan belajar dari pengalaman orang lain yang lebih pandai, yang lebih maju daripadanya. 'he must not have a closed-mind; he must imbibe an open-mindedness of approach day-to-day issues and problems'. Dan kita belajar dari kesalahan dan kesilapan kita; manusia adalah 'innovator' yang paling cekap sekali; ia respond kepada satu-satu situasi dengan segala kekuatan fikirannya dan instinc yang diwarisinya zaman berzaman.

Pemimpin dan rakyat sama-sama belajar dari problem-problem yang 'peculiar' dan terkhusus pada lapangan masing-masing; pemimpin dan rakyat sama-sama belajar dari peng-

laman; tak ada text book yang mengajar kita untuk memimpin atau untuk hidup; text book hanya penting dan berguna sebagai panduan; tapi ujian dari teori-teori yang kita belajar dari buku mesti diapply kepada konkret 'situations', tidak ada 'standard answers' kepada satu-satu problem kerana tidak ada 'standard problem' dalam hidup.

Rukunegara dan 'New Economic Policy' bukanlah landasan-landasan yang kita kemukakan dari ruang kosong.

Ia bersandarkan pada pengalaman-pengalaman kita, pelajaran yang kita timba dari ujian yang pahit yang telah kita jalui. 'Application' dari kedua-duanya itu tidak diperyatakan dan dilaksanakan secara 'bookish', secara 'rigid'. 'Ours is not a regimented society; ours is a multi-racial society' dan masing-masing golongan mempernyatakan sesuatu dari isi hatinya dengan gaya dan cara yang sesuai dengan kebudayaan dan adat resamnya sendiri. Hanya matlamatnya adalah satu dan sama; cara 'application' dari 'New Economic Policy' pun demikian juga; ia berubah dari masa ke semasa, menurut keadaan, menurut situasi; berubah dari tempat ke tempat; tetapi tujuannya satu dan fundamentalnya tidak berubah iaitu merapatkan jurang antara luar bandar dan dalam bandar, melenyapkan kemelaratatan tanpa mengira keturunan dan kaum.

Dalam soal pimpinan, telah menjadi satu syarat mutlak bahawa setiap pemimpin negara atau parti hendaklah ia diterima oleh semua golongan.

Berkat pemimpin yang berjaya membawa kemerdekaan, selama 12 tahun terdapat kerukunan serta kestabilan yang membolehkan kita mencapai peringkat kemajuan ekonomi dan sosial yang tinggi. Peristiwa 13 Mei membuktikan bahawa landasan perpaduan rakyat belumlah begitu kukuh. Kesedaran inilah mendesak satu formula yang realistik bagi menyelesaikan masalah negara yang berbilang bangsa di mana pimpinan yang pragmatik amat diperlukan.

Dalam perkembangan sekarang, sekalipun ada rasa bimbang atas kegiatan satu kaum terhadap satu kaum yang lain, tetapi saya yakin bahawa nasib Bangsa Malaysia, harapannya untuk maju ke muka sebagai bangsa yang progresif adalah terjamin oleh sebab perasaan muhibbah, toleransi dan hormat-menghormati telah mulai tumbuh dengan subur.

Lebih-lebih lagi, setiap kaum terbesar mempunyai bidang-bidang keahlian semula jadi yang tidak boleh dipersoalkan lagi.

Orang-orang Melayu dengan kecenderungannya dalam politik dan pentadbiran akan terus diterima sebagai satu kumpulan yang dapat memberikan pimpinan, dan pentadbiran yang adil.

Saya percaya orang-orang Melayu akan terus mempelupur lapangan ini untuk masa depan.

Demikian pulalah orang-orang Cina dengan keahlian mereka dalam perniagaan serta 'business-like approach' dalam beberapa hal akan terus diharapkan sebagai golongan yang terkuat ekonomi negara.

Orang-orang India sebagai 'in-between' akan terus memberikan sokongan dalam mana-mana lapangan yang mereka maju.

Dengan 'inherent characteristics' yang telah wujud di kalangan bangsa Malaysia ini, saya yakin bahawa satu pembahagian kerja telahpun wujud untuk membolehkan kita maju dan saling bantu-membantu.

Sekalipun telah ada lapangan-lapangan tertentu yang menjadi asas bergerak kepada tiap-tiap kaum, tetapi tidaklah bererti adanya tembok besar secara 'exclusive' yang memisahkan golongan-golongan ini. Orang-orang Melayu boleh memasuki lapangan perniagaan dan ini terbukti dengan keazaman Kerajaan untuk mendorong dan melatih mereka menjadi masyarakat perdagangan. Demikian juga orang-orang Cina boleh memasuki lapangan pentadbiran dan politik berdasarkan kepentingan negara seluruhnya.

Pada mula tadi saya mengatakan bahawa saya seorang 'optimis'. Keyakinan saya ialah keyakinan yang bersumber dari kekuatan rohani dan jasmani rakyat.

Dari kejayaan-kejayaan kita di masa yang lalu. Dari pengalaman dan pelajaran yang kita dupat setelah melalui ujian, tiap-tiap 'challenge' besar dan kecil. Dari kekayaan alam kita; dari budi pekerti dan kekayaan kebudayaan kita. Dari 'basic goodness of heart' tiap-tiap rakyat kita. Dari tradisi kita. Dari kesungguhan kepada hidup yang dilahirkan oleh anak-anak kita dan akhir sekali dari orang-orang yang berilmu seperti saudara-saudara yang berfikiran luas, yang meneliti dan mempertimbang sesuatu dengan fikiran yang tidak bertutup oleh perjudice, oleh 'assumption' yang palsu.

Demikan juga saudara-saudara patut mempergunakan ilmu untuk masyarakat umum dan memberikan sumbangan fikiran dan intelek kepada perbendaharaan ilmu negara.

Dij samping itu, sebagai jaminan kepada kestabilan dan harmoni, 'I believe that Malaysians should exploit to the utmost the inherent qualities of the various racial components which enrich the Malaysian society'.

Semuanya ini, memberikan keyakinan kepada saya bahawa masa depan kita penuh dengan kegemilangan, penuh dengan harapan.

## **PEMUDA MENJADI PELUPUR PEMBINAAN JUARA SUKAN**

(Diucapkan dalam upacara merasmikan Pesta Sukan Pergerakan Pemuda UMNO Malaysia 1973 di Padang Kelab Petaling Jaya, Jalan Timur pada hari Ahad, 6 Mei, 1973).

**SAYA** merasa kagum melihatkan bagaimana cekap dan handalnya saudara-saudara Pemuda UMNO menyusun baris untuk mengambil bahagian dalam Pesta Sukan UMNO tahun 1973 ini.

Saya turut gembira dan bermegah kerang inilah julungkali Pesta Sukan seperti ini diadakan secara besar-besaran dalam sejarah UMNO dan perjuangannya.

Ingin saya mengucapkan setinggi-tinggi tahniah kepada pucuk pemimpinan Pergerakan Pemuda di bawah kelolaan YB Datuk Harun kerana telah dapat mencipta peristiwa di mana tenaga-tenaga politik pemuda dapat disalurkan kepada lapangan sukan yang sama mustahaknya dalam konteks pembangunan negara kita.

Melihat bagaimana kuatnya minat saudara-saudara dalam lapangan sukan ini, saya menaruh yakin bahawa Pemuda-pemuda UMNO bukan sahaja gagah dan bersemangat dalam hal-hal politik dan usaha pembangunan tetapi juga dalam hal-hal sosial dan sukan seperti yang kita hadapi pada saat ini.

Hari ini, Pergerakan Pemuda telah dapat mengumpulkan beratus-ratus peserta sukan ahli-ahli UMNO dari 11 buah negeri di Semenanjung Malaysia. Ini menandakan satu kemajuan yang besar ertiinya dalam menggembeling tenaga pemuda dalam bahagian sukan. Adalah menjadi harapan saya supaya di satu masa kelak peserta-peserta dari semua parti mengambil bahagian dalam acara sukan seperti ini terutama

sekali parti-parti dalam Front Nasional supaya menambahka persefahaman di kalangan pemuda.

Kerajaan memang menggalakkan perkembangan sukan dalam apa juga cara sebagai satu jalan membentuk satu masyarakat Malaysia yang bermoral dan berdisiplin dan menerusi sukan juga sebagai alat perpaduan dan persefahanan antara kaum.

Saya sukacita kerana menerusi sukan, nama Malaysia telah segar harum di kalangan Dunia Antarabangsa dalam beberapa lapangan sukan dan ini hanya dapat dicapai dengan kerjasama semua golongan rakyat negeri ini.

Saya berharap dengan perkembangan yang ada serta semangat cintakan sukan yang sentiasa dipupuk dan dibajuk untuk sentiasa subur akan dapat membina satu golongan ahli sukan yang dapat menambahkan lagi nama baik negara di kalangan Dunia Internasional.

Dalam hubungan ini, Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan sedang berusaha untuk menggalakkan Belia-belia muda masuki lapangan sukan dan lebih serius dan mengambil kesempatan ini, saya yakin Pemuda-pemuda UMNO peringkat bawahan akan menjadi tulang belakang dalam pembangunan ahli-ahli sukan profesional kita. Dan hasil dari pesta ini, Pergerakan Pemuda akan dapat menambahkan bilangan ahli-ahli sukan terutama olahraga dan di samping itu memperbaiki lagi mutu sukan negara kita.

Dengan cara ini Pergerakan Pemuda akan dapat mencari bakat-bakat sukan dan di samping itu berusaha menggalakkan perkembangan sukan secara institusional dengan menyelenggarakan pertandingan bagi menambahkan kecekapan dan meninggikan kesihatan.

Bercakap kepada golongan Belia dan Pergerakan Pemuda dalam semua bidang kegiatan mereka, saya tidak dapat meleahkan diri daripada memberi sedikit pandangan mengenai kegiatan pemuda dalam bidang-bidang lain terutama dalam bidang politik.

Menurut perhitungan saya, percaturan politik Malaysia ditentukan oleh arus perkembangan yang berkisar mengenai kepentingan-kepentingan perkauman. Kerajaan telah berikrar untuk mewujudkan satu negara Malaysia yang makmur di mana semua golongan penduduk-penduduknya mendapat aedad dalam konteks ekonomi negara yang berkembangan.

Dalam melaksanakan Rancangan Malaysia Kedua ini dan Dasar Ekonomi Baru khasnya sudah tentulah kepentingan-kepentingan perkauman ini menjadikan satu issue yang sangat besar terutama sekali apabila banyak anggapan dan prasangka bahawa Perkembangan Ekonomi akan menguntungkan satu pihak dan sebaliknya merugikan satu pihak yang lain.

Kerajaan dan saya sendiri yakin bahawa dalam konteks ekonomi yang berkembangan itu, tidak ada golongan yang akan rugi bahkan semuanya akan mendapat manfaat dan nikmat. Perbezaannya ialah di dalam proses penyertaan orang-orang Melayu dan bumiputra lain di dalam perkembangan ekonomi negara ialah golongan-golongan Pengusaha Melayu dan bumiputra lain akan diberi bimbingan di dalam lapangan-lapangan yang mereka lemah oleh Kerajaan sedangkan kepada golongan-golongan lain yang berpengalaman dan selah maju dalam berbagai lapangan akan memasukinya dengan secara bebas berdasarkan kepada pengalaman dan keahlian mereka di masa-masa yang lepas. Dalam keadaan yang sentiasa lunak ini Pemuda-pemuda UMNO khasnya turutlah memainkan peranan yang besar supaya perimbangan sentiasa terjamin dan tidak ada sebarang gangguan terhadap perkembangan ini.

Perlu saya menjelaskan bahawa tidak ada perbezaan apa pun di antara pihak Kerajaan dalam perlaksanaan cita-cita negara ini dengan golongan-golongan pemuda.

Kalau adapun perbezaan, perbezaan ini hanya terletak dari segi 'approach' atau tektik untuk mencapai matlamat perjuangan yang sama. Sebagaimana kita maklum, golongan

muda adalah lebih terkenal dengan sifat-sifat 'impatient' mereka dengan sesuatu masaalah. Sifat-sifat ini adalah si 'universal' yang terdapat di semua kalangan pemuda seluruh dunia dan bukanlah dikhaskan kepada Pemuda UMNO sahaja. Sifat ini tidaklah terkecuali juga kepada saya dan rakan-rakan saya semasa kami masih muda dahulu ketika kami berjuang untuk menebus negara ini dari belenggu penjajah. Sifat-sifat ini boleh digunakan untuk membawa faedah atau juga manfaat kepada golongan-golongan yang menggunakan sifat-sifat ini. Saya berpendapat sifat-sifat ini jika dapat didasarkan kepada 'reasoning' dan kewarasan akan memberi faedah kepada negara. Tetapi sebaliknya jika sifat ini didasarkan kepada emosi dan 'immaturity' ianya akan menjahanamkan negara. Oleh itu, peranan pemuda-pemuda terutama sekali pemuda-pemuda dari parti pemerintah haruslah sentiasa menganalisa semua issue-issue negara ataupun tempatan dengan halus, bijaksana dan rasional sebelum mereka membuat apa-apa rumusan ataupun teguran. Pemuda-pemuda tidaklah harus bertindak secara langsung (take direct action) terhadap apa juga yang dilikirkan terpesong atas landasan pelaksanaan dasar nasional terutama sekali apabila mereka tidak mempunyai kenyataan-kenyataan yang lengkap dan mendalam. Kerana tindakan-tindakan yang tidak didasarkan kepada lapuran-lapuran yang lengkap dan mendalam akan mengurangkan lagi 'credibility' golongan-golongan yang membuat teguran ini.

Peranan pemuda-pemuda seperti yang dimainkan oleh saudara-saudara sekalian adalah merupakan sebahagian daripada proses Kerajaan berparti yang menganuti fahaman demokrasi dan sebagaimana termaklum, sistem demokrasi mempunyai lunas-lunas dan garis-garis yang tertentu. Jika garis-garis dan lunas-lunas ini dicabul, sistem demokrasi ini akan runtuh dan 'anarchy' dan huruhara akan berbul. Saya percaya saudara-saudara sekalian tidak ingin mencabul lunas-lunas demokrasi yang kita anuti ini dan me-

zantikannya dengan anarchy. Oleh itu, saudara-saudara sekalian mestilah selalu menujukan tindakan-tindakan saudara terhadap soal-soal negara atau tempatan dan dengan bijaksana dan teratur, dan sebaliknya Kerajaan bolch mengambil tindakan yang sewajarnya terhadap mana-mana golongan yang difikirkan tidak selaras dengan tujuan dan cita-cita negara kita.

Saya berharap message ini akan dapat diterima oleh golongan pemuda secara positif dan sebaliknya pula pihak Kerajaan dan pemimpin-pemimpin parti adalah bersedia untuk mencari jalan yang sebaik-baiknya bagi menyelesaikan sesuatu masalah yang berbangkit dari masa ke semasa.

Saya harap pemuda-pemuda akan sedar kepada kewajiban dan tanggungjawabnya di dalam konteks negara yang sedang membangun di dalam rangka masyarakat berbilang kaum. Pemuda-pemuda mestilah sentiasa berhati-hati dan usul periksa dengan apa juga tindakan yang dijalankan. Saya tahu benar-benar bagaimana gopohnya pemuda-pemuda, bagaimana kurang sabarnya mereka manakala melihat pelaksanaan sesuatu projek tidak secepat mana yang diharapkan. Tetapi mungkin antara aspek-aspek yang perlu difahamkan dan tidak berindak sesuka hati.

Inilah sebahagian dari perjuangan pemuda untuk mengawasi segala aspek perjalanan dan usaha yang dijalankan oleh Kerajaan.

Satu perkara yang sangat menarik perhatian orang ramai sekarang ialah mengenai kenaikan harga barang-barang keperluan sehari-hari yang sedang menjadi-jadi di negara kita.

Songguhpun kenaikan harga barang-barang merupakan suatu 'trend' dalam semua negara di dunia ini sekarang, tetapi kita untuk difahamkan bagaimana barang-barang keperluan yang dikeluarkan dalam negara kita ini termasuk makanan pun naik melambung harganya. Di samping itu kita juga mengalami apa yang dikatakan 'Imported Inflation' yang mempengaruhi kenaikan harga barang-barang tersebut.

Keadaan seperti ini, adalah membimbangkan oleh sebab sebarang tindakan yang memberikan kesan langsung kepada orangramai boleh menimbulkan keraguan dan kurang kepercayaan terhadap pemerintah. Sebagaimana yang telah saya tegaskan, Kerajaan mengambil berat akan keadaan ini dan sentiasa mengambil langkah-langkah yang wajar untuk menjamin supaya harga-harga ini dapat dikawal ataupun tidak dinaikkan lebih daripada yang sepatutnya.

Kerajaan juga sentiasa mengawasi golongan yang mencari keuntungan berlebih-lebihan dalam keadaan yang tidak tetapi ini. Sebagai satu langkah, saya sukalah mencadangkan supaya pemuda-pemuda UMNO di semua peringkat menjadi mat dan telinga Kerajaan dalam mengawasi keadaan naik turun harga barang-barung ini supaya dapat dikawal dan supaya kepercayaan rakyat sentiasa terletak bulat kepada Kerajaan. Oleh itu, secara tersusun, pemuda-pemuda terutama di bandar kecil dan di kampung-kampung patutlah melapurkan akhir keadaan yang berlaku kepada pihak berkenaan supaya Kementerian Perdagangan dan Perindustrian dapat mengambil langkah yang perlu.

Dalam Majlis yang seperti ini, tidaklah saya bercadar untuk memberikan ucapan dasar mengenai soal politik dan ekonomi, tetapi apa yang akan saya katakan adalah mengenai 'topic' yang berlaku pada masa ini dan peranan golongan pemuda yang bertanggungjawab.

Berbalik kepada tujuan asal Pesta ini, saya sukalah menyorkan supaya Pemuda-pemuda Malaysia yang penuh semangat dan berdisiplin mengambil contoh dari Pemuda-pemuda Jerman dan Jepun dulu di masa mereka berusaha dan berhasil di peringkat mewujudkan kemakmuran dan kestabilan negara mereka. Mungkin dikatakan pemuda-pemuda Jepun dan Jerman ini bersifat fascist tapi yang saya maksud ialah hasil kegiatan mereka. Kita juga boleh mengambil contoh dari kegiatan belia Masir atau pemuda Indonesia

abun lima puluhan. Ini adalah satu perkara yang sangat mengagumkan yang patut diambil sebagai contoh tauladan.

Sebagai penutup, saya sekali lagi menyeru supaya Pemuda-pemuda UMNO menjadi pelupur kepada pembinaan juara-juara sukan Nasional atau dalam Bahasa Inggeris 'To spear-head the development of National Athletics' di kalangan pemuda-pemuda semua bangsa dan semua fahaman politik, di samping menggalakkan dan mencari bakat-bakat sukan serta menyusun bakat-bakat itu supaya menjadi ahli sukan yang terkenal.

Dengan ini saya dengan sukacitanya merasmikan Pesta Sukan Pergerakan Pemuda UMNO Malaysia Tahun '73 dan mengucapkan selamat maju dalam sukan untuk negara.

PENYERTAAN DAN PENGLIBATAN  
BUMIPUTRA MENJAYAKAN  
DASAR EKONOMI BARU

(Diucapkan di upacara penutup Seminar Ekonomi Bumi  
putra di Hotel Hilton, Kuala Lumpur pada 6hb. April  
1973).

SAMPAILAH kita kepada peringkat menutup Seminar Ekonomi ini dan saya berasa bangga atas kesempatan yang telah diberikan kepada saya untuk bersama-sama sambil menutup Seminar ini yang akan diikuti dengan satu jamuan perpisahan.

Setelah saudara-saudara penat berbincang, saya percaya bahak penganjur Seminar ini telah sengaja mengadakan secara penutup pada malam ini di Hotel Hilton kerana bukan sahaja untuk memperkenalkan secara tidak langsung yang PERNAS ada mempunyai modal di dalamnya, tetapi saya juga yakin ialah untuk 'mengexposekan' saudara-saudara ke dunia perniagaan yang lebih besar di mana pada kebiasaan lagi ahli-ahli perniagaan membuat keputusan 'to close deals' di hotel besar seperti ini.

Dengan ertikata yang lain, 'message' yang hendak dimpuaskan pada saudara ialah supaya ahli perniagaan sendiri 'think big' serta bersikap pantas dan tegas sambil mendang jauh tentang kegiatan-kegiatan di masa depan. Mungkin saya mengucapkan tahniah dan terimakasih kepada saudara-saudara yang telah memberikan sumbangan dan bah fikiran pada menjayakan Seminar ini dan tidak ketinggalan juga pada pegawai-pegawai dan semua kakitangan awam yang telah bekerja keras semenjak dari menyediakan persiapan-persiapan Seminar hingga ke masa Seminar berjalan bagi menyediakan bahan-bahan yang diperlukan oleh Seminar.

Yang Amat Berhormat Perdana Menteri di dalam ucapan sambutannya telah menyebut akan hasrat Kerajaan dalam

memaju dan mengusahakan golongan bumiputra untuk nyertai lapangan perdagangan dan perusahaan secara teratur dan luas. Tun Razak telah juga menghuraikan dasar-dasar serta rancangan-rancangan yang telah dirancangkan oleh Kerajaan serta matlamat yang dituju. Demikian juga beliau telah menghuraikan masaalah-masaalah yang berbangkit mengenai peranan yang harus dimainkan oleh setiap koperasi peniaga Melayu yang ingin maju.

Demikian juga Pengetusi Dewan Perniagaan Melayu Tengku Razaleigh telah menyebut tentang perlunya ahli-koperasi mempunyai sikap positif dan menekankan bahawa dalam dunia perdagangan "survival" hanya terletak pada golongan-golongan yang gigih. Demikian pulalah halnya dengan Badan yang telah ditubuhkan oleh Kerajaan bagi membantu golongan pengusaha Melayu, bukanlah bersifat sebagai Badan-Khairat ataupun Baitul-Mal. Saya yakin amanat yang disampaikan serta semangat yang terkandung dalam ucapan tersebut dapat difahami dan diamalkan.

Matlamat Kerajaan dalam Dasar Ekonomi Barunya adalah untuk mencapai 30% penyertaan bumiputra dalam segera bidang dan lapisan perdagangan dan perusahaan negara. Saya percaya saudara-saudara yang mengusulkan seminar khususnya, Gabungan Dewan-dewan Perniagaan Melayu, adalah untuk menyahut seruan Kerajaan bagi melipatgandakan usaha bukan sahaja untuk menepati bahkan melebihi matlamat Kerajaan dalam tempoh yang sesingkat-singkatnya.

Saya diberitahu pada mulanya Seminar ini hanya bertujuan untuk para peserta berdialog dengan pihak-pihak Kerajaan dan menyelesaikan masaalah-masaalah saudara di situ jauh dengan serta-merta. Tetapi saya percaya kalau itulah tujuannya semata-mata, maka masaalah-masaalah umum yang hadapi oleh semua peniaga-peniaga tidak akan dapat dipelajari di satu dua seminar bahkan beribu seminar. Memandangkan soalan-soalan dan masalah yang telah dikemukakan oleh saudara-saudara, maka pihak pengajur telah memutus-

utuk mengaturkan seminar ini sedemikian rupa dengan bengkel-bengkel tertentu serta pegawai-pegawai yang memberikan penjelasan dan jawaban.

Seminar ini pada hasrat saya telah dapat menghasilkan beberapa perkara. Pertama, dapat membaharui keazaman kaum peniaga-peniaga Melayu di satu pihak dan pegawai-pegawai serta agensi Kerajaan pada melaksana dan menepati dasar ekonomi baru.

Kedua, dapat menyelami masaalah yang dihadapi oleh kaum peniaga serta batas-batas yang dialami oleh pihak kerajaan pada menuju tujuan pembangunan ekonomi.

Ketiga, dapat menemukan golongan peniaga Melayu dengan pegawai-pegawai serta agensi Kerajaan sebagai "implementors of Government policies" secara langsung dalam sangat inginkan kemajuan dan perubahan.

Keempat, dapat membetulkan kesilapan di masa lepas dan menentukan haluan di masa depan.

Banyak perkara-perkara yang telah dibincangkan selama beberapa hari saudara berada di Kampus Universiti ini. Banyak kesolusi yang telah dibuat. Dalam membuat rumusan-rumusan itu saya dapat tahu saudara-saudara menghadapinya dalam suasana serius dan ada kalanya lucu. Dalam pada itu, tidak kurang rayuan pengorbanan nilai-nilai tradisional yang akan menghalau saudara-saudara tempoh apabila memasuki alam perniagaan dan perusahaan.

"Survival" iaitu tenggelam timbulnya saudara-saudara dan perniagaan saudara terletak semata-mata di tangan saudara sendiri dalam menghadapi persaingan yang tajam untuk tiba di mercu kejayaan.

Dalam ertikata yang lain masyarakat kaum peniaga ialah masyarakat yang tahan lasak --- yang kerap kecewa, rugi, untung dan senantiasa bekerja walaupun sesudah untung dan sewah --- tidak putus-putus sibuk juga seterusnya untuk menjekal dan menambah lagi keuntungan.

Di satu pihak yang lain pula ialah pegawai-pejawai kerajaan yang mencorakkan (bukan menentukan) untung dan peniaga-peniaga dengan lesen-lesen, permit, khidmat nasi dan sebagainya yang terdiri daripada satu lagi golongan masyarakat yang berbeza dari kaum peniaga. Kalau boleh saya katakan sebagai perbandingan, golongan yang lebih 'secured'.

Kedua-dua golongan tersebut telah kita ketemukan dalam seminar ini dengan tujuan-tujuan yang tertentu. Saya percaya perkoran dari seminar dan pertemuan ini ialah akan tingkatkan lagi persefahaman dan saling mengerti tentang masalah-masalah yang dihadapi antara satu dengan lain, kumpulan peniaga dengan 'survivalnya' yang banyak berdasarkan pada faktor masa di mana sehari tergenda mungkin berjumlah ribu ringgit kerugiannya; sebaliknya pula kesilapan di pihak pegawai Kerajaan dalam 'over enthusiasmnya' untuk menepati Dasar Ekonomi Baru mungkin akan melanggar peraturan dan 'procedure' yang ada akibatnya.

Walau apapun masalah yang akan dihadapi oleh kedua pihak, saya percaya tidak ada satu yang tidak akan dapat diselesaikan dengan cara berunding. Tetapi, pada pokoknya saya perhatikan banyak di antara peniaga-peniaga Melayu yang masih meraba-raba tentang apa yang mereka mahu. Tidak sedikit peniaga-peniaga Melayu yang tidak ketahuan undang-undang yang mengawal satu-satu dasar perniagaan. Dan selalunya inilah menjadi banyak masalah yang membuntukan. Saya berani menyatakan perkara ini apabila ditanyakan soalan-soalan yang telah dikemukakan oleh peserta-peserta.

Seminar ini telah berjalan dengan rancaknya dan beberapa rumusan telah dibuat dan saya memberi jaminan bahawa rumusan-rumusan tersebut diberi pertimbangan yang saksama.

Saya percaya kebanyakannya 'issue' yang telah dipersoalkan dalam seminar ialah masalah-masalah perlaksanaan dasar Kerajaan dan saya yakin wakil-wakil Kementerian dan Jabatan yang telah diundang sudahpun mengambil ingat-

ses segala masaalah yang saudara-saudara hadapi dan kebutuhan itu.

Satu lagi perkara yang elok saya sentuh di sini ialah aspek organisasi peniaga-peniaga Melayu. Saya dapat sebahagian besar daripada kebuntuan yang kita hadapi dalam membangunkan peniaga-peniaga Melayu dan bumiputra ialah dari sudut ini khasnya. Umpamanya, untuk memenuhi sekurang-kurangnya 30% dalam bidang pemborong binaan yang dikhaskan kepada orang Melayu, beberapa masaalah sembul menghadapi pemborong Melayu sendiri. Di antaranya ketiadaan pertubuhan-pertubuhan yang boleh menyediakan kehendak-kehendak pemborong seperti pekerja-pekerja mahir, separuh mahir, dan sebagainya. Dari segi ini boleh jadi Gabungan Dewan-dewan Perniagaan Melayu boleh memainkan peranannya bukan saja untuk menganjur usaha-usaha kerajaan itu, bahkan menjadi pertalian jentera perlaksanaan Dasar Ekonomi Baru Negara yang lebih licin.

Luang-luang baru mesti dijelajahi untuk melipatgandakan kemajuan peniaga-peniaga Melayu. Dan tanggungjawab ini bukan semestinya terletak di tangan orang bumiputra saja, sebaliknya sumbangan orang-orang bukan bumiputra lebih-lebih diperlukan. Satu kemungkinan yang berkesan dan boleh diwujudkan ialah penubuhan jawatankuasa bersama antara Gabungan Dewan Perniagaan Melayu dan Persatuan Pengilang-pengilang Malaysia untuk menghalusi lagi penubuhan wakil pengedar (distributors) yang akan diawasi oleh Kementerian Perdagangan dan Perindustrian.

Perkara ini sudah saya tegaskan semasa berucap kepada Dewan Perniagaan Antarabangsa hari Rabu lepas.

Telah saya jelaskan supaya peniaga-peniaga Melayu perlu dibimbing, dilatih serta diberi peluang sepertimana halnya dengan peniaga-peniaga bukan Melayu dibimbing oleh peniaga-peniaga Barat di masa lepas sehingga mereka berjaya sekarang.

Ingin juga saya menegaskan, walaupun apa rancangan dan tujuan yang akan kita buat 'preparation of our minds' dalam arah segala hasil yang baik dan buruk yang akan timbul daripadanya mestilah menjadi 'pre-requisite' yang tunggal sebelum rancangan itu sendiri dimulakan. Misalnya kah kita mahu menjadi pemborong, sanggupkah kita berbuat atau juga yang akan ditekankan kepada kita oleh faktor alam sekeliling bidang itu. Kalau kita mahu berusaha di bida hotel, mampukah kita menggagahi segala kehendak dan teknologi di bidang itu? Inilah asas kemasukan kita ke bida perniagaan dan perusahaan. Dalam pada itu ingin sah menyentuh kepada hal yang telah dibangkitkan dan datang Kerajaan mengenai hal itu.

Mengenai bekalan bahan-bahan alat sesuai dengan putusan mendapatkan 30% kontrek-kontrek binaan untuk syarikat-syarikat bumiputra, telah diputuskan supaya PERNAS mengambil tugas ini. Demikian juga halnya mengejawantah saham-saham Badan Berkanun seperti PERNAS, Projek projek MARA, Lembaga Kemajuan Ekonomi Negeri dan lain-lain. Kerajaan telah menjadikan dasarnya supaya saham tersebut akan dijual kepada orang-orang Melayu dan Kumpulan Perniagaan bumiputra pada ketika dan tempoh yang sesuai.

Dengan harapan ini, dan dengan sokongan semua pihak semoga Tuhan Yang Maha Esa akan memberkati segala usaha kita demi untuk perpaduan dan keselamatan negara dan rakyat, saya dengan rasminya mengisyiharkan Sembahyang ini selesai.

**PERANAN KESATUAN SEKERJA  
DALAM MELAKSANAKAN  
RANCANGAN MALAYSIA KEDUA**

(Diucapkan di upacara merasmikan Seminar Peranan Kesatuan Sekerja dalam Pelaksanaan Rancangan Malaysia Kedua anjuran Biro Buruh UMNO pada 20hb. Mei, 1972)

HARI ini kita dapat menyaksikan satu lagi aktiviti UM dalam bentuk menggembeling tenaga berfikir dan cepat pandai dalam gerakan Kesatuan Sekerja untuk mencari jalan bagi melaksanakan tujuan-tujuan negara dan parti.

Usaha Biro Buruh dan Kesatuan Sekerja UMNO mengadakan Seminar ini sangatlah baik memandang bahawa soal Buruh dan Kesatuan Sekerja ini bukan sahaja ada kaitannya dengan perkembangan politik dan sosial tetapi memberikan kesan-kesan tertentu kepada ekonomi negara.

Oleh yang demikian, sungguhpun Seminar ini memerlukan masa dan belanja tetapi, adalah diharap dengan hasil yang dicapai kelak akan dapat memberikan panduan dan bimbingan kepada anggota-anggota Biro khasnya serta wakil ahli bahagian UMNO yang terlibat dalam soal Buruh dan Kesatuan Sekerja amnya pada menjalankan peranan masing-masing.

Inginlah saya mengucapkan tahniah atas inisiatif ini kepada peserta-peserta yang mengambil bahagian.

Tema Seminar ini ialah Peranan Buruh dan Kesatuan Sekerja dalam Pelaksanaan Rancangan Malaysia Ke-11. Tema ini sangat sesuai sekurang-kurangnya untuk jadi pendek dan saya anjurkan supaya Biro sentiasa mengamati secara mendalam hal-hal yang berkait rapat dengan perkembangan ekonomi dan perburuhan dan hubungannya dengan menyusun semula masyarakat di sektor perdagangan dan perindustrian.

Dalam Seminar ini saudara-saudara akan membincangkan beberapa kertaskerja mengenai Undang-undang Buruh oleh Peguam Negara, soal buruh dari segi majikan oleh Datuk Yusoff, pendapat parti mengenai buruh oleh Encik Senu dan soal buruh dan perhubungan perusahaan oleh wakil MTUC. Dan saya dapat tahu seorang pegawai Kerajaan telah menyiapkan satu kertaskerja mengenai pendapatnya mengenai soal buruh.

Ada lima aspek yang patut menjadi perhatian dan perimbangan pada Biro dan Seminar ini.

Pertama, soal menggalak serta mengumpulkan pekerja Melayu/Bumiputra, di kilang perusahaan untuk memasuki Kesatuan Sekerja yang sihat dan bertanggungjawab.

Kedua, bagaimana melatih dan memperbanyak pemimpin Kesatuan Sekerja Melayu yang berkalibar dan bersedia memimpin buruh berbilang bangsa.

Ketiga, soal bagaimana Dasar Ekonomi Baru dapat dikaitkan dengan soal buruh terutama pengambilan pekerja-pekerja Melayu dalam perusahaan bagi mencerminkan perpaduan rakyat Malaysia.

Keempat, memikirkan bagaimana Kesatuan Sekerja dapat membantu, menstabilkan ekonomi negara seperti mengadakan 'wage stability' tanpa merugikan kepentingan buruh yang ah.

Kelima, soal bagaimana efficiency dan disiplin di kalangan kerja dapat diwujudkan di samping membantu mengurangkan pengangguran.

Dari segi inilah Seminar ini mempunyai peranan tertentu i samping turut memberi sumbangan melaksanakan Rancangan Malaysia Kedua serta mengawasi semangat yang terandung dalam Undang-undang Buruh benar-benar dihormati dan dilaksanakan.

Masaalah buruh dan Kesatuan Sekerja berkait rapat dengan soal ekonomi dan rancangan Kerajaan menggalakkan penanaman modal swasta terutama daripada luar negeri.

Oleh sebab negara kita menghadapi masaalah pengangguran yang besar pukul rata 70% bagi seluruh negara maka daerah Kerajaan dalam pelaburan modal ialah menggalakkan berapa banyak perusahaan yang bercorak 'labour intensive' dan memberikan keyakinan bahawa soal buruh dari sumber supplynya dan juga aktivitinya tidak mengancam kepentingan modal mereka. Harapan Kerajaan ialah supaya golongan Majikan di satu pihak dan Kesatuan Sekerja di satu pihak lain dapat menciptakan satu persefahaman, satu iklim yang memberi manfaat di kedua pihak.

Dalam hubungan ini Biro mempunyai tugas tertentu ok kerana kilang perusahaan bertambah banyak dan patut diberikan keyakinan bahawa masaalah buruh tidak menjadi ancaman kepada perkembangan industri. Saya faham bahawa masih ada beberapa majikan yang bersikap anti Kesatuan Sekerja dan oleh sebab 'labour market' masih luas dan perkara mendapatkan buruh tidak sukar, maka nafsu untuk mengeksplotasi tenaga buruh tentulah besar. Dengan itu, sebaik hendak memberi amaran kepada majikan tersebut yang tidak bertanggungjawab terhadap 'dignity of labour' ini supaya berhati-hati kerana kepentingan mereka tidak dapat dipisahkan dengan kepentingan negara seluruhnya.

Sekalipun kita memerlukan modal dan expertise mereka, tidaklah patut mereka memandang sepi akan hak-hak kaum buruh terutama dari segi menjaga ketenteraman dan stabilitas negara.

Hubungan erat antara pihak majikan dengan Kesatuan Sekerja adalah penting bagi menjamin kelancaran dan perkembangan industri sungguhpun bertambah tetapi masih belum sampai pada kadar yang diharapkan. Nilai ekspot jual tidak naik dan kalau ini berlanjutan, akan mendatangkan akibat buruk kepada kita.

Saya berharap Biro UMNO ini dapat mengadakan skim menyelidik perkara-perkara yang saya sebutkan di samping memupuk perasaan muhibbah (goodwill) di

kerjasama di kalangan majikan perusahaan supaya mereka dapat membantu Kerajaan melaksanakan dasar-dasar tertentu, tetapi juga mengelakkan berlakunya sebarang kemungkinan yang tidak diingini dalam masaalah buruh. Aktiviti-aktiviti hendaklah constructive dan berterusan, bukan berlaku di masa ada pertikaian perusahaan sahaja.

Jabatan Perangkaan telahpun mengadakan satu 'survey' menentukan kedudukan pengangguran di seluruh negara termasuk Sabah dan Sarawak. Daripada angka yang dikumpulkan, jumlah pengangguran di seluruh negara meningkat hampir-hampir 270 ribu orang. Akan tetapi, angka yang ditunjukkan di Pusat-pusat Buruh adalah kurang dari 180 ribu orang sahaja. Inilah juga aspek yang patut jadi perhatian Biro ini.

Kadar pengangguran yang besar ialah di antara belia berumur antara 15 dan 25 tahun. Kebanyakannya ialah akibat kecinciran sekolah dan merupakan perkembangan 'urban drift' daripada kampung. Terhadap masaalah inilah Kesatuan Sekerja dan majikan menumpukan perhatian untuk bersama dengan Kerajaan mencari jalan dengan pihak-pihak lain bagi menyelesaikan masaalah ini.

Satu perkara yang kurang menyenangkan ialah perkembangan GNP yang masih di bawah 6.5%, yang telah dianggarkan. Saya juga dapat bahawa penanaman modal dari private sector adalah terlalu kurang terutama dalam pembukaan tanah. Dan ini mungkin ada hubungannya dengan rasa curiga terhadap masaalah buruh dan kemampuan kita pada mengadakan infrastructure yang cukup.

Satu perkembangan yang menggalakkan ialah bilangan rakyat Malaysia yang memasuki Kesatuan Sekerja. Dari angka yang terakhir menunjukkan sebanyak 233 buah Kesatuan Sekerja didaftarkan meliputi semua lapangan perusahaan. Bilangan anggota semua kaum sejumlah 270 ribu orang. Tetapi angka ini hanya 10 peratus sahaja dari jumlah pekerja di negeri ini. Namun demikian orang-orang Melayu adalah

yang paling ramai memasuki union iaitu 40%, berbanding dengan 36% orang India dan 23% orang Cina.

Sebagai perbandingan, sungguhpun pekerja Melayu ramai tetapi pemimpin Kesatuan Sekerja Melayu baikpun di peringkat bawah mahupun di tempat atas sangat kurang. Itu patut diperhatikan benar-benar.

Saya telahpun mengesyorkan kepada MTUC supaya membimbing bakat-bakat muda Melayu menjadi pemimpin Kesatuan Sekerja dengan memberi latihan serta kesempatan. Dalam gerakan buruh juga patutlah mencerminkan masyarakat Malaysia yang herbilang bangsa.

Ada cadangan di masa lepas untuk membawa petani nelayan dan pekebun kecil disusun menjadi anggota Trade Union seperti di negeri-negeri lain. Sungguhpun ada kesulitan kesulitannya, tetapi patut benar dicari jalan untuk pertumbuhan Kerajaan supaya tafsiran dan konsep Kesatuan Sekerja di negara ini menjadi luas dan progresif guna meliputi semua golongan sesuai dengan istilah perburuhan antarabangsa. Dengan cara ini pihak-pihak yang terkecuali daripada Kesatuan Sekerja dapat dibawa ke dalam lingkungan badan yang tersusun guna dapat memperjuangkan nasib mereka baikpun daripada segi penindasan sesama manusia, tetapi juga dalam masaalah jaminan hidup yang sangat-sangat perlukan. Untuk maksud ini, saya bagi pihak Kerajaan tekan mengarahkan Menteri Buruh yang juga menjadi Chairman ILO supaya mendapatkan perkhidmatan ILO bagi menyelidik hal ini dengan telitinya.

Kalau dapat berhasil, Kesatuan Sekerja pasti akan menjadi satu tenaga yang kuat untuk disalurkan pada usaha-usaha pembangunan.

Sebagaimana yang termaklum, saya telah bertemu dengan wakil-wakil MTUC dan mengadakan perbincangan yang berguna terutama sekali memupuk persefahaman dan menguatkan hubungan erat antara pihak Kerajaan dengan Kesatuan Sekerja. Perjumpaan seperti ini diadakan dari masa ke

masa. Saya diberitahu bahawa bilangan pertikaian perusahaan telah meningkat naik dan hingga akhir bulan April tidak kurang daripada 700 kes atau purata 200 kes setiap bulan dimajukan kepada Kementerian Buruh. Ini merupakan satu angka yang tinggi dan di luar kemampuan Menteri Buruh dan pegawai-pegawaiannya memberikan perkhidmatan dan penyelesaian segera dan tegas.

Saya telahpun mengarahkan supaya perkara yang berkait dengan perhubungan perusahaan ini diselidik dan diberikan keutamaan supaya masaalah pertikaian tidak berlarutan hingga menyebabkan hilang keyakinan Kesatuan Sekerja dan Buruh terhadap Kementerian Buruh sendiri.

Oleh yang demikian, saya menggesa supaya satu approach baru, satu sikap baru dari semua pihak patutlah diambil guna masaalah-masaalah buruh dan pertikaian perusahaan ini diberikan penyelesaian seberapa segera oleh sebab kita menghadapi masaalah kemanusiaan yang melibatkan tindakan nafsu baik di pihak buruh mahupun majikan.

Dari segi majikan, tafsiran kepada Undang-undang Buruh hendaklah didasarkan pada 'letter and spirit of the ordinances'.

Sebagai penutup, saya inginlah menyatakan bahawa pada keseluruhannya Kesatuan Sekerja di negeri ini telah memainkan peranan positif serta memberi sumbangan yang tegas terhadap kemajuan politik, ekonomi dan sesuai di negeri ini.

Akan tetapi, oleh sebab kita menghadapi cabaran zaman yang lebih besar terutama dalam mengisi kehendak-kehendak rakyat yang kian meningkat, peranan yang diharapkan dari Kesatuan Sekerja adalah lebih besar selain dari memperbaangkan soal gaji dan keadaan bekerja yang lebih baik. Pada merekalah terletaknya sebahagian besar dari kejayaan Rancangan Malaysia Kedua.

Sebelum merasmikan Seminar ini, saya ingin mengumumkan bahawa Kerajaan telah bersetuju menjadikan satu hari-

bulan Mei sebagai Hari Perayaan Buruh. Keputusan ini berdasarkan harapan agar buruh di negara ini menjadikannya sebagai Hari Dedikasi memberi sumbangan terhadap aspirasi nasional. Dengan harapan supaya Kesatuan Sekerja menjadi satu Badan yang 'motivated' dan 'committed to Nation's cause' serta syor-syor yang saya kemukakan tadi, saya sukaria merasmikan Seminar Peranan Kesatuan Sekerja Dalam Pelaksanaan Rancangan Malaysia Kedua Anjuran Biro Buruh UMNO ini.

## **PERANAN WANITA DALAM PEMBANGUNAN NEGARA**

(Diucapkan di Majlis Pembukaan Rasmi Seminar Majlis Kabangsaan Pertubuhan-pertubuhan Wanita atas Rancangan Malaysia Kedua, Gerakan Pembaharuan dan Pertubuhan-pertubuhan Wanita di Sekolah Menengah Perempuan Methodist, Jalan Young, Kuala Lumpur pada 8hb. Disember 1972).

SAYA berterimakasih kerana dijemput membuka dengan rasimnya Seminar yang dianjurkan oleh Majlis Kebangsaan Pertubuhan-pertubuhan Wanita ini. Pada pendapat saya, tajuk Seminar ini sangatlah sesuai dan kena pada masanya, memandangkan bahawa kita sekarang sedang mengkaji semula setakat manakah matlamat-matlamat Rancangan Malaysia Kedua telah dapat dicapai.

Bulan Ogos lalu YAB Perdana Menteri telah melancarkan Gerakan Pembaharuan berlandaskan matlamat-matlamat Rancangan Malaysia Kedua dan Dasar Ekonomi Baru. Seminar ini boleh menentukan apakah peranan Pertubuhan-pertubuhan Wanita dalam konteks kedua-dua ini. Dengan itu dapatlah dinilai samada penglibatan wanita dalam rancangan rancangan pembangunan setakat ini memuaskan dan dapatlah juga ditentukan bagaimana kaum wanita dapat memberi sumbangan kepada Gerakan Pembaharuan tadi. 'Approach yang positif seperti ini menunjukkan keyakinan dan kesan gupan kaum wanita negara ini untuk mengambil peranan yang lebih aktif dan melibatkan diri dalam segala usaha-usaha negara.

Saya berharap perbincangan-perbincangan yang bermula hari ini akan dapat meneliti bagaimanakah Rancangan Malaysia Kedua, Gerakan Pembaharuan dan peranan Pertubuhan-pertubuhan Wanita dan pertuliannya. Kita semua maklum bahawa Rancangan Malaysia Kedua kita yang berteraskan Dasar Ekonomi Baru bertujuan mewujudkan masyarakat

Malaysia baharu yang tidak lagi terbagi mengikut fungsi-fungsi ekonomi, makmur dan maju menurut prinsip-prinsip Rukunegara. Aspek-aspek pembangunan ekonomi, pendidikan dan kesihatan yang menjadi faktor-faktor penting Gerakan Pembaharuan adalah juga faktor-faktor yang menjadi asas pembangunan negara kita. Gerakan Pembaharuan ini, selaras dengan matlamat-matlamat pembangunan dan perpaduan negara, menitikberatkan pembaharuan sikap terhadap kejuuan ekonomi, pendidikan dan kesihatan supaya dapat diwujudkan masyarakat yang lebih sihat dan berdisiplin di samping masyarakat yang bersatupadu dan penuh taat setia kepada negara.

Saya ingin menegaskan lagi bahawa usaha-usaha dalam Gerakan Pembaharuan ini seperti juga dalam usaha-usaha pembangunan negara pada keseluruhannya tidak harus dianggap sebagai kewajiban pihak Kerajaan sahaja. Jika sekiranya kita ingin mencapai matlamat yang hendak dituju itu maka haruslah menerima prinsip bahawa daya usaha dan tenaga rakyat sendiri harus digembelingkan dengan usaha-usaha Kerajaan dalam semua perkara.

Istilah rakyat di sini bermakna rakyat sebagai individual, sebagai pegawai-pegawai dan kakitangan Kerajaan, sebagai ahli-ahli parti politik, sebagai pekerja-pekerja dalam kilang-kilang perusahaan, sebagai ahli-ahli pertubuhan dan lain-lainnya.

Hanya dengan menggembelingkan tenaga semua rakyat bersama-sama dengan Kerajaan akan dapat kita menjamin kejuuan pembangunan negara kita.

Dalam hal ini, adalah nyata bahawa kaum wanita samada secara individual, ahli-ahli pertubuhan, ahli-ahli politik, pegawai atau kakitangan Kerajaan, pihak-pihak pertubuhan, perusahaan dan sebagainya mempunyai peranan tertentu yang perlu diberi keutamaan bagi mencapai matlamat-matlamat pembangunan Negara. Ahli-ahli pertubuhan yang diwakili dalam Majlis ini adalah termasuk dalam golongan wanita

yang saya nyatakan tadi. Oleh itu adalah penting bagi Seminar ini menetapkan apakah dan bagaimanakah peranan dan penglibatan itu dapat dilaksanakan.

Seringkali Kerajaan menerima ikrar taat setia dan sokongan terhadap dasar-dasar atau projek-projek pembangunan samada daripada pihak-pihak individual pertubuhan atau sebagainya. Akan tetapi jarang-jarang sekali ikrar itu disusun dengan suatu tindakan atau penglibatan yang positif ataupun yang jelas dapat dilihat. Inilah keadaan yang selalu terjadi dan yang sangat menyedihkan. Kerajaan tidak memerlukan ikrak-ikrar seperti itu. Sebaliknya, apa yang perlu ialah usaha yang boleh digembelingkan dengan usaha-usaha dan Kerajaan sendiri untuk mencapai matlamat-matlamat kita, yang berupa tindakan-tindakan dan sumbangan yang lebih positif dan berfaedah daripada individual ataupun pertubuhan-pertubuhan awam.

Besarlah harapan saya bahawa Majlis Pertubuhan Wanita dapat menjamin iaitu perkara-perkara yang diperbincangkan di sini tidak akan tertinggal secara catitan atau rumus seminar sahaja. Akan tetapi akan menjadi asas-asas bagi menyediakan 'blue print' yang boleh menimbulkan usaha-usaha dan projek-projek yang dapat dilaksanakan oleh pertubuhan-pertubuhan yang berkaitan supaya betul-betul mendekutkan penglibatan kaum wanita dalam pembangunan negara.

Kita semua tahu bahawa adalah sukar bagi individu menjalankan sesuatu projek untuk mendapatkan kejayaannya. Akan tetapi sebagai ahli-ahli pertubuhan yang organisasi kaum wanita patut dapat menjaminkan kejayaan dalam sebarang projek yang hendak dijalankan itu. Di sini pentingnya peranan pertubuhan-pertubuhan yang bergabung dalam pergerakan Majlis ini.

Mungkin elok juga saya katakan di sini bahawa sebelum bertindak melaksanakan sebarang projek, sangatlah perlu ditetapkan terlebih dahulu samada pertubuhan itu mempunyai

kuatan dan kebolehan. Saya faham ada pertubuhan yang belum tetap tentang objektif, fungsi, program dan organisasi-nya. Ada pula pertubuhan-pertubuhan yang mempunyai objektif dan fungsi yang sama tetapi di bawah organisasi yang berlainan. Saya fikir keadaan seperti ini tidak elok diperpanjutkan jika ahli-ahli pertubuhan betul-betul serius hendak mencapai tujuan yang benar-benar berfaedah.

Jika tidak, kita akan membuang masa sahaja. Oleh yang demikian, ada eloknya jika pertubuhan-pertubuhan yang ada sekarang mengkaji kedudukan masing-masing dari segi organisasi yang ada dalam konteks matlamat pembangunan negara.

Saya diberi faham bahawa Jawatankuasa Penyelarasaran Pembangunan Masyarakat telahpun menubuhkan satu Kumpulan Kerja atau 'Working Group' untuk mengkaji perkara ini dari segi menetap dan menyelaraskan aktiviti-aktiviti pertubuhan-pertubuhan sukarela dalam pembangunan masyarakat. Saya percaya syor-syor yang dikemukakan oleh 'Working Group' ini kelak akan mendapat sokongan dari semua pertubuhan wanita di negara ini.

Beberapa aspek pembangunan negara akan dibincangkan dan saya perhatikan keutamaan dan emphasis diberi kepada kemiskinan dan masaalah-masaalah pembangunan luar bandar. Inilah masaalah yang perlu dikaji oleh kerana kita patut mengetahui terlebih dahulu apakah perkara-perkara yang perlu diberi keutamaan dari segi pembangunan negara sebelum kita dapat bertindak dengan berkesan. Dalam pada itu, kita harus jangan lupa bahawa usaha-usaha yang dijalankan mestilah berdasarkan keperluan rakyat. Seringkali dituturkan bahawa ramai rakyat di bandar yang tidak berapa baham akan masaalah-masaalah masyarakat luar bandar.

Dengan demikian amatlah penting kita betul-betul mengetahui apakah keperluan-keperluan sesuatu kelompok masyarakat itu dari segi pembangunan yang diambil dan projek-projek yang dijalankan itu benar-benar berfaedah kepada

mereka. Ini adalah satu asas yang patut diberi perhatian memandangkan bahawa kebanyakan pertubuhan-pertubuhan yang ada sekarang berpusat di kawasan-kawasan bandar dan oleh itu ahli-ahlinya terdiri dari masyarakat bandar.

Jika pertubuhan-pertubuhan seperti ini hendak memberi keutamaan kepada usaha-usaha kebaikan dan pembangunan untuk membantu masyarakat luar bandar, adalah penting bahawa ahli-ahli pertubuhan itu memikirkan dan meneliti terlebih dahulu apakah projek-projek yang perlu diadakan berdasarkan maksud itu.

Saya faham menjalankan usaha-usaha yang berkaitan dengan Ekonomi Rumah tangga, Dietician dan Kindergarten adalah baik. Tetapi usaha-usaha itu hendaklah berasaskan keperluan pihak penerima dan dijalankan dengan tidak menimbulkan salah faham ataupun akibat-akibat yang tidak diingini.

Sungguhpun perlu keutamaan diberi kepada masyarakat luar bandar, kita hendaklah ingat bahawa ada juga golongan masyarakat di kawasan-kawasan bandar yang kurang beruntung dan nasib baik. Kita semua sedia maklum bahawa ramai dia pada rakyat luar bandar yang berhijrah ke bandar untuk cuba memperbaiki mata pencarian mereka. Ini mengakibatkan kawasan-kawasan sesak di mana mereka hidup dalam keadaan yang kurang sempurna. Oleh itu, usaha-usaha hendak disalurkan untuk memperbaiki keadaan mereka itu supaya masyarakat keseluruhannya dapat membangun.

Saya sukacita jika dalam Seminar ini puan-puan memiliki perkara-perkara yang saya katakan itu supaya perbincangan-perbincangan yang diadakan kelak menimbulkan fikiran-fikiran dan cadangan-cadangan bagi tindakan yang positif dan bermakna. Dengan demikian kita boleh menjaminkan bahawa pertubuhan-pertubuhan yang berkenaan dapat bertindak dengan lebih berkesan dan lebih berfaedah bagi pentingan pembangunan masyarakat di negara ini. Adalah hakikat bahawa kaum wanita biasanya menjalankan sesuatu

sejibannya dengan penuh azam, ketekunan dan dedikasi. Ialah kualiti yang saya harapkan dapat puan-puan buktikan dengan memberi sumbangan kepada pembangunan masyarakat dan negara samada sebagai individual, ahli pertubuhan atau sebagainya.

Saya juga berharap bahawa usaha-usaha Majlis ini dapat menjadi inspirasi dan contoh bagi pertubuhan-pertubuhan supaya bergerak mengikut arahan yang sama. Dengan itu, dapatlah kita meyakinkan bahawa rakyat dan kerajaan bekerjasama dan menggembelingkan tenaga bagi pentingan dan kesempurnaan hidup kita semua.

Dengan itu saya sukacita merasmikan Seminar ini dan berharap mendapat penuh kejayaan.

## PENIAGA MELAYU MESTI TAHAN LASAK

(Diucapkan dalam Majlis Makan Malam Gabungan Dewan-dewan Perniagaan Melayu Malaysia di Lake City Kuala Lumpur pada 16hb. September 1972).

lepas, saya telah berpeluang merasmikan Sidang Gabungan Dewan-dewan Perniagaan Melayu di Johor Bahru.

Malam ini pula, saya diberikan kehormatan untuk berucap Majlis Jamuan Makan Malam ini di mana seluruh ahli turut serta. Saya bersetuju hadir kerana pada hari Gabungan di bawah pimpinan Yang Mulia Tengku telah memberikan corak baru dan membawa harapan berkembang maju demi mencapai cita-citanya.

Saya ingin mengucapkan terimakasih bagi pihak Toh Puan sendiri kerana kesempatan seumpama ini yang memberikan peluang untuk saya beramah-tamah sambil memberi pandangan mengenai perkembangan ekonomi, peranan dapat dimainkan oleh setiap ahli perniagaan Melayu sama sekali badan-badan yang bergabung dengan Dewan dan harapan saya kepada kaum peniaga lain.

Saya telah mengikuti perkembangan Dewan ini yang berdiri corak dari masa ke semasa dan mendapati beberapa telah dijalankan memberikan nilai baru pada ahliannya.

Di antaranya Gabungan sedang berusaha mendapatkan kongsi peniaga-peniaga kecil Melayu. Ini merupakan tanda untuk menjamin kedudukan yang lebih kukuh dan semasa di masa hadapan.

Saya sukacita mendapati Gabungan ini mengambil peranan membantu Kerajaan mencapai Dasar Ekonomi Baru dan

membantu diri ahli-ahli untuk jadi kaya. Pada praktik Gabungan ini telah dapat mewakili sebahagian besar daripada peniaga-peniaga Melayu secara kumpulan dan individual.

Cadangan mengadakan peraturan baru bagi memperkuatkan lagi kedudukannya sebagai sebuah Gabungan Kebangkitan adalah dialu-alukan.

Saya percaya dengan membuat pindaan-pindaan ke arah Perlembagaan Gabungan untuk menyatukan aktiviti-aktiviti Dewan Negeri dan dengan menubuhkan sebuah Sekretariat yang lengkap dengan pegawai-pegawai tetap akan memperteguh Gabungan ini. Sekretariat ini saya harap akan dapat menjalankan penyelidikan perdagangan, menentukan peluang perdagangan yang bakal disalurkan kepada peniaga-peniaga Melayu dan yang penting ialah untuk mengkaji dan dasar Kerajaan dari masa ke semasa, serta melaksanakan sesuai dengan perkembangan ekonomi dan industri.

Satu aspek yang sangat menarik perhatian saya ialah mengenai hubungan Gabungan ini dengan Gabungan Dewan Perniagaan yang lain. Sungguhpun saya melihat perbezaan pendapat mengenai satu-satu masalah tertentu tetapi pada umumnya titik-titik pertemuan telahpun dicapai dalam usaha memajukan Golongan Perniagaan Bumiputra dan mengadakan peluang-peluang tertentu dalam bidang perniagaan.

Langkah seperti bertukar-tukar fikiran sesama Gabungan khasnya mengenai cara hendak membantu peniaga-peniaga Melayu yang sedang membangun adalah sangat berfaedah.

Saya tahu bahawa masalah yang menghadapi Gabungan bukanlah ketidaan orang-orang Melayu yang ingin menciptakan diri dalam perniagaan, tetapi lebih tepat ialah ketidak-'real opportunities' untuk mendapatkan ekspertis perdagangan dan pengurusan. Dalam hal ini saya mengharapkan semoga Gabungan Dewan-dewan Perniagaan di Malaysia akan dapat mempengaruhi ahli-ahlinya untuk menyalurkan kemudahan kepada peniaga-peniaga Melayu yang sedang naik untuk

lepaskan ekspertis ini dengan cara diambil masuk ke dalam perniagaan-perniagaan mereka.

Gabungan Perniagaan Cina, umpamanya, patutlah menggunakan satu cara praktikal untuk pembantu Golongan peniaga Melayu supaya usaha menyusun semula masyarakat kita berjalan dengan lancar dan sempurna.

Janganlah hendaknya menunggu Undang-undang atau peraturan baru pertolongan diberikan. Kepada Importing Agency peluang-peluang menjadi wakil patutlah diadakan kepada peniaga-peniaga Melayu.

Seperi yang termaklum, Kerajaan telah menuahkan badan yang boleh membantu peniaga-peniaga Melayu dari segi modal, dengan syarat mereka ini mempunyai "know-how" untuk projek-projek yang sesuai dan menguntungkan. Bukan tanggungjawab Gabungan ataupun agensi-agensi Kerajaan sahaja untuk mengadakan kemudahan-kemudahan keruhannya bagi faedah peniaga-peniaga Melayu, tetapi tanggungjawab Dewan-dewan yang lain juga untuk memberikan bantuan yang diperlukan sebelum matlamat ekonomi ini dapat dicapai.

Kebolehan Badan agensi-agensi Kerajaan untuk membantu peniaga-peniaga Melayu adalah terhad dan kerjasama dari pihak lain sangatlah diperlukan. Hanya dengan bantuan diberi dengan penuh keikhlasan sahajalah baru timbul yang digelar "challenge" bagi bumiputra untuk menunjukkan diri dan berjaya dalam bidang perniagaan.

Maka takat ini mereka yang tidak memberi kerjasama dan solongan yang diperlukan itu tidak boleh lepas daripada tan sekitanya matlamat ekonomi negara di bawah Rancangan Malaysia Kedua itu tidak dapat dicapai.

Esokipun negara kita telah meningkat dewasa, tetapi peranan kaum bumiputra dalam bidang perniagaan dan pertanian, sungguhpun makin bertambah, masih lagi di hadapi permulaan.

Dari segi bilangan, ramai orang Melayu yang telah terlibatkan diri. Namun demikian, bilangan mereka yang benar-betul berjaya dan menguasai pengaruh-pengaruh persaingan masih terhad. Oleh yang demikian, belumlah menjadi suatu perkara yang merugikan atau "counter productive" jika Kerajaan melanjutkan usaha memberi bantuan-bantuan kepada orang-orang Melayu yang ada "potential". Kepada orang yang telah bertapak, saya nasihatkan janganlah bergantung pada Kerajaan semata-mata.

Pada keseluruhannya ramai penduduk-penduduk multi-racial negara ini sudah menerima hakikat bahawa orang-orang bumiputra mestilah menjadi sebahagian daripada masyarakat perdagangan dan perindustrian untuk menjamin perpaduan antara kaum. Juga, sudah ramai orang-orang bumiputra yang telah menyahut seruan Kerajaan untuk menjalankan Dasar Ekonomi Baru dan berusaha membina masyarakat adil menurut prinsip-prinsip Rukunegara. Demikian juga sudah ada di kalangan bukan Melayu, orang-orang yang menerima hakikat bahawa keamanan dan ketenteraman negara ini, di antara lain bergantung kepada kejayaan orang-orang Melayu berganding bahu dengan mereka dalam bidang tersebut. Walaupun ada sebilangan orang-orang bukan Melayu yang masih berasa curiga terhadap semangat dan keyakinan orang-orang Melayu dan bumiputra untuk menjadi masyarakat perdagangan dan perindustrian lambat-laun perasaan tersebut akan hapus; kerana Kerajaan berazam menjayakan penyusunan semula masyarakat di Malaysia ini demi kepentingan perpaduan negara.

Dalam suasana persaingan yang sedang dialami oleh pedagang dan penguasa, tak dapat tidak ada di antara orang-orang Melayu jadi Taukeh telah jauh meninggalkan pedagang daripada kaum mereka sendiri dan menduduki taraf yang mungkin hampir sama dengan pedagang-pedagang yang berhasil jaya di kalangan bukan Melayu. Tentulah menjadi satu perkara yang menyedihkan sekiranya ada di antara mereka yang

Saya itu masih mengharapkan naungan Kerajaan selama-lamanya. Saya suka mengingatkan suadara-saudara bahawa usaha yang dijalankan oleh Kerajaan untuk kepentingan pedagang-pedagang adalah langkah sementara dan ditujukan kepada mereka yang masih memerlukan bantuan dan naungan dan bukanlah untuk menatah atau "pamper" mereka buat selama-lamanya.

Dij samping membanyakkan orang-orang Melayu menjadi di dalam masyarakat perdagangan dan perusahaan, Kerajaan berharap taraf dan kualiti pedagang-pedagang Melayu yang sudah berjaya itu dapat dipertinggikan lagi. Kerajaan berharap kepada golongan ini, iaitu pedagang-pedagang Melayu yang telah berjaya, boleh memainkan peranan mereka semata-mata mengembangkan perusahaan sendiri bahan juga bekerjasama dengan pihak Kerajaan membantu pedagang-pedagang Melayu yang masih memerlukan bantuan. Dengan ertikata yang lain, Kerajaan berharap pedagang-pedagang Melayu yang telah berjaya itu sanggup menerima halan menjadikan diri mereka dan perusahaan mereka sebagai 'multiplier' atau pengaruh-pengaruh menggandakan pengaruh pedagang-pedagang Melayu yang berjaya. Dan dengan itu memberi sumbangan untuk menjayakan Dasar Ekonomi Baru Kerajaan. Usaha-usaha yang sedemikian itu boleh mempercepatkan proses menghapuskan keadaan di mana aktiviti-aktiviti ekonomi terpisah menurut kaum.

Pada hemat saya, pedagang Melayu yang telah berjaya, semata-mereka yang telah dibantu oleh Kerajaan, secara langsung atau tidak, patut mempunyai 'moral obligation' untuk menjadikan diri mereka dan perusahaan mereka sebagai 'multiplier' atau pengaruh-pengaruh menggandakan pengaruh dan kemampuan (capability) pedagang-pedagang Melayu. Mereka boleh melaksanakan tugas ini dengan beberapa cara. Umpamanya, daripada sekecil-kecil khidmat memberi nasihat tentang selok-belok perniagaan atau memberi peluang-peluang bekerja atau memberi latihan dan bim-

bingan sehingga memberi bantuan-bantuan yang lebih besar lagi. Tetapi, dalam semua bentuk bimbingan yang hulurkan itu, saya berharap ianya hendaklah menjadi bahagian daripada proses membentuk semangat dan nilai yang secocok dengan kemahuan zaman pembangunan ini, seperti membentuk satu masyarakat yang berdikari dan yang tahan lasak di alam persaingan.

Sebagai seorang yang pernah memasuki alam perniagaan, saya dapati bahawa sudah sampai masanya bagi kita untuk nekankan pembinaan pedagang-pedagang Melayu yang benar berhasrat dan bercita-cita menjadikan perniagaan sebagai satu cara hidup. Ini bererti menjadikan perniagaan itu sebagai satu cara hidup. Ini bererti bahawa mereka merlukan bukan sahaja semangat tetapi juga pandangan dan sikap yang boleh mengubahsuaikan diri mereka kepada keadaan dan suasana persaingan; dengan pahit-maungnya dan suka-dukanya disebabkan oleh pengaruh-pengaruh persaingan dalam perdagangan. Mereka tidak harus tidak berpeluk kepada sentimen dan nilai-nilai yang tidak secocok dengan kehendak kehendak persaingan. Ini juga bererti bahawa orang-orang kita perlu menukarkan cara hidup mereka kepada keadaan yang mendesak dan jika perlu duduk di rumah-rumah pantai ataupun rumah-rumah kedai atau lain-lain keadaan yang boleh memberi mereka 'advantage' yang lebih dalam dalam persaingan bebas. Tentulah tidak menasabah jika sekiranya seorang itu hanya memeluk nilai-nilai hidup yang selepas pada hal penghidupan secara peniaga memerlukan usaha penyinsing lengan dan bertungkus-lumus setiap hari.

Datuk Yaakob, Penggerusi UDA beritahu saya sifat-sifat yang dikehendaki oleh ahli-ahli perniagaan ialah tiga, iaitu RUTHLESS, RELENTLESS dan REMOSENLESS. Orang-orang yang banyak pengalaman berniaga boleh menentukti apakah sifat ini benar atau tidak.

Peniaga-peniaga bumiputra bolchlah dikatakan masih mempunyai peluang yang luas dan harapan yang baik untuk

aya dalam perniagaan sekiranya mereka berusaha berjaya-sungguh dan tidak mengabaikan tanggungjawab mereka sebagai ahli dalam masyarakat perdagangan itu. Peluang-peluang serupa itu tidak akan kekal selama-lamanya ataupun ada keazaman Kerajaan dan usaha selanjutnya.

Pedagang Melayu bagi di masa akan datang terpaksa berjaya dengan lebih cergas daripada sekarang; mereka perlu mempunyai sikap yang dinamis dan 'resilient' untuk menentang persaingan yang lebih hebat dalam merebut peluang-peluang yang agak kurang daripada sekarang dalam perniagaan dan perusahaan. Saya berpendapat bahawa Gabungan saudara-saudara ini patut menumpukan perhatian kepada hal ini dari sekarang supaya peniaga-peniaga Melayu dapat mengubahsuaikan diri dan kebolehan mereka kepada persaingan yang lebih hebat di masa akan datang. Namun hal ini saya berfikir bahawa tidak ada jalan yang lebih baik daripada menitikberatkan pembinaan peniaga-peniaga muda yang tahan lasak dan yang telah melengkapkan diri dalam kedua kelulusan dan kemahiran dalam bidang perniagaan.

Usaha-usaha Kerajaan di bawah Dasar Ekonomi Baru hak terhad kepada menyediakan peluang untuk membolehkan kaum bumiputra menyertai bidang perniagaan dan perusahaan ataupun setakat membanyakkan perusahaan-perusahaan dan pengeluaran. Sebagai diketahui, Kerajaan juga memberi pelajaran dan membimbing belia-belia kita dalam gerakan pembaharuan supaya mereka mempunyai sikap yang positif terhadap penghidupan — supaya menghargai kebolehan diri sendiri terutama dalam keadaan-keadaan yang mendesak. Usaha-usaha untuk menyediakan peluang-peluang kerjaan yang sedang diperhebat. Namun demikian, dengan tambahnya lagi bilangan belia-belia yang berkelulusan maka tentulah peluang-peluang itu tidak akan mencukupi.

Oleh itu Kerajaan, menerusi Kementerian Kebudayaan, Seni dan Sukan, telah melancarkan berbagai-bagai jenis

latihan untuk membolehkan belia-belia kita menjalankan perusahaan-perusahaan sendiri yang termasuk membuka bengkel-bengkel atau tempat-tempat perniagaan sebagai permulaan; yang diharapkan akan menjadi pusat-pusat perkembangan perniagaan yang maju bagi masa-masa akan datang.

Saya berharap ahli-ahli Gabungan saudara-saudara kalian --- malahan saya menyeru kesemua pengusaha dan peniaga-peniaga di negara ini --- supaya menggunakan tenaga tenaga yang sedang dibentuk menerusi rancangan belia-belia itu supaya latihan dan kemahiran yang mereka perolehi dapat digunakan secara positif demi kemajuan dan perpaduan negara.

Menyebut tentang pengaruh-pengaruh menggandakan bilangan pedagang-pedagang ataupun 'multiplier effect' tadi kita haruslah mempelajari daripada perkembangan dari usaha-usaha peniaga-peniaga kaum bukan Melayu. Umpamanya tentang cara mereka mengembangkan perusahaan dengan menggunakan keadaan sekitar (environment) mereka, terutama di kawasan di mana peluang perniagaan sedang disediakan oleh pihak-pihak yang berkuasa. Saya teringat bagaimana seorang peniaga Melayu di Pahang membuka kedai dan semua anggota keluarganya turut membantu. Sungguh pun anak-anaknya telah besar dan ia sendiri ada perniagaan lain yang menyebabkan ia kaya, tetapi kedai tempat ia mendapat pengalaman dan harta itu masih dipelihara.

Saya berpendapat pengusaha-pengusaha Melayu patut mempelajari daripada pengalaman pekadai-pekadai Cina yang menjadikan pasar malam dan perniagaan-perniagaan di kaki lima dan tepi-tepi jalan itu sebagai tempat-tempat latihan untuk bakat-bakat baru, di samping mengembangkan perniagaan mereka itu ke kawasan-kawasan baru yang dibuka terutama di sekeliling Bandaraya Kuala Lumpur, dan lain-lain bandar besar di Malaysia ini. Jika diteliti, kita dapat bahawa peniaga-peniaga itu sentiasa merancang dan bergerak untuk memperkembangkan perniagaan-perniagaan mereka

Walaupun mereka sudah berjaya di kawasan-kawasan yang jauh. Cara yang saya sebutkan tadi itu, bukan sahaja memuktikkan bahawa mereka menganggap kejayaan tidak semestinya menjadi mercu kepuasan yang 'ultimate' kerana apa yang anggap kejayaan sekarang boleh disebabkan persaingan dan perkembangan-perkembangan perlu diteliti selalu. Jika tidak nescaya akan tertinggal di belakang. Mereka juga menghargai akan kebolehan dan kemampuan bakat-bakat baru, terutama belia-belia, dan dengan menggunakan akal dirian dan berusaha, mereka dapat menguasai alam sekeliling mereka untuk mencapai penghidupan yang lebih lumayan.

Walaupun begitu, saya sedar bahawa punca untuk peniagaan Melayu mengembangkan perniagaan dan pengaruh mereka adalah bergantung kepada wujudnya kedai-kedai dan pusat-pusat perniagaan yang sesuai dan lain-lain faktor pengrusaan bagi menjalankan perniagaan.

Seperkara lagi yang harus tuan-tuan ambil perhatian mengenai perubahan sikap pembeli-pembeli (consumers) daripada golongan orang-orang Melayu yang pada masa dahulu dikatakan mempunyai 'propensity to consume' yang tinggi berbanding dengan daya 'propensity to save'. Sifat orang-orang Melayu di masa-masa dahulu yang dianggap boros dan suka membazir apakala membeli-belah, membolehkan pedagang-pedagang asing mengambil peluang kelebihan itu untuk mendapatkan keuntungan yang besar dari segi perniagaan. Tambahan pula, pihak peniaga-peniaga adalah terdiri daripada orang-orang bukan Melayu. Perkembangan-perkembangan yang telah berlaku semenjak kita Merdeka, lebih-lebih pula sejak Dasar Ekonomi Baru Kerajaan, menyebabkan sikap orang-orang Melayu sebagai golongan pembeli-pembeli sudah mula berubah. Perubahan tersebut menyebabkan nilai hidup orang-orang kita bertambah 'sophisticated' dan tidak harus dipermudah-mudahkan oleh pihak peniaga-peniaga.

Satu daripada keadaan yang ternampak sekarang ialah banyak orang-orang Melayu telah menyusun semula akan kehendak keperluan harian mereka (their order of priorities). Mereka telah menyahut seruan Kerajaan dan menghargai apa itu yang dikatakan kepentingan hidup dan apa yang perlu diutamakan. Ramai sudah yang menggunakan pendapat mereka dengan bijak serta melaburkannya dalam perniagaan dan perusahaan. Bukti-bukti daripada sambutan rakyat bumiputra terhadap pengeluaran saham-saham baharu dan juga pelaburan-pelaburan lain membayangkan bahawa orang-orang kita sudah menyedari dan memahami betapa pentingnya 'money economy' dalam memenuhi keperluan-keperluan hidup. Walaupun boleh dikatakan bahawa dengan banyak perkembangan usaha-usaha pembangunan yang telah menyebabkan juga 'hierarchy of needs' penduduk-penduduk negara ini makin bertambah meluas, namun demikian orang-orang kita telah mula mengurangkan desakan membeli-belah menurut hawa nafsu dan sekarang sudah beralih kepada perbelanjaan dan pelaburan yang lebih memberi manfaat kepada mereka. Ini adalah satu perkembangan yang sihat dan perlu dimajukan lagi.

Saya yakin bahawa konsep Gabungan ini bukanlah merupakan satu kelab bagi satu golongan kecil pemimpin-pemimpin yang dapat menjadi sebuah badan yang benar-benar bekerja untuk memberikan manfaat kepada ahli-ahlinya.

Falsafah daripada peniaga-peniaga Cina khasnya sekiranya mereka tidak mempunyai wang, gunalah wang orang lain dan sekiranya mereka tidak mempunyai kemampuan untuk berusaha, gunakanlah tenaga orang-orang yang membantu, asalkan kita memegang kuasa perniagaan itu. Inilah yang penting dalam perniagan dan saya harap tokoh-tokoh perniagaan yang ingin mencapai kemajuan akan memberikan sepenuh perhatian pada hakikat ini.

Sebagai penutup, saya sekali lagi mengucapkan terima kasih dan mengharapkan Gabungan ini maju jaya.

## **MENYEDIAKAN PEMIMPIN MASA HADAPAN**

(Diucapkan di upacara merasmikan Seminar Kepimpinan Pelajar-pelajar Kebangsaan di Kolej Pertanian, Serdang pada 11hb. September, 1972)

~~A~~ suacita kerana mendapat peluang untuk hadir dalam Majlis ini di samping merasmikan Seminar Pimpinan Pelajar-Pelajar anjuran Persatuan Kebangsaan Pelajar-Pelajar Mala-

~~a.~~

Pada hemat saya, Seminar seperti ini, terutama sekali dalam usaha membentuk dan mencari fikiran baru terhadap saha memimpin belia khasnya golongan pelajar, sangatlah penting dalam zaman pembangunan negara yang berjalan lancar sekarang.

Inginlah saya menyampaikan tahniah kepada PKPM yang mengajurkan Seminar ini.

Saya juga mengambil kesempatan ini memberikan amanat ~~an~~ harapan supaya ingatan dan nasihat yang saya berikan ini menjadi satu petunjuk bukan sahaja kepada ahli-ahli Persatuan dan peserta-peserta Seminar ini, tetapi juga kepada ~~um~~ pelajar di seluruh negara khasnya di pusat-pusat pengajian tinggi.

Saya diberitahu bahawa inilah kali pertama PKPM mengajurkan Seminar Latihan Pimpinan ini untuk mengidentify ~~masalah-masaalah~~ yang dihadapi oleh negara dan dengan melibatkan pelajar-pelajar dalam gerakan pembangunan yang sedang dilaksanakan sekarang ini.

Melihat dari program yang telah diaturkan, saya yakin ~~ramah-ceramah~~ yang akan diberikan serta perbincangan yang berikut akan memberi garis panduan dalam menyediakan melengkapkan pelajar-pelajar untuk turut dalam gerakan

pembangunan ini, lebih-lebih lagi peserta-peserta Seminar ini yang terdiri daripada golongan yang akan mewarisi pimpinan negara dalam tempoh satu jennerasi akan datang.

Sebenarnya usaha seperti ini bukan sahaja kena pada masa ini, tetapi sangat wajar kerana pelajar-pelajar pada tingkatan ini bukan sahaja patut melengkapkan diri dengan ilmu pengetahuan, tetapi juga menyedari dan memahami akan masaalah negara dan bagaimana pula pemimpin-pemimpin berusaha menyelesaikan masaalah ini untuk memberikan manfaat kepada rakyat dan kesempurnaan hidup mereka.

Sungguhpun badan-badan pelajar yang lain telah pun berusaha ke arah ini di masa yang lepas, tetapi saya mengalaukan usaha PKPM ini kerana peserta-pesertanya terdiri daripada semua bangsa yang menggambarkan perpaduan rakyat negara ini.

Lebih-lebih lagi PKPM telah juga menganjurkan di masa lepas usaha membawa kumpulan pelajar tinggal bersama-sama dengan rakyat di luar bandar dan memberikan pimpinan dan panduan serta merevolusikan mental mereka sesuai dengan kehendak zaman sains dan teknologi ini.

Satu hal yang sangat-sangat saya harapkan ialah supaya masaalah luar bandar yang dihadapi oleh rakyat biasa difahami sedalam-dalamnya oleh rakyat terutama pelajar-pelajar yang hidup dalam suasana bandar yang secara ketulungan kebanyakannya terdiri dari satu kaum tertentu untuk mengetahui penderitaan dan penghidupan mereka yang sama sekali kekurangan kalau dibandingkan dengan orang-orang yang tinggal di dalam bandar.

Dengan kesedaran ini kelak, saya yakin akan kuranglah salah faham tentang mengapa Kerajaan menumpukan perhatian terhadap masaalah luar bandar ini oleh kerana malamati kita menuju kepada masyarakat adil dan usaha yang seperti ini bukan sahaja menjadi satu priority, tetapi juga menjadi kewajiban kepada seorang pemimpin yang memegang

mpuk Kerajaan dan yang benar-benar berusaha untuk mendikan keadilan masyarakat itu satu kenyataan.

Di masa-masa akhir ini telah timbul pula aktiviti belia dan juga pelajar di Pusat-pusat Pengajian Tinggi yang memerlukan perhatian dan penyelesaian. Saya maksudkan ini ada tunjuk-tunjuk perasaan yang telah dijalankan oleh ahasiswa Universiti.

Saya tidak berniat untuk membahaskan issue yang mendidi punca timbulnya students' activists ini, akan tetapi saya hanya mengulas aktiviti pelajar dan hubungannya dengan reality masyarakat berbilang bangsa di Malaysia dan juga perkembangan politik, sosial dan ekonomi negara seluruhnya.

Saya mengakui bahawa pelajar-pelajar di negara ini telah mencapai peringkat boleh berfikir sendiri, sungguhpun ada alanya fikiran-fikiran yang timbul itu terlalu sempit atau one-track dan tidak menerima lojik dari perkembangan yang terlaku di sekeliling kita. Pelajar-pelajar yang muncul pada ini umumnya, adalah golongan yang lahir selepas Perang Dunia Kedua dan dibesarkan dalam zaman negara telah merdeka.

Dalam menilai atau mengkritik sesuatu yang timbul waktu ini, saudara patut juga menimbangkan bagaimana tokoh politik jenerasi saya berjuang mencapai kemerdekaan negara serta kesulitan yang kami hadapi di zaman Penjajahan. Dalam hubungan ini, saya ingin menggambarkan semula ingatan upaya latarbelakang perjuangan itu dapat difahamkan dan menjadi panduan kepada pelajar yang akan muncul sebagai ampinan negara di masa depan.

Kesulitan Pejuang-pejuang Kemerdekaan hendak mencapai kemerdekaan negara sangatlah besar terutama sekali mengagat bahawa ada golongan nasionalis di negeri ini yang kerjasama dengan Penjajah ataupun boleh mengkompromosi prinsip perjuangan dengan kuasa Penjajah pada masa itu. Oleh yang demikian, sebagai usaha mendapatkan kemerdekaan dan demi mengadakan satu front bersatu dengan

kaum-kaum lain sebagai memperkuatkan tenaga perjuangan telah diadakan beberapa persetujuan dengan kaum lain terutama sekali orang-orang Cina dan India.

Pada hakikatnya kompromi yang telah dicapai itu berdasarkan dua faktor. Pertama, Malaya Merdeka akan membawa harapan bahawa orang-orang Melayu mendapat kedudukan istimewa dan taraf ekonomi mereka disamakan dengan kaum-kaum yang lain. Kedua, bagi orang bukan Melayu pun mereka patutlah diberi kerakyatan oleh sebab kita mesti hadapi satu realiti di mana ramai penduduk-penduduk Tanah Melayu pada waktu itu bukan rakyat. Soal kerakyatan tersebut telah dipersetujukan dengan harapan supaya mereka ini menumpukan taat setia yang tidak berbelah bagi kepentingan negara Malaya waktu itu.

Dengan tercapainya kemerdekaan, sungguhpun kekuasaan politik berada di tangan pemimpin Melayu, pada hakikatnya yang sebenar Persekutuan Tanah Melayu ini adalah bercorma Malayan dan bukan hanya dipunyai oleh orang Melayu sahaja. Persekutuan Tanah Melayu yang merdeka merupakan hasil dari perjuangan rakyat semua bangsa seluruhnya.

Satu perkara yang penting yang telah dapat diperjuangkan sebagai hasil kemerdekaan ialah soal bahasa. Pada semasa ketika terdapat manifestasi di mana sebahagian besar rakyat di negara ini meragu-ragukan kemampuan Bahasa Melayu menjadi bahasa rasmi ataupun keazaman pihak yang memerintah untuk mendaulatkan bahasa ini.

Hari ini bahasa sudah tidak lagi menjadi satu issue sungguhpun diakui bahawa pada amalan sehari-hari kita masih belum mencapai peringkat kesempurnaan seratus peratus.

Ini disebabkan Bahasa Melayu telah ditekan begitu lama. Lebih-lebih lagi tugas untuk memperkaya bahasa dengan istilah serta perkataan baru telah melambatkan usaha kita. Namun demikian, tidak syak lagi satu kemajuan telah dicapai dalam masaalah bahasa ini.

Sungguhpun bahasa amat penting sebagai lambang negara, bagi negara Malaysia ini, saya berpendapat kiranya ingin maju ke hadapan dalam lingkungan kemajuan sains teknologi, dan dengan harapan untuk menandingi negara lain, kita patutlah mempunyai satu bahasa kedua bagi menyakkan kita untuk duduk di tengah-tengah dunia antara-

Oleh sebab Bahasa Inggeris telah diterima sebagai bahasa ini, adalah lojik bagi kita menggunakan bahasa ini untuk pelajaran dan diamalkan tanpa meletakkan tarafnya sama dengan Bahasa Kebangsaan.

Sungguhpun Bahasa Inggeris ini telah digunakan oleh ejah untuk mempengaruhi serba-serbi penghidupan kita masa yang lepas, tidaklah bererti kita tidak dapat mengakannya sebagai Bahasa Kedua itu oleh sebab, pertama, telah dipelajari dan digunakan pada masa yang lepas dan samping itu usaha mempelajarinya tidaklah sulit sebagai bahasa lain.

Sungguhpun saya berpegang kuat dengan konsep bahasa dua ini, akan tetapi tidaklah bererti bahawa bahasa kedua mengambil tempat yang utama dalam pengajaran-pengajaran terutama sekali sebagai bahasa pengantar di pusat pengajian. Yang demikian, konsep kita terutama para pakatan pelajar haruslah tegas dan jelas iaitu kita bukanlah maksud hendak mendirikan satu Malay-Malaysia, tetapi Malaysia yang dipunyai serta bakal diwarisi oleh semua orang negara tanpa mengira bangsa dan ugama.

Satu bidang lain yang sangat penting juga ialah mengenai budayaan. Di negara ini pada hakikatnya kebudayaan yang wujud sekarang merupakan synthesis daripada pengaruh budayaan-kebudayaan terbesar di Asia Tenggara yang berasal daripada India dan Cina. Kebudayaan ini diasimilasi dengan kebudayaan asal bumiputra di negara ini yang meminjamkan kebudayaan serantau bagi Asia Tenggara,

Saya berpendapat di rantau Asia Tenggara ini tidak lagi kebudayaan yang benar-benar murni yang dipunyai diwaris oleh satu bangsa. Sekiranya kita membuat penelitian secara objektif dan mendalam, maka jelaslah kebudayaan yang kita amalkan hari ini ialah hasil daripada evolusi kebudayaan asli yang terus-menerus menerima pengaruh dalam penghidupan bangsa kita zaman berzaman. Begitu pula dengan masyarakat bangsa-bangsa di Indo-cina, Filipina dan Indonesia.

Dengan pengaruh kebudayaan Barat semasa akhir-akhir ini kebudayaan Malaysia hari ini bertambah corak memberikannya satu perspective baru. Bagaimanapun ada aspek-aspek yang kekal dipelihara dan disegarkan iaitu bahasa dan menerusnya sastra. Inilah satu-satunya teras yang kekal tegar dalam kebudayaan kita, dan mengukuhkan pegangan bahawa kebudayaan Malaysia hendaklah berlandaskan kebudayaan asli rantau ini.

Dengan mengakui bahawa teras kebudayaan negeri ini haruslah berunsur Melayu, kita tidak pula membelakangi unsur-unsur dari kebudayaan lain yang disuapkan dalam kebudayaan masyarakat moden masa ini.

Di masa yang lepas, saya telah berkali-kali mengingatkan bahawa konsep negara kita ini adalah konsep multi-racial dan tindak-tanduk satu-satu kaum di negara ini memberi kesan yang langsung kepada kaum lain. Saya telah menyarankan supaya tidak harus ada sebarang polarisation di kalangan belia dan pelajar. Dan polarisation ini tidak seharusnya berlaku atau wujud di Pusat-pusat Pengajian Tinggi negara kerana polarisation akan menimbulkan akibat yang tidak baik kesannya bagi negara dan perkembangan demokrasi.

Sekiranya polarisation ini dibiarkan berlaku tanpa sekatan totalitarianism akan timbul dan kehidupan rakyat yang aman damai akan terganggu.

Patut diingat bahawa bukan semuanya pemimpin negara berasal dari Universiti. Sungguhpun sebahagian besar dan

ereka pernah memasuki Universiti, apa yang kita maksud-  
ialah supaya sekalipun terdapat perbezaan pendapat  
enjengai satu-satu issue, tetapi ternyata ada persefahaman  
antara pemimpin-pemimpin yang mempunyai fahaman  
ng berlainan itu.

Untuk menjamin masa depan negara, tema bagi masa  
pan seluruh rakyat negara ini ialah kerjasama seluruh  
um dengan mendapatkan pertolongan dari semua golongan  
mi mencapai aspirasi nasional, iaitu pada membina satu  
Malaysia yang bersatu, dalam mendaulatkan Bahasa Ke-  
ngsaan yang tunggal, dalam mewujudkan satu kebudayaan  
sional dan yang lebih penting dalam membentuk dan  
mbina satu masyarakat adil dan makmur.

Kiranya setiap golongan terpelajar dapat membantu pada  
enghasilkan objektif ini, terutama sekali dengan mengamalkan  
konsep ini pada setiap masa, saya yakin dapat mencapai  
alamat ini tanpa menimbulkan sebarang salah faham atau  
sense of insecurity.

Dalam sebuah negara yang telah maju, lazim kita dapati  
erbuatan segolongan masyarakat menunjuk perasaan sebagai  
enggambarkan rasa kecewa dan memprotes atas kegagalan  
asyarakat. Tetapi, bagi sebuah negara yang sedang mem-  
angun, perbuatan meniru contoh di negara-negara yang  
lah maju itu irrelevant dan tidak berguna sama sekali.

Oleh yang demikian, adalah menjadi satu cabaran kepada  
nua golongan yang ingin membina negara ini khasnya  
lajar-pelajar supaya menumpukan perhatian pada kerja-  
ra yang kreatif berdasarkan tatasusila negara ataupun  
endorong kepada usaha-usaha yang membina.

Saya telah berkali-kali menyatakan bahawa kaum ter-  
elajar harus menilai yang sesuatu perbuatan dan gerak-  
ngkah hendaklah berpandukan neraca dan kehidupan asli  
murni iaitu tanpa meniru-niru sesuatu yang asing dan tidak  
ernah berlaku di negara ini dulu.

Kaum terpelajar yang hari ini sedang menambahkan ilmu pengetahuan dan pengalaman akan mewarisi pemimpin negara. Hakikat ini perlulah diakui kerana seperti pepatah: "Tukang yang paling mudah itu bukanlah tukang yang membina sesuatu, tetapi tukang caci".

Sukalah saya menyatakan bahawa jentera Kerajaan tidak akan tergelincir dari jundasannya dalam melaksanakan dasar-dasar nasional kerana inilah semangat tabah dan berani pemimpin yang telah membebaskan negara dari penjajahan. Adalah menjadi kewajibannya untuk menjalankan sesuatu yang dianggapnya mustahak dan berguna kepada bangsa dan negara.

Sebagai pemimpin-pemimpin Kerajaan kami tidak bercita-cita untuk menyerahkan sesuatu kepada bakal pemimpin yang tidak bertanggungjawab yang kami anggap menuju kepada keruntuhan sahaja.

Government power atau kuasa Kerajaan akan digunakan untuk melaksana, memelihara serta mencapai objektif ini. Kami akan gunakan kuasa terhadap apa yang boleh mengancam kestabilan negara dan keharmonian masyarakat dengan tegas, tetapi adil tanpa mengira apakah kami menghadapi satu golongan anak-anak pelajar atau kepada golongan yang anti nasional.

Malaysia mempraktikkan demokrasi dan percaya dengan konsep demokrasi.

Demokrasi menjamin hak untuk hidup. Tetapi, janganlah nama demokrasi itu digunakan oleh golongan minoriti untuk memaksa kehendak mereka ke atas golongan majoriti.

Di bawah demokrasi wakil-wakil rakyat yang terpilih mestilah dihormati. Rakyat harus menaruh hormat pada 'holders of elective office' kerana dengan ini sahajalah semangat demokrasi tulen dapat dikekalkan.

Oleh yang demikian, sebarang perbuatan yang menentang unsur-unsur demokrasi serta mengancam harmoni antara kaum harus dielakkan. Harmoni dan stabiliti negara hendak-

dikekalkan. Pada orang-orang Melayu sendiri tidaklah faedahnya untuk sentiasa berpegang kepada hak Melayu saja dengan mengenepikan hak-hak bangsa lain di bawah adaan negara sekarang.

Dalam demokrasi suara majoriti tidak harus dilenyupkan bagaimana juga 'Silent majority cannot remain silent, otherwise silence will be interpreted as appeasement by the minority senters'.

Berbalik kepada Seminar yang saudara-saudara anjurkan saya inginlah menyatakan tentang konsep perjuangan ajar dan latihan pemimpin. Konsep apakah yang dikatakan 'students achievement' dan apa pula yang disifatkan sebagai 'Government achievement'.

Memang ada jurang yang memisahkan antara dua ini. Dengan itu saya memandang berat bahawa soal pimpinan kalangan pelajar-pelajar adalah penting bukan sahaja untuk mandu rakan-rakan pelajar dalam bidang pelajaran serta aktiviti yang bercorak akademik, tetapi juga dalam hal masyarakat yang boleh melengkapkan pelajar-pelajar tersebut dalam aghidupan di masa akan datang.

Kerajaan kini sedar bahawa potential di kalangan pelajar-pelajar kita terutama di Pusat-pusat Pengajian Tinggi adalah besar dan dengan itu kita berusaha supaya tenaga-tenaga berkewarganegaraan dan juga penyelidik haruslah disalurkan kepada usaha-usaha pembangunan seperti yang saudara jalankan

Saya amat tertarik hati dengan usaha saudara membawa pelajar-pelajar di kawasan luar bandar untuk memberikan minuman kepada rakyat khasnya.

Usaha saudara-saudara ini patutlah dijalankan secara besar-besaran di masa akan datang dan saya bolehlah memberi jaminan bahawa Kerajaan akan memberikan pertimbangan yang sewajarnya ke arah usaha itu, selagi projek yang dilakukan itu benar-benar memberi manfaat kepada kedua-dua belah pihak.

Dengan Seminar latihan ini, saya yakin saudara akan dapat menyalurkan bakal-bakal pemimpin yang akan masuk ke gelanggang masyarakat negara ini secara matang dan boleh memandu masyarakat dan negara ke arah zaman yang lebih gemilang dan makmur. Negara memerlukan pemimpin yang bertanggungjawab dan pimpinan yang penuh disiplin.

Mutu pimpinan ini penting kerana setiap pemimpin atau orang yang ingin menjadi pemimpin mestilah tahu 'the art of the possible'.

Seseorang pemimpin mestilah juga mewakili keinginan rakyat pada satu-satu ketika atau semua ketika (representative of the desire of the people of all time or of a particular time). Ramai cerdik-pandai yang mengemukakan diri untuk menjadi pemimpin, tetapi banyak yang gagal oleh sebab pendapat dan fikiran mereka seringkali terlalu advanced dengan kemampuan rakyat yang mereka pimpin itu untuk menerimanya. Ini mustahak kerana banyak contoh-contoh yang boleh kita ambil daripada pengalaman di masa lepas.

Bagi saudara-saudara yang ingin menjadi pemimpin, hal ini patutlah dijadikan panduan oleh kerana sifat-sifat tersebut yang menjadi ujian samada golongan yang dipimpin itu dapat mengikuti pimpinan saudara-saudara.

Ada juga telatah pemimpin ini yang terlalu jauh ke hadapan dan bila tidak dapat memimpin yang dipimpin, ia berasa kecewa, ia mula menghadapi rakyat dengan kecamatan-kecamatan dan perbuatan abusive.

Dalam demokrasi rakyat dipimpin dengan cara dipujuk atau dipandu berlainan keadaannya di bawah pemerintahan totalitarianism yang memaksa setiap yang dipimpin mematuhi sesuatu yang mereka ingin.

Inilah di antara perkara-perkara yang patut menjadi perhatian dan bimbingan saudara-saudara.

Seminar saudara ialah mengenai kepimpinan pelajar dan masaalah yang sering ditimbulkan di negara kita juga ialah mengenai soal pimpinan.

Meneliti akan hal ini, saya berpendapat bahawa orang Melayu tidak harus bimbang dengan soal pimpinan mereka anggap akan diambilalih oleh bangsa lain. Untuk masa-masa yang akan datang bahkan sekarang juga, saya yakin bahawa semua kaum di negeri ini menerima orang Melayu sebagai pemimpin asal sahaja pemimpin tersebut memberi kebijakan kepada semua rakyat. Tidak timbul basaalah bahawa orang-orang bukan Melayu akan mengambilalih pimpinan kerana mereka sedar pimpinan yang popular dan berkesan, mestilah mendapat persetujuan dan sokongan daripada orang-orang Melayu.

Setiap parti politik terutama Parti Pembangkang, mahu supaya orang Melayu berada dalam pucuk pimpinannya. Semikian juga dalam badan-badan kebudayaan dan lain-lain. Dalam hubungan ini saya nyatakan bahawa setiap pelajar hasilnya orang-orang Melayu patutlah memperlengkapkan diri untuk melayakkan jadi pemimpin dalam negara yang multiracial ini.

Setiap pemimpin hendaklah mentadbir menurut kepentingan semua golongan masyarakat dan menuju kepada perpaduan dan solidariti.

Saya menyeru supaya setiap pelajar akan sentiusa berpegang kepada konsep ini. Dan yakinlah bahawa inilah konsep yang popular dan dapat diterima oleh mereka dalam mencapai kebahagiaan dan kemakmuran negara.

Dengan harapan dan ingatan ini saya sukacitalah menyataharkan Seminar ini dibuka dengan rasminya.

BELIA YANG BERJAYA IALAH  
BELIA YANG BERTANGGUNGJAWAB

(Diucapkan dalam majlis pembukaan merasmikan Per-  
sidangan Perwakilan Tahunan Ke 5, Gerakan Belia 4B di  
Maktab Perguruan Wanita Melayu, Durian Daun, Melaka  
pada 3hb. Ogos, 1972)

YUKUR kita ke hadrat Allah Tuhan Yang Maha Esa kerana dengan taufik dan hidayatNya saya dapat bersama-sama dengan saudara-saudara sekalian pada pagi ini dalam majlis membukaan sidang tahunan Belia 4B di sini.

Saya sesungguhnya berasa gembira kerana dapat bertemu dengan saudara-saudara sekalian yang datang dari seluruh negara serta berpeluang pula menyampaikan amanat yang dianggap penting untuk menjadi panduan dan petunjuk kepada belia-belia khasnya ahli-ahli 4B dan belia di seluruh negara amnya.

Belia adalah simbolik dengan negara kita yang muda. Belia akan menjadi asset dan harapan kepada negara di masa ini dan akan datang. Dan belia adalah menjadi tunjang kepada masyarakat dan Kerajaan dalam perkembangan negara yang sedang membangun ini.

Oleh yang demikian, belia patut memahami akan hakikat diri serta memenuhi harapan yang diletakkan kepada mereka.

Saudara-saudara sedia maklum bahawa Kerajaan sentiasa memberikan perhatian besar terhadap belia, kepada penggunaannya serta potentialnya oleh sebab sebahagian besar rakyat negara adalah terdiri daripada kaum belia. Pendangan berat yang diberikan oleh Kerajaan serta pimpinan-pimpinan parti dapat difahamkan dengan adanya tumpuan penyusunan baru dalam Kementerian Belia serta menempatkan pegawai-pegawai yang muda, yang penuh

dedikasi serta mempunyai idea-idea dalam memaju serta menyelesaikan soal-soal belia.

Beberapa hari yang lepas, Kerajaan telah pun melantik Encik Mokhtar bin Haji Hashim, Ahli Dewan Rakyat yang termuda sebagai Setiausaha Parlimen kepada Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan yang membuktikan bagaimana beratnya perhatian Kerajaan serta pucuk pimpinan terhadap soal belia. Ini juga membayangkan keyakinan Kerajaan kepada belia sebagai pewaris pimpinan negara di masa hadapan.

Dalam pada itu, belia-belia di negeri ini patut pula saham dan memikirkan bahawa bukanlah sahaja menjadi tanggungjawab Kerajaan terhadap perkembangan dan kebijakan mereka, tetapi adalah menjadi kewajiban dan tanggungjawab bersama mereka pula mengukuhkan kedudukan Kerajaan serta memandu rakyat ke arah pembangunan dan kemajuan di masa depan. Dan dalam hal inilah pimpinan belia mempunyai tugas yang penting supaya mengambil inisiatif dan memberikan perhatian yang besar ke arah ini.

Saya mendapat tahu bahawa Belia 4B ini sedang memberikan perhatian berat terhadap kemajuan masyarakat serta pembangunan-pembangunan di daerah luar bandar. Sesuai dengan namanya itu, kegiatan-kegiatan Belia 4B di bidang pertanian seperti di Merbau Berdarah patut menjadi tauladan kepada orangramai.

Usaha-usaha seperti ini hendaklah diluaskan kerana bagaimana yang pernah ditegaskan oleh Kerajaan bahawa rakyat janganlah sentiasa mengharapkan pada Kerajaan mata-mata menjalankan segala sesuatu demi kebaikan mereka.

Badan-badan belia di bandar serta badan-badan sukarela patutlah menunjukkan inisiatif yang sama untuk membantu Kerajaan dalam soal pembangunan, terutama pembangunan masyarakat menurut kehendak dan keadaan tempatan. Kegiatan-kegiatan seperti ini tidak bererti bahawa mereka hanya mengadakan perbelanjaan dan sebagainya, tetapi apa yang

perluhan ialah semangat inginkan kemajuan serta tenaga-naga bertikir dan tenaga melaksanakan projek-projek tersebut. Inilah yang dimaksudkan dengan motivation dan involvement belia dalam pembangunan negara.

Masyarakat kita harus sentiasa bergerak atau sentiasa gerakkan. Dalam dunia moden dan dengan perkembangan ins dan teknologi begitu pesat hari ini, masyarakat kita tak harus beku, tidak harus statik dan tidak harus menamkan diri terhadap apa yang berlaku di sekelilingnya.

Masyarakat bukan saja patut mengikuti arus perkembangan itu, tetapi lebih-lebih lagi masyarakat yang dipimpin utama oleh golongan belia, harus pula mencipta usaha supaya dapat menggerakkan masyarakat seluruhnya mengejar empujan dan kebahagian hidup.

Dalam hal ini, saya sukalah menegaskan di sini tentang arahan dan sikap belia terhadap pembangunan. Saya tahu ahawa Gerakan ini serta pergerakan belia yang lain-lain yang pun berusaha menuju ke arah tersebut. Tetapi, kepada anda, dalam menuju pembangunan dan perkembangan yang sat, konsep kita haruslah terang dan menurut apa yang dikatakan correct attitude ataupun sikap yang betul.

Hakikat yang terpenting bagi belia ialah janganlah mereka menganggap diri semata-mata sebagai waris-waris pemangguna atau golongan yang menerima hasil-hasil pemanggunaan yang dilaksanakan oleh Kerajaan. Sebaliknya, mereka hendaklah bersikap berani dan menganggap diri mereka sebagai penggerak pembangunan untuk mempelupur nba-usaha ke arah itu.

Dalam hal ini, Kerajaan menghendaki supaya belia di sini ini menggembelingkan tenaga dengan begitu rupa supaya benar-benar menjadi pelupur dan barisan hadapan dalam tugas-tugas pembangunan yang sedang dilancarkan. Ramanya, dengan adanya ajensi-ajensi penggerak untuk membantu ke arah mencapai matlamat pembangunan, belia-

belia patutlah memikirkan tentang peranan yang boleh mereka mainkan bagi menjayakan tujuan-tujuan tersebut.

Belia-belia haruslah melibatkan diri atau fully involved dalam kegiatan-kegiatan yang berhubung dengan pembangunan sesuai dengan kehendak-kehendak Kerajaan. Dan mereka jangan sekali-kali bersikap apakah yang boleh mereka perolehi bahkan apa yang boleh mereka berikan. Dalam lain-lain perkataan, peranan belia dalam pembangunan negara adalah peranan penggerak yang aktif dan bukan setakat menjadi penerima yang pasif.

Saya mendapat tahu bahawa Pergerakan Belia 4B ini telah menyiapkan blueprint projek-projek dalam Buku Hijau yang di dalamnya tersusun beberapa rancangan-rancangan yang boleh membantu ke arah pembangunan ekonomi dan masyarakat.

Rancangan-rancangan yang telah disusun itu bolehlah disesuaikan dengan rancangan-rancangan Kerajaan seluruhnya. Setelah pasti manfaat dan matlamatnya, maka bolehlah dilaksanakan secara bersama menerusi ajensi-ajensi Kerajaan dengan mendapat punca-punca kewangan dan tenaga pemikiran yang diselaraskan. Dengan keazaman dan keyakinan semua pihak, tentulah rancangan-rancangan ini dapat berjalan dengan jayanya.

Saya percaya tidak lama lagi Kerajaan akan melancarkan satu kempen baru dalam bidang pembangunan masyarakat. Tidak syak lagi Belia 4B akan dapat serta turut membantu ke arah menjayakan kempen ini. Sumbangan ke arah ini dibayai oleh Kerajaan dan juga masyarakat.

Seperkara lagi yang saya ingin sentuh ialah tentang pertalian Belia dan Politik. Saya merasa kena pada tempatnya oleh kerana Pergerakan Belia 4B ini mempunyai political motivation yang lebih kuat dari pertubuhan-pertubuhan lain. Hakikat bahawa politik tidak terpisah dari kehidupan manusia yang tidak dinafikan. Oleh itu terdapatlah juga ramai antara activist belia juga menjadi activist di arena politik.

Bagaimanapun, suka saya mengingatkan saudara-saudara bawa dalam keadaan ini, adalah mustahak ditentukan ority atau keutamaan haluan pergerakan ini. Satu-satu gerakan akan menjadi benar-benar kuat dan berkesan agaruhnya kalau tidak ada faktor-faktor yang boleh me-akkan perpaduan ahli-ahli pergerakan itu. Dengan sebab ia kerajaan lebih suka melihat pertubuhan belia yang non-political in character kerana ini memberikan peluang penyertaan yang lebih luas kepada semua. Tambahan pula, dengan sifanya political colouring, kadang kali menimbulkan serba-salah kepada agensi-agensi kerajaan menentukan apakah setuju kegiatannya itu boleh diberi bantuan ataupun sebaliknya.

Keadaan akan menjadi lebih rumit lagi kalau pergerakan terang-terang melibatkan diri dalam kegiatan politik ampatan, yang mana mungkin menimbulkan inhibition kepada penyertaan yang lebih luas di kalangan belia-belia dimpat itu.

Jadi tegasnya adalah mustahak belia-belia yang terlibat dalam kedua-dua gelanggang tadi menentukan keutamaan na membezakan antara political involvement dengan youth involvement. Kalau tidak saya bimbang pergerakan itu akan mempunyai dua haluan yang tidak semestinya membawa ke matlamat yang sama.

Buat sementara ini, oleh sebab kekurangan pemimpin yang bebas dan tidak terlibat dalam politik, saya anjur supaya soal parti politik tidak dibincangkan secara langsung dalam pergerakan belia atau dalam aktivitinya.

Satu perkara lagi ialah perhatian besar yang diberikan Kerajaan sekarang untuk menyediakan pemimpin-pimpin belia dengan tugas-tugas tertentu guna memberi ampatan kepada mereka untuk memimpin tenaga-tenaga yang kian berkembang.

Dalam hubungan ini, Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan, saya diberitahu, telahpun menyediakan satu kertas

cadangan yang bertujuan menyusun semula program latihan pimpinan bagi pucuk pimpinan belia yang telahpun dimajukan kepada Majlis Perunding Belia Negara.

Di antara tujuan besar rancangan latihan ini ialah untuk memberikan pimpinan functional ataupun 'functional leadership' kepada belia dalam hubungan peranan mereka mengenai pembangunan negara. Saya berharap dengan rancangan latihan baru ini, pimpinan belia akan benar-benar mempunyai kemampuan dan kesanggupan untuk memberikan pimpinan pada belia kita dalam lapangan-lapangan yang ada kaitannya dengan pembangunan, masyarakat dan ekonomi negara kita.

Akhir-akhir ini satu perkara yang menarik perhatian saya ialah suara pemuda telah menjadi begitu lantang sekali dengan kritik dan cadangan mereka. Ini membayangkan semangat pemuda yang sudah memuncak, tidak sabar dan tidak dapat menunggu-nunggu akan hasil perubahan yang datang dengan lambat.

Saya saham akan hakikat ini sebab saya sendiri pun menempuh peringkat kaum belia juga dan mempunyai semangat yang sama kalau tidak pun lebih oleh kerana kami adalah jenerasi yang muncul sebelum negara merdeka sedangkan kebanyakan saudara-saudara di sini adalah jenerasi yang memasuki peringkat belia dan dewasa setelah merdeka.

Dalam ucapan saya kepada Perhimpunan Agung Pergerakan Pemuda dan Wanita UMNO yang lalu, saya telah menyebutkan tentang muhibahnya kritik-kritik yang dimajukan oleh pemuda-pemuda disalurkan kepada objektif tertentu.

Saya sukalah menambah di sini bahawa sebarang kritik mestilah menuju kepada persetujuan dan persefahaman; kritik tidak seharusnya menuju kepada konfrantasi dengan satu pihak lain dan kiranya hal ini berlaku bahkan telah pernah berlaku, apa-apa kebaikan yang telah dijalankan akan musnah. Lebih-lebih lagi dalam konteks masyarakat Melayu yang berbilang bangsa ini, kritik-kritik harus berpandu-

sikap toleransi dan memahami akan konsep negara ruhnya.

Saya tahu bahawa perkembangan masyarakat belia telah jadi begitu rupa sehingga terdapat beberapa pertentangan soal dan sikap. Saya sesungguhnya mengharapkan bahawa tidak harus ada 'polarisation' di kalangan belia-belia kerana polarisation pada tingkatan ini akan membahayakan masa depan lebih-lebih lagi dalam penghidupan Malaysia berbilang bangsa ini.

Satu lagi aspek belia yang saya suka menyatakan di sini ialah belia negeri ini harus mengidentifykan diri mereka sebagai belia negara dan oleh kerana negara kita ini terletak dalam lingkungan wilayah Asia dan kita juga harus 'mengidentify' diri sebagai belia dalam wilayah dan lingkungan ini. Dengan itu dalam hubungan aktiviti-aktiviti yang seperti kebudayaan, belia-belia hendaklah meletakkan tradisi Malaysia yang kukuh dan tidak meniru-niru akan buatan belia-belia luar negeri.

Telah sampai kepengetahuan saya tentang gerakan Woodstock di Cheras.

Dalam merancangkan gerakan belia kita tidak perlu mengambil atau mendapat ilham dari Woodstock. Demikian juga kita tidak ingin belia-belia kita menggunakan kumpulan Woodstock sebagai satu peluang melakukan perbuatan curang serta menghisap madat dan lain-lain.

Saya tidak ingin yang belia-belia kita tertiru-tiru akan hal yang asing bagi kita. Dan kalau perbuatan yang seperti ini meluas saya tidak akan teragak-agak pada mengambil tindakan bagi mencegah dan menghapuskan perbuatan

Saya juga diberitahu tentang adanya belia-belia Malaysia yang terlibat dengan kegiatan membahagikan dadah di luar negara. Kerajaan sesungguhnya memandang berat akan hal ini kerana ia mencemarkan nama baik negara. Tindakan-tindakan yang sewajarnya akan juga diambil.

Di negeri-negeri yang telah maju, sungguhpun kita tidak bersetuju dengan perbuatan belia memasuki kumpulan 'hippy' menghisap madat dan sebagainya tetapi kita boleh memahami mengapa mereka berbuat demikian. Ini disebabkan mereka tidak mempunyai cabaran dalam hidup.

Sebaliknya dalam negara yang sedang membangun seperti Malaysia, belia-belia mempunyai cabaran hidup yang besar yang menghendaki tenaga mereka terutama sekali bagaimana kita harus membina negara yang masyarakat multi-racialnya sangat unique ini.

Saya ingin bahkan negara juga ingin belia-belia bersatu. Apabila saudara-saudara bersatu di bawah satu panji-pangi dengan menggunakan identiti belia dan memperjuangkan kepentingan belia dan negara, maka saudara-saudara menjadi satu kumpulan yang boleh menyuarakan hasrat dan cita-cita pihak yang saudara wakili. Saudara-saudara hendaklah memastikan apakah sebenarnya kepentingan yang saudara wakili itu agar tidak terpedaya oleh faktor-faktor emosi dan expectation yang tinggi oleh sebab pada umumnya belia lebih emosional dari intelektual atau praktikal.

Kepada saya perkataan belia membawa erti dynamism yang wujud daripada hasrat ingin maju dan sanggup bertindak dan berkorban demi untuk kemajuan, kebahagiaan dan kemakmuran negara. Belia-belia tidak harus menerima tanggungjawab untuk mewakili kepentingan yang mengandungi unsur-unsur prasangka — samada terhadap pihak yang berpengalaman ataupun pihak lain kerana hendak merebut identiti pembaharuan ataupun yang radikal semata-mata kerana mementingkan perubahan.

Belia yang berjaya ialah belia yang bertanggungjawab.

Di negara kita ini belia-belia yang bertanggungjawab iaitu mereka yang menjunjung dan mengamalkan prinsip-prinsip Rukunegara. Belia-belia yang meletakkan kepentingan masyarakat dan negara di atas segala-galanya.

saya yakin bahawa saudara-saudara sekalian adalah terlibat di dalam golongan belia-belia yang bertanggungjawab

Demikianlah pandangan dan pendapat yang saya minta saudara-saudara fikirkan bersama.

Dengan itu saya, dengan sukacitanya, merasmikan Peranan Perwakilan Tahunan Belia 4B yang Ke 5 ini.

## TINDAKAN BARU PEMUDA DAN WANITA UMNO

(Diucapkan di upacara merasmikan Perhimpunan Agung Pergerakan Pemuda dan Wanita UMNO di Dewan Bahasa dan Pustaka pada 23hb. Jun 1972)

ATAS permintaan Presiden UMNO dan dengan persetujuan Majlis Kerja Tertinggi, saya telah diberi tugas untuk berucap merasmikan Sidang Bersama Pergerakan Pemuda dan Wanita UMNO hari ini.

Inilah pertama kali saya diberi penghormatan sedemikian sebagai Timbalan Presiden dan saya bersyukur ke hadrat Allah Yang Maha Kuasa kerana dengan limpah dan izinNya saya dapat berkumpul di sini pagi ini untuk bersama-sama dalam Sidang ini. Saya mengucapkan terimakasih atas kepercayaan yang diamanahkan kepada saya dan kepada saudara-saudara sekalian yang telah datang dengan penuh minat menghadiri Persidangan ini untuk bersedia menghadapi satuaman baru bagi parti kita.

Sidang kali ini merupakan sidang terpenting kerana parti kita UMNO meningkat masuk phase baru dalam perjuangan kita sebagai penyambung lidah orang-orang Melayu. Saya menyebutkan ini kerana mulai daripada sidang ini dan pada Majlis Rimpunan Agung UMNO esok dan lusa aktiviti parti kita akan tertakluk kepada perlombagaan baru yang berjalan di bawah kuasanya. Saya yakin di bawah suasana baru dan pimpinan yang sentiasa hampir dengan rakyat, UMNO bukan sahaja muncul sebagai satu tenaga politik yang terkuat tetapi ia akan menjadi dalang utama dalam pembangunan dan

perpaduan negara untuk tahun-tahun tujuh puluhan dan se-  
terusnya dalam perjuangan suci yang terus-menerus dan tidak  
dapat dipastikan akhirnya.

UMNO sebagai rakan terkanan dalam Parti Perikatan bersama-sama dengan MCA dan MIC, telah berkembang se-hingga dapat meyakinkan rakyat tentang kebolehannya merintah dan kesanggupannya mengisi keinginan rakyat demi kepentingan negara. Dalam lingkungan inilah Pemuda dan Wanita UMNO tidak semata-mata menjadi anggota parti tetapi bersama-sama melibatkan diri dengan jentera Kerajaan untuk berusaha melaksanakan program yang ditentukan oleh parti dan ditadbirkan oleh alat-alat Kerajaan.

Dalam hubungan inilah saya sebagai Timbalan Presiden UMNO ingin membuat analisa mengenai Pergerakan Pemuda dan Wanita, perhitungan politik serta menghuraikan konsep Kerajaan Berparti atau Party Government secara mendalam supaya dijadikan garis-garis bertindak di masa depan.

Pergerakan Wanita dan Pemuda UMNO masing-masing telah memasuki usia lebih 20 tahun. Dalam tempoh yang begini lama, kedua-dua pergerakan ini telah banyak membawa sejarah dan turut mempelupuri pergolakan yang membawa kepada banyak perubahan politik, ekonomi dan sosial di negara kita ini.

Pergerakan Pemuda UMNO umpamanya telah bergerak dengan tersusun dan cergas dan mengalami perubahan pimpinan dari seorang tokoh ke seorang tokoh dan maju setapak demi setapak. Dalam bentuknya sekarang saya dapat menggabungkan berpadu tokoh-tokoh jenerasi sekarang dengan jenerasi kedua terkumpul dalam Pergerakan Pemuda. Ini satu pertanda yang sangat baik dan sihat bagi menjamin 'Continuity and Change of Leadership' dalam Pergerakan di masa akan datang.

Di masa-masa kebelakangan ini, pemuda-pemuda telah memberikan jiwa baru dalam perjuangan, menampakkan semangat yang berkobar-kobar --- sungguhpun ada kalanya

menimbulkan ribut dan kontroversi.

Kepada saya, ini adalah tanda pemuda sebagai tenaga dinamis dan progresif menggambarkan keinginan untuk memimpin masyarakat adil dan makmur.

Hendaknya pemuda-pemuda menggunakan setiap peluang, setiap kesempatan mengatur strateji demi kepentingan parti dan negara seluruhnya. Kata pepatah, atur langkah mengikut arir dan lagu.

Beralih kepada Pergerakan Wanita UMNO, saya inginkah memberikan penghargaan kepada sumbangan kaum wanita di masa-masa lepas terutama dalam menjamin kemenangan alun-alun Perikatan dalam pilihanraya.

Tidak siapa menafikan kaum wanita adalah sentiasa menjadi pelupur barisan hadapan dalam perjuangan parti.

Sebagaimana yang pernah ditegaskan oleh Presiden kita, Pergerakan Wanita dan Pemuda hendaklah sentiasa menjadi pelupur di barisan hadapan melaksanakan dasar-dasar Keajaan iaitu dasar yang disusun dan dipersetujui oleh UMNO sendiri.

Kegiatan Wanita UMNO di waktu akhir-akhir ini telah mula dapat menarik golongan muda dan cerdik-pandai. Saya ingin mengesyorkan supaya kaum wanita mengemukakan tokoh-tokoh yang dapat diterima oleh masyarakat multi-racial kita ini baik dalam cara pemikiran, pergaulan dan kebolehan-nya memberikan pimpinan dalam serba serbi lapangan hidup di negara kita. Inilah garisan panduan untuk saudara berduak.

Dalam pada itu, dengan tidak berniat memperkecilkan jayaan yang dicapai oleh Pergerakan Wanita serta kemamannya menghadapi issue-issue nasional, saya dapati bahawa tokoh-tokoh pimpinan Pergerakan ini di tahun-tahun lepas, ada keseluruhannya terdiri daripada wanita jenerasi yang masih meningkat tua.

Dengan perubahan-perubahan di keliling kita, saya berharap alangkah baiknya jika gabungan daripada jenerasi

muda (second generation) terutama dari golongan intelektual dan profesional dapat dikemukakan supaya menjadikan Pergerakan ini tangan kiri yang kuat dalam parti di samping membawa perubahan, pembaharuan dan hasil-hasil yang diharapkan.

Menyentuh bidang politik pula, Malaysia telah mencapai peringkat politik yang lebih matang atau maturity. Kita melihat bahawa pimpinan UMNO dalam konteks Perikatan tidak mengalami cabaran atau diganggu gugat dalam negara – the ‘unchallenged leadership of UMNO in the nation’.

UMNO dalam rangka Perikatan merupakan satu-satunya parti yang menjamin harmoni dan kestabilan politik, ekonomi dan sosial.

UMNO adalah parti yang jujur memperjuangkan hak Melayu tanpa membelakangkan konsep multi-racial negara dan kepentingan kaum-kaum lain. Dengan sebab itulah program UMNO sentiasa menunjukkan program yang boleh diterima oleh semua golongan sekalipun ada setengah-setengah golongan pembangkang mengatakan UMNO bersifat communal dalam bentuknya. Dengan sebab itu, melihat kepada perkembangan politik semenjak MAGERAN beralih kepada demokrasi berparlimen dan kehidupan politik berkembang semula, perubahan pesat dan radikal telah berlaku dan diterima oleh rakyat Malaysia dari semua kaum dengan mudah.

Pimpinan UMNO telah dapat diterima kerana ternyata bahawa asas dan konsepnya adalah sentiasa adil kepada semua pihak.

UMNO percaya kepada demokrasi, sentiasa menjunjung demokrasi, asalkan demokrasi itu diasaskan kepada kehendak-kehendak rakyat. Demokrasi ada mempunyai tatasusila dan obligasinya. Demikian juga terdapat ‘unwritten law’ dalam demokrasi. Demokrasi turut patuh kepada undang-undang dan berkhidmat kepada rakyat. Dalam pada itu, sungguhpun demokrasi memberikan peluang kepada setiap rakyat ber-  
tindak dalam partinya, tetapi terdapat anasir-anasir dalam

arti yang menggunakan demokrasi untuk mengelakkan kejeduan. Perbuatan membeli undi, telatah Ketua-ketua Bahagian UMNO membayar yuran ahli semata-mata untuk menyokong dan memberi kekuatan kepadanya adalah contoh-contoh bagaimana demokrasi disalahgunakan dan bertentangan dengan susila dan peraturan demokrasi. Saya memberi amaran di sini supaya perbuatan ini, jika masih berlaku dalam parti hendaklah diberhentikan segera.

Pada keseluruhannya rakyat sendiri telah menyedari bahawa untuk mencapai objektif national consolidation dan national unity, usaha-usaha hendaklah diasaskan kepada satu rogram dan dalam bentuk yang boleh diterima seluruhnya. Saya percaya bahawa saudara-saudara kita daripada kaum lain adalah sentiasa memandang kepada pimpinan UMNO kerana tanpa pimpinan ini mereka tidak menemui hujung jalan. Dalam hubungan ini Pemuda dan Wanita UMNO khasnya mempunyai peranan yang penting untuk memberikan bantahan dan sokongan dan jika diperlukan pengorbanan. Apa yang sering terjadi ialah dalam perkembangan politik tanahair ada yang serba kompleks ini ialah manakala pimpinan terbesar terpaksa bertindak berdasarkan kepada amanat yang diberikan dan tidak dapat merundingkan sesuatu dengan semua golongan parti demi muslihat negara. acapkali terjadi pemuda dan wanita bertindak bertentangan dengan kemauan pimpin-pemimpin.

Saya berharap supaya pemuda khasnya jangan selalu cepat reacting towards events atau bertindak terhadap peristiwa, tapi sentiasa berusaha untuk menyalurkan pendapat dan aksi atau 'initiating ideas and actions' yang menurut hitungan dan pendapat mereka boleh memberikan pimpinan dalam lingkungan kegiatan tertentu. Idea-idea yang baik yang disalurkan kepada saluran tertentu adalah seratus kali anda lebih baik daripada ucapan-ucapan dan kenyataan rasional yang hanya boleh menaikkan semangat serta meningkatkan sensation dalam akhbar-akhbar saja.

Politik di negara kita telah mencapai satu peringkat yang kompleks juga tetapi memberi harapan baik untuk masa depan. Sekalipun terdapat perbezaan mengenai dasar dan approach di antara parti pemerintah dan parti pembangkang, tetapi terdapat kemungkinan mencapai kemajuan dan perpaduan di kalangan pemimpin-pemimpin parti politik untuk bekerja bersama-sama demi kepentingan negara. Sebagai bukti saudara-saudara telah melihat tentang perkembangan-perkembangan di mana parti-parti pembangkang yang pada satu ketika menentang polisi pemerintah telah dapat bekerjasama dengan kita pada peringkat negeri dan peringkat kebangsaan.

Saya yakin bahawa pimpinan parti pembangkang yang bertanggungjawab di negeri ini pada perhitungan terakhir akan dapat menutup segala perbezaan pendapat di kalangan mereka dan bekerja bagi faedah semua dalam negeri ini.

Sebagaimana yang saudara-saudara telah saksikan perkembangan di kalangan parti pembangkang yang chauvinis dan racialis telah menunjukkan bukti perpecahan dan keruntuhan.

Saya meramalkan bahawa DAP sedang menuju ke arah peringkat akhirnya dan dalam tempoh yang tidak lama lagi kita boleh menyaksikan pemberontakan dalam parti yang menyebabkan lebih ramai tokoh-tokohnya keluar.

Dari satu segi ini merupakan satu perkembangan yang baik oleh sebab pemimpin yang realis sedar bahawa DAP hanya hidup dengan laungan perkauman dan subur dengan menyaksikan api permusuhan kaum saja.

Saya berpegang dengan keyakinan politik saya bahawa tidak ada parti yang boleh hidup selagi tidak ada sifat toleransi dalam parti itu sendiri.

Bagi pemuda-pemuda hendaklah sentiasa melihat akan perkembangan ini dan mengambil catitan akan segala sesuatu dengan keyakinan bahawa hal ini dijadikan asas untuk bertindak dan mengatur strategi masa depan.

Bagi tujuan ini, Pemuda dan Wanita patutlah mempunyai sifat-sifat seperti "sense of involvement" iaitu melibatkan diri dalam segala kegiatan-kegiatan parti, "sense of dedication" atau sifat dedikasi dan "sense of belonging" terhadap parti dan pemimpin pada setiap masa.

Peranan pemuda sebagai sayap kanan hendaklah mengingini bahawa kita sebagai anggota parti hendaklah sentiasa setuh dan menjunjung tinggi dasar yang ditentukan oleh parti dan Kerajaan. Oleh itu pemuda-pemuda bertanggungjawab mempertahankan dasar yang ditentukan ini dan meksanakannya.

Saya faham bahawa kadang-kadang terhadap "missing link" di antara parti dan pemerintah, bagaimana pemuda-pemuda berasa kecewa dengan pelaksanaan yang diharapkan turut dasar parti. Saya tahu bahawa pemuda-pemuda ingin supaya suara mereka yang lantang itu boleh didengar dan dor-syor mereka dapat dipertimbangkan kalaupun tidak dihukum. Dalam hubungan ini, kita dapatkan kadang kala tidak ada machinery yang boleh menentukan supaya hal ini di klaras untuk dikaji selanjutnya.

Saya bersetuju parti kita mengadakan satu sistem supaya para pemuda tidak ditekan atau diabaikan dan sebaliknya didengar dan diberi peluang supaya mereka dapat bertindak sesuai dengan kehendak dan keinginan dalam lingkungan yang ditentukan oleh parti.

Semenjak rakyat berpeluang semula berpolitik selepas MAGERAN, perubahan pesat berlaku dan rakyat menerima bukan sahaja sebagai realiti politik, tetapi sebagai satu perkembangan untuk perubahan-perubahan yang lebih besar masa depan.

Usaha menyatupadukan rakyat jelas berjalan kuat dan berhasil berjaya. Kegunaan Bahasa Malaysia lebih luas dan lebih diterima oleh semua kaum. Pelajaran tinggi dapat dicapai oleh lebih ramai pelajar-pelajar.

Peruntukan Kerajaan kepada usaha meluaskan peranan bumiputra dalam bidang ekonomi meningkat kepada ratusan juta ringgit — peruntukan yang tidak boleh diduga dibandingkan betapa susahnya mendapat peruntukan lima juta bagi modal Bank Bumiputra dahulu.

Adalah benar dan tidak dapat dinasikan bahawa kita belum sampai kepada matlamat kita. Tetapi hasrat Kerajaan untuk menseimbangkan kedudukan dan taraf kaum-kaum di Malaysia tak boleh dicabar lagi. Kalau rancangan kita tidak mencapai kejayaan sepenuhnya bukanlah disebabkan tidak ada keinginan oleh pihak kerajaan, tetapi ada faktor lain yang menghalang kejayaannya.

Di dalam bidang politik parti, perubahan besar berlaku. Dan perubahan yang ternyata sekali ialah perubahan dalam UMNO sendiri. Umpamanya sungguh pun UMNO ditubuhkan sebagai satu parti politik, aktivitinya pada satu masa telah beransur-ansur mengubah cara pimpinannya sehingga terdapat anggapan di kalangan yang kritis bahawa UMNO adalah parti sosial yang lebih mengutamakan kegiatan hiburan ahli-ahli daripada menikirkan soal-soal negara.

Pilihanraya 1969 dan peristiwa 13 Mei telah mengcjutkan UMNO tentang tanggungjawabnya. Hasil Pilihanraya telah menunjukkan tanda-tanda kelemahan UMNO dan peristiwa berdarah mempamirkan kesan kelemahan ini.

Berikut dengan ini apabila UMNO mengadakan Perhimpunan Agung pertamanya selepas Pilihanraya, sikap ahli dan pemimpin-pemimpin UMNO bertukar. Perasaan ber-tanggungjawab telah pulih dan UMNO bersikap serius sekali dalam menghadapi masalah-masalah negara. Ahli-ahli UMNO tidak lagi menyokong pemimpin-pemimpin tanpa memikir dan memperhitungkan sesuatu, tetapi mengulas dan mengkritik polisi parti dan Kerajaan dengan tegas dan jelas. Pemimpin-pemimpin yang tidak dapat menghadapi kritik ini tidak ada tempat lagi dalam perhitungan masa depan parti.

Pemimpin-pemimpin ditegur, dicabar dan diberi amaran. Sanggupan Parti dan Majlis Tertinggi menghadapi cabaran baru adalah nyata kerana bukan sahaja Majlis Tertinggi mengadakan lebih banyak mesyuarat dan membahas soal-soal yang dihadapi oleh parti dan negara, tetapi sidang-sidangnya lebih serius dan mendalam.

Seperti yang saudara maklum, untuk menghadapi aneka soalan masaalah parti dan negara, beberapa biro-biro telah dibubuhkan dengan tugas memikir, menimbang dan membuat sur-syor tentang masaalah dalam lingkungan masing-masing kaum dan wanita juga mempunyai biro-biro sendiri. Peranan Biro ini sangat penting dari segi gerakan parti, kerana membolehkan tokoh yang berpengalaman dalam sesuatu bidang memberikan expert opinion dalam bidang itu. Kejusuan Biro tidak semestinya diterima oleh Majlis Tertinggi, walaupun Majlis Tertinggi tidak mudah membelakangkan nasihat ahli Biro ini. Dengan adanya Biro ini, maka pengalaman dan pengetahuan Majlis Tertinggi terhadap sesuatu perkara akan lebih mendalam pula.

Oleh sebab usianya masih baru, peranan Biro-biro dalam parti yang diberi kepada mereka belum begitu memuaskan. Mereka belum dapat mengkaji keseluruhan masaalah parti dan negara secara yang memberi kesan.

Dari itu adalah mustahak bentuk Biro ini dikaji semula dan satu mandat baru diberi kepadanya, mungkin dengan mengadakan ahli-ahli tambahan dan pimpinan yang lebih baik dan berkesan.

Perubahan dalam parti dari segi tanggungjawab dan kegugapannya menjadi lebih penting kerana perhubungan parti dengan Kerajaan telah berubah. Di masa lepas, parti berjauhan dari Kerajaan sehingga Kerajaan menjadi satu entiti yang hampir tidak ada hubungan dengan parti. Di masa itu, cuma ahli-ahli parti yang memegang jawatan-jawatan tinggi Kerajaan seperti Menteri-menteri sahaja yang boleh menentukan polisi dan bentuk Kerajaan. Pendapat

Menteri disifatkan sebagai pendapat parti. Tetapi oleh kerana tidak ada saluran untuk anggota parti menyuarakan pendapat mereka, kadang-kadang tidak ada persamaan pendapat dan sikap antara parti dan Kerajaan.

Ini menimbulkan perasaan tidak puas hati di kalangan pemimpin-pemimpin dipilih — seperti ahli-ahli Majlis Kerja Tertinggi yang bukan Menteri dan para perwakilan ke Perhimpunan Agung. Sungguhpun disiplin parti menjamin bahawa perselisihan faham antara pemimpin parti yang menjadi ahli Kabinet dengan pegawai-pegawai parti yang tidak berjawatan dalam Kerajaan tidak mendatangkan pecah belah dalam pimpinan parti, tetapi sedikit sebanyak keadaan tidak sama sepandapat antara pemimpin-pemimpin ini telah melemahkan parti.

Dalam konsep baru Kerajaan Berparti, susunan dan gerakan UMNO berubah supaya UMNO dan Kerajaan menjadi lebih dekat dan identiti UMNO dan Kerajaan tidak terpisah seperti dahulu.

Oleh kerana Majlis Tertinggi UMNO dan Biro-bironya telahpun mengambil berat mengkaji secara mendalam soal-soal negara, konsep Kerajaan berparti perlu dijelaskan supaya tidak menimbul salah sangka. Ada juga ketika yang walaupun rakyat ataupun ahli-ahli Jawatankuasa Cawangan memberi arahan terus kepada pegawai-pegawai Kerajaan.

Pendapat bahawa oleh kerana UMNO ialah rakan dalam Kerajaan Perikatan, maka ahli-ahli serta pegawai-pegawai UMNO terus berkuasa di atas pegawai-pegawai Kerajaan adalah tidak benar dan tidak betul.

Dalam sistem demokrasi, parti menjadi saluran bagi menyuarakan kehendak ramai. Saluran-saluran ini jelas danatur. Parti berkuasa melalui pegawai-pegawai yang dilantik oleh parti untuk menubuhkan Kerajaan. Parti berkuasa atas Kerajaan kerana parti berkuasa di atas pegawai yang dilantik oleh parti ini bermakna bahawa pegawai bukan saja pemimpin parti, tetapi sebenarnya menjadi alat parti. Sebagaimana

saluran parti, pegawai-pegawai yang dilantik dalam kerajaan mestilah mudah dihubungi oleh parti dan ahlinya.

Susunan UMNO sekarang lengkap dengan saluran untuk membolehkan setiap ahli menemui pemimpin parti yang ada di Kerajaan. Biro yang ditubuh oleh parti boleh mengenakan polisi dan merancangkan tindakan yang bukan saja dikemukakan kepada pemimpin-pemimpin parti dalam kerajaan, tetapi boleh menolong pemimpin, meneliti semua perkara yang dibangkitkan oleh ahli Biro, boleh disampaikan kepada ahli yang bertanggungjawab. Pegawai-pegawai cuma boleh menolak pendapat Biro kalau ada alasan yang tepat apun ia yakin bahawa pendapatnya sendiri lebih baik dan boleh dipertahankan kalau dipersoalkan oleh perwakilan ahli.

Biro-biro boleh mengumpul bukan sahaja pendapat ahlinya, tetapi pendapat mana-mana pihak yang ada berkan dengan satu-satu perkara.

Majlis-majlis dialog antara pemimpin dengan ahli semakin banyak diadakan. Mana-mana kumpulan dalam parti bebas adakan diskusi dengan pemimpin berkenaan dengan suatu-perkara tertentu. Samada kumpulan-kumpulan ahli dapat mempengaruhi pemimpin bergantunglah kepada jaksanaan mereka. Pemimpin tidak semestinya boleh bolak pendapat dan fikiran yang dibentang kepadanya bukan tidak bertanggungjawab.

Ia bukanlah mahu ia mesti menimbang pendapat yang diajukan olehnya. Kalau ianya diterima bermakna bahawa parti dan ahli-ahli telah berjaya membentuk polisi Kerajaan itu parti dan ahli-ahli berkuasa ke atas Kerajaan.

Tujuh puluh ahli berpeluang membentuk dasar Kerajaan. Itu tidaklah berhak menggunakan alat dan saluran yang boleh digunakan tadi untuk kepentingan diri sendiri. Ada ahli-ahli

yang berpendapat bahawa oleh kerana parti berkuasa Kerajaan, maka ia juga berkuasa menggunakan kuasa rajaan untuk kepentingan diri sendiri.

Dalam sistem demokrasi Kerajaan ialah Kerajaan semua warganegara ada hak yang sama. Kalau ahli yang menjadi Kerajaan berpendapat bahawa Kerajaan untuk parti sahaja, maka ini bukan demokrasi, tetapi sistem Fascist. Ahli-ahli UMNO hendaklah menyedari hal kat ini.

Ahli parti berhak menggunakan jentera parti dan Kerajaan untuk mencuri keadilan apabila tindakan terhadap tidak adil. Tetapi ahli parti yang menjadi Kerajaan tidak berhak mengutamakan dirinya sendiri secara tidak adil, tidak berhak menggunakan parti dan Kerajaan untuk manayakan lain-lain pihak.

Pengalaman manusia di seluruh dunia menunjukkan bahawa Kerajaan yang tidak adil kepada semua pihak tidak akan kekal dan berjaya. Ahli-ahli parti Kerajaan tidak berhak menggunakan parti dan Kerajaan secara yang zalim semata kerana ia menjadi ahli parti Kerajaan. Dalam demokrasi 'there is no law for bad Government'.

Dari itu jelas bahawa UMNO ialah parti yang demokratik lengkap dengan alat dan saluran yang membolehkan berkuasa ke atas Kerajaan secara yang adil. Konsep Kerajaan Berpati sangat benar dan diamalkan sekarang secara teratur dan adil.

Malangnya, sungguhpun ada jentera-jentera dan saluran untuk tiap-tiap ahli dan tiap-tiap kumpulan dalam UMNO menguasai Kerajaan, kadang-kadang kita masih mendapati jentera-jentera ini tidak digunakan. Walaupun pemimpin parti yang ada dalam Kerajaan boleh ditemui untuk berunding, pemimpin-pemimpin ini dibelakangkan. Biro tidak digunakan sepenuhnya, sehingga ada pendapat yang berkata bahawa tidak ada guna mengadakan Biro.

masa-masa akhir ini, terdapat cawangan-cawangan membuat keputusan dan mengisytiharkan keputusan melalui suratkhabar seolah-olah mereka ahli parti ada kalanya selepas keputusan diumumkan barulah ada berdaulog dengan pemimpin parti yang bertanggungjawab.

benarnya kalau keputusan telah diketahui ramai, runtuh tidak ada makna lagi. Alangkah baiknya kalau keputusan ini diumumkan sebagai hasil rundingan antara kuasa dan ahli. Saya syorkan supaya perhubungan menerusi parti ini dikurangkan atau diberhentikan sama sekali.

ari segi perpaduan dalam parti, berunding dulu adalah baik daripada berunding kemudian. Kuasa ahli dan parti atau Kerajaan akan lebih berkesan kalau cara bertindak tidak mengelirukan parti. Di masa lepas kita bahawa pemimpin parti dalam Kerajaan terpisah dari parti. Sekarang jentera parti disusun semula supaya kejangan tidak boleh berlaku.

alaupun ada jentera dan saluran untuk ahli menegur minan parti, ini bukan bermakna ahli tidak boleh mem teguran tanpa melalui jentera dan saluran yang disediakan. Pemimpin-pemimpin akan lebih berhati-hati dan cergas sekali-sekala teguran dibuat melalui akhbar.

eguran-teguran seperti ini boleh mengejutkan pemimpin. Saya sedar tentang sesuatu perkara. Tetapi, kegunaan cara mestilah diawasi supaya tidak menjatuhkan maruah parti. Secah-belahkan parti dan memberi peluang bagi parti lain mencelah dan mengambil kesempatan.

elah saya huraikan konsep Kerajaan Berparti serta analisa mengenai perkembangan politik di seluruh negara. Di dalam buangan ini inginlah saya jelaskan tugas-tugas pemuda dan pemimpin dalam konteks perjuangan parti di tahun-tahun yang datang.

Sebagai Parti yang mendukung Kerajaan, saudara-saudara patutlah sedar tentang tanggungjawab kita menghadapi rakyat dan dengan itu pertimbangan dan 'approach' saudara patutlah dihadapkan ke arah memberikan pandangan yang sebenar mengenai usaha-usaha Kerajaan. Telatah membesar-besarkan kegagalan usaha-usaha parti dan Kerajaan patutlah dikurangkan.

Parti Kerajaan dalam negara membangun patut mengamati beberapa aspek-aspek ini di antaranya ialah parti politik pemerintah tidak harus meletakkan Kerajaan dalam keadaan serba salah mengenai hubungannya dengan negara tetangga.

Pergerakan Pemuda tidak harus menjadi 'pressure group' secara terbuka kerana dalam demokrasi tekanan datang dan pembangkang.

Mustahaklah kita membezakan soal-soal prinsip dari soal-soal detail. Soal-soal detail tidak harus diperbahaskan di khalayak ramai dan cara-cara bertindak patutlah mengikuti saluran parti dan tidak meminjam tradisi-tradisi asing yang menyentuh pendirian dan keutuhan pimpinan.

Dalam konteks ini, hubungan sesama manusia samalah pentingnya dengan hubungan di segi politik. Golongan-golongan yang radikal seperti pemuda-pemuda patut meminjamkan cara-cara hidup Timur dan menyesuaikan diri dengan keadaan serta tidak mengambil sesuatu yang tidak diterima oleh orangramai.

Mustahak bagi Pergerakan Pemuda dan Wanita supaya sentiasa bersikap 'action oriented', bukan 'publicity oriented' dan tidak bergerak seperti anggota oposisi dalam Kerajaan.

Saudara-saudara terdiri dari golongan muda, mempunyai semangat dan idea yang dihargai oleh parti. Tetapi, patut diingat bahawa semangat dan tindakan saudara itu terbatas dalam framework dasar dan strateji parti.

Untuk persiapan menghadapi zaman baru dan perkembangan masa depan, pemuda-pemuda dan wanita-wanita sentiasa waspada dan:

- menyedari perkembangan di sekeliling untuk dijadikan asas bertindak
- mengakui bahawa kekuatan dan tenaga parti sebuahian besar terletak pada saudara
- menyiapkan diri untuk menerima pimpinan parti bila waktunya tiba kelak
- memperteguh ketahanan bangsa dalam menghadapi keadaan yang berubah-ubah
- mempertingkatkan sifat-sifat agresif yang positif untuk memberi jiwa baru kepada parti
- sentiasa menghadapi rakyat kerana leadership parti dan negara sentiasa berasaskan rakyat jelata atau mass based
- memandu ahli-ahli terhadap pemilihan pimpinan parti untuk menjamin bahawa pemimpin-pemimpin yang kita pilih adalah jujur, berkhidmat pada rakyat dan negara dan bukan untuk kepentingan diri.

Dengan kupasan, teguran, analisa dan harapan ikhlas ini saya dengan sukacitanya merasmikan Perhimpunan Agung gerakan Pemuda dan Wanita UMNO. Terimakasih.

PELAJARAN MEMPUNYAI  
KEPENTINGAN ULUNG  
DI NEGARA INI

(Diucapkan di majlis pembukaan Taklimat Pelajaran di  
Dewan Seminar, Dewan Bahasa dan Pustaka, Kuala  
Lumpur, pada 16hb. Oktober, 1971)

LAH kali kedua saya berpeluang menghadiri upacara Taklimat Pelajaran anjuran Kementerian Pelajaran.

Saya berbesar hati kerana dapat peluang berucap kepada rakan dan pegawai-pegawai sekalian pada hari ini mengenai hal-hal pelajaran dan hal-hal yang berkait dengan pelaksanaan dasar pelajaran negara.

Saya mengucapkan terimakasih kepada YB Encik Hussein bin, Menteri Pelajaran yang telah menjemput saya dan mengajak pegawai-pegawai untuk mengatur satu Taklimat Pelajaran yang besar erti ini.

Baru tiga hari lepas, Kementerian Pelajaran telah menerbitkan satu lapuran Jawatankuasa mengkaji pelaksanaan syor-syor Pelajaran Rahman Talib.

Laporan tersebut, telah memberi perincian mengenai hasil yang telah dicapai dan pelaksanaan yang telah dibuat kepada syor-syor tersebut.

Saya mengucapkan tahniah kepada Kementerian Pelajaran yang telah berusaha mencapai tujuan itu sesuai dengan sangat dan matlamat yang terkandung di dalamnya.

Kepada saya, pelajaran mempunyai kepentingan yang sungguh sekali di negara ini kerana menerusi pelajaranlah masa depan dan corak negara ini dapat ditentukan.

Dasar pelajaran yang dilaksanakan sekarang adalah mengikut syor-syor Lapuran Razak dan ini merupakan batu sendi dalam pembangunan pelajaran di Malaysia. Syor-syor itu telah diambil sebagai satu faktor menentukan perpaduan negara dan ia disemak semula hingga kini syor-syor tersebut telah disukkan dalam Akta Pelajaran 1961.

Menyebut tentang pelajaran, saya tahu ramai rakyat negeri ini boleh bercakap mengenai pelajaran akan tetapi kebanyakannya mereka itu hanya boleh memberikan fikiran berdasarkan sentimen semata-mata.

Oleh sebab itu pelajaran dijadikan bahan politik dan sesuatu yang menimbulkan rasa gelisah.

Apa yang saya harapkan supaya rakyat yang berfikir di negeri ini memandang soal pelajaran secara objektif. Juga fikiran yang berdasarkan lunas-lunas kepentingan negara dan tidak menurut kacamata yang sempit untuk satu golongan manusia sahaja.

Dengan penerimaan dasar pelajaran ini serta matlamat akhirnya, saya menyeru supaya pelaksanaan dasar ini berjalan menurut semangat yang terkandung di dalamnya. Saya harap tidak ada pegawai-pegawai dalam Kementerian ini yang menjadi pengkhianat kepada dasar itu.

Saya sukalah menegaskan bahawa matlamat penyudah sistem pelajaran di negeri ini ialah untuk menjadikan Bahasa Malaysia sebagai Bahasa Pengantar utama. Keazaman ini tidak seharusnya dipersoalkan oleh mana-mana pihak lagi. Soal bahasa ini telah dipencarkan dari perbincangan umum dan tidak lagi digunakan oleh golongan anti-nasional dan anti-perpaduan yang cuba menjadikan hal ini sebagai bibit-bibit menimbulkan salah faham antara satu dengan lain.

Dalam pada itu, sungguhpun Bahasa Malaysia menjadi bahasa terwajib mempelajari dan menguasai bahasa-bahasa asing tidak kurang pentingnya. Kemajuan kita dan perhubungan kita dengan dunia antarabangsa bergantung besar pada hakikat ini.

Adalah menjadi kewajiban setiap rakyat yang memberikan taat setianya kepada negeri ini melengkapkan diri dan mempelajari Bahasa Malaysia yang menjadi asas penghidupan negara kita.

Pada tahun-tahun yang lepas sistem pelajaran negeri ini hanya dapat memberi pelajaran atas sahaja samada di bidang

akademik mahupun vokesyenal. Tetapi pada ketika ini saya suka cita diberitahu bahawa di bawah pimpinan Encik Hussein Onn, Kementerian ini berusaha mengeluarkan tenaga manusia yang boleh terus bekerja dengan bahagian swasta tanpa mendapatkan latihan kemahiran terlebih dahulu. Perubahan ini sangat menggalakkan dan menandakan satu kemajuan dalam pemikiran perancang-perancang pelajaran kita.

Oleh kerana itu dalam Rancangan Malaysia Kedua, Kerajaan akan membina enam buah Sekolah Vokesyenal dan lima buah Sekolah Teknikal untuk menambah bilangan yang ada hari ini. Sekolah ini dijangka akan dapat menampung lebih kurang 640 orang pelajar.

Di bawah sistem ini murid-murid dari sekolah-sekolah ini tidak berhenti setakat memperolehi Sijil Pelajaran Malaysia (Vokesyenal). Kemudahan-kemudahan disediakan oleh Kerajaan untuk mereka melanjutkan pelajaran ke Tingkatan Enam dan seterusnya ke Universiti. Dengan cara ini bilangan pekerja-pekerja mahir yang boleh terus bekerja dengan pihak swasta akan mencukupi lagi berguna kepada golongan sawasta. Masaalah yang dibadapi oleh negara dalam pelaksanaan Rancangan Malaysia Kedua, di segi kekurangan tenaga manusia akan dapat diatasi.

Kementerian Pelajaran juga menjalankan berbagai-bagai jenis latihan untuk menyediakan tenaga manusia berkemahiran. Sekalipun demikian negara masih menghadapi kekurangan tenaga ini. Dengan rancangan-rancangan yang diaturkan oleh Kerajaan dan Kementerian Pelajaran, saya berharap semua kekurangan ini diatasi sebaiknya.

Saya tertarik hati dengan taklimat ini yang juga menyentuh beberapa rancangan-rancangan yang akan dilaksanakan. Oleh itu saya menyeru supaya segenap lapisan rakyat memberikan segala kerjasama supaya cita-cita yang baik itu akan tercapai. Jangan bukan sahaja menguntungkan anak-anak kita malahan menguntungkan seluruhnya.

Saya suka mengingatkan di sini bahawa kemajuan serta mutu pelajaran seseorang murid bukanlah bergantung semata-mata di tangan Kerajaan dan guru-guru, malahan ianya menjadi tanggungjawab bersama ibubapa dan masyarakat seluruhnya. Dengan itu rakyat negara ini patutlah memberikan kerjasama mereka kepada Kerajaan dalam apa jua usaha endak memajukan pelajaran dan membaiki lagi taraf hidup ita semua.

Saudara-saudara sebagai tokoh parti akan dapat membantu melaksanakan tujuan itu.

Dalam taklimat ini saudara-saudara akan dapat mendalami soal-soal pelajaran dan hubungannya dengan rakyat.

Dialog yang akan berjalan sehari suntuk ini memberi kesempatan untuk memahami masaalah-masaalah itu dan menerangkannya pula kepada rakyat jelata. Hasilnya akan memperdekatkan jurang yang memisahkan pengertian rakyat di satu pihak mengenai soal pelajaran dan usaha Kerajaan dalam mengisi kehendak rakyat itu di satu pihak yang lain.

Usaha Kementerian Pelajaran mengadakan taklimat ini haruslah diberi pujian dan Kementerian-kementerian lain patut mencontoh inisiatif Kementerian Pelajaran ini. Dengan cara itu rakyat akan mengetahui lebih dekat lagi usaha-usaha Kerajaan untuk menolong mereka menikmati satu cara penghidupan baru dan menikuti 'our performances and promises'. Ini ialah matlamat Kerajaan dengan harapan hendak merestruktur masyarakat berbilang kaum di Malaysia menerusi pelajaran.

Saya mengakhiri ucapan ini dengan harapan akan lahir satu jenerasi baru Malaysia yang terpelajar dan dedicated di bawah sistem pelajaran nasional kita.

Dan dengan segala sukacita saya merasmikan pembukaan Taklimat Pelajaran ini.

## **SENIMAN ADALAH SUMBER KEBANGGAAN SESUATU NEGARA**

Diucapkan di upacara merasmikan pembukaan Pamiran  
Emputan Senilukis di Balai Senilukis Negara, Kuala  
Lumpur pada hari Isnin, 11hb. Oktober 1971)

**PAMIRAN** Senilukis biasanya merupakan satu cara kemuncak aktiviti Balai Senilukis Negara tiap-tiap tahun sejak ia ditubuhkan tahun 1958. Tahun 1971 ini, saya diberitahu satu perubahan dengan bentuk baru telah dilakukan pada acara pamiran kali ini. Dari satu pamiran terbuka seperti tahun-tahun yang lampau kepada satu pamiran jemputan. Maksudnya pelukis-pelukis yang telah menunjukkan mutu pengeluaran terbaik dalam tahun lalu dijemput untuk mengambil bahagian.

Usaha ini merupakan satu langkah positif untuk menggalakkan pertandingan di kalangan pelukis-pelukis berbakat, supaya Seni Tampak (Visual Arts) dalam negara kita ini, tidak tinggal statis. Sebaliknya ia sentiasa bersifat progresif dan menerima perubahan-perubahan yang berlaku di sekitar masyarakat kita sekarang.

Saya inginlah mengucapkan tahniah kepada Lembaga Amanah Balai Senilukis atas usaha mereka ini. Mengambil kesempatan ini juga saya mengucapkan terimakasih atas jemputan merasmikan pamiran ini.

Kepada saya Senilukis adalah satu keindahan yang menggambarkan jiwa dan kesucian penciptanya.

Para pelukis atau ahli-ahli seni adalah orang yang dikatakan benar-benar merasakan keindahan hidup.

Saya menyeru supaya Senilukis digalakkan terutama di kalangan bakat-bakat muda supaya negara kita yang mempunyai keindahan alam ini dapat mengeluarkan ramai bilangan pelukis-pelukis seni.

Masyarakat kita sekarang sedang mengalami banyak perubahan-perubahan pesat dalam beberapa aspek-aspek kehidupan sosial, ekonomi dan politik. Dalam usaha kita meninggikan taraf hidup sebagai satu masyarakat Malaysia yang prosif, kita menyalurkan semua tenaga ke arah pelaksanaan mengikut prinsip yang terkandung dalam Rukunegara. Perubahan yang berlaku di sekitar kita sekarang, bukan sahaja di segi kebendaan tetapi juga dari segi rohani. Ini berlaku dengan cepat dan tidak ada bandingnya dalam sejarah negara kita dalam masa yang lampau.

Dalam lapangan seni, sumbangan yang ditumpukan oleh kerajaan serta tenaga yang dicurahkan oleh peminat-peminat seni bagi memupuk suatu seni yang bercorak Malaysia telah membuka suatu lembaran sejarah baru. Umpamanya dalam menggalak dan menyuburkan Seni Tampak, Kerajaan bukan sahaja telah menambahkan peruntukan wang kepada Balai Lukis Negara lebih banyak tetapi juga telah mengambil beberapa langkah tegas seperti menimbangkan soal perlantikan seorang Pengarah Balai Seni supaya pelaksanaan dasar dapat dijalankan dengan sepenuhnya. Saya berharap dengan mudahan baru yang diadakan itu, Balai Seni Negara akan dapat memainkan peranan yang lebih penting dalam masyarakat kita yang sedang berkembang — bukan sahaja sebagai ajen mempamerkan karya-karya seniman tetapi juga sebagai satu sumber perpaduan dan bimbingan kepada Seni Tampak di masa-masa yang akan datang.

Satu-satu seni yang tulin adalah membayangkan perkembangan-perkembangan jiwa dan intelek satu-satu masyarakat. Dapatlah kita pastikan dari sejak zaman manusia mula lukis gambar binatang perburuan di dinding gua kediaman mereka beribu-ribu tahun dahulu. Proses perkembangan ini hingga hinggalah kepada zaman moden di mana teknologi yang kompleks mempengaruhi kehidupan masyarakat dunia. Di negara kita sekarang ini, kita sedang memupuk dua asas hidup yang penting dan pasti mempunyai pengaruh

besar kepada pengutaraan seni. Di samping 'menjamin satu cara yang liberal terhadap tradisi kebudayaan yang kaya dan berbagai corak', kita adalah juga menjunjung prinsip 'membina satu masyarakat progresif yang akan menggunakan sains dan teknologi moden'. Dalam iklim perkembangan yang berdasarkan kepada prinsip ini, saya berasa gembira yang Seni Tampak tidak sahaja menggambarkan warisan-warisan yang kita pusakai, tetapi juga ia mencari dan mengembala ke arah yang belum dicubai, demikian mewujudkan satu hasil karya yang dapat menggambarkan perubahan rohani dan jasmani kita di zaman ini. Saya bersungguh-sungguh meletakkan harapan bahawa seniman kita dapat mencipta nilai-nilai baru dan memberi pengenalan baru kepada kehidupan kita secara bergambar, supaya jenerasi yang akan datang dapat mengatakan apa yang dipamirkan hari ini adalah bayangan jiwa tulin dan semangat kemajuan kita sekarang - dalam tahun tujuh puluhan ini.

Seniman adalah sumber kebanggaan sesuatu negara. Saya sukacita kerana bilangan seniman yang aktif melukis sekarang adalah berganda-ganda ramainya jika dibandingkan dengan bilangan mereka pada masa Balai Senilukis Negara ini ditubuhkan empat belas tahun dahulu. Ini satu perkembangan baik dan usaha positif dari Balai ini sendiri. Namun demikian sebilangan besar daripada seniman yang mengambil bahagian dalam pamiran ini, adalah senantiasa berkecimpung dalam seni walaupun mereka mempunyai jawatan lain penuh masa. Sebilangan daripada mereka, masih juga melukis dengan giatnya, walaupun karya mereka tidak dijual sejak beberapa tahun yang lampau.

Sikap yang penuh dengan dedikasi ini, di kalangan para seniman kita, adalah satu hal yang dapat kita banggakan. Akan tetapi, jika kita berkehendakkan seni di negara kita berkembang dengan sihatnya, dedikasi dari satu pihak sahaja tidak menjamin yang ia akan hidup dengan subur. Ciptaan seniman berkehendakkan sambutan dan penghargaan dari

golongan yang lebih besar, daripada masyarakat ramai. Ambutan ini boleh diberi melalui sokongan-sokongan benda seperti membeli karya-karya atau moral dan dengan memberi sumbangan kepada pamiran-pamiran yang diadakan. Apa yang dirasai sedih sekarang ialah dalam bidang seni yang lebih halus daripada seni-seni popular seperti pertunjukan wayang-wayang gambar atau kugitan, hanya sebilangan kecil sahaja daripada masyarakat yang sanggup memberi sumbangan. Manakala yang lain-lainnya samada terlalu sibuk dengan perkara-perkara lain atau merasakan seni yang mendekati soal itu tidak ada perhubungan dengan mereka.

Saya menganjurkan supaya para guru memberikan perhatian kepada penuntut-penuntut memberikan nilai dan penghargaan yang lebih besar kepada senilukis supaya masyarakat di masa depan terdiri dari golongan yang menghargai ini dan implikasinya.

Keagungan sebuah negara bukan sahaja terletak pada jarahnya tetapi juga seni dan budaya masyarakatnya.

Jika kita menganggapkan seni sesuatu masyarakat itu adalah hak masyarakat itu sendiri, sikap masyarakat yang tidak menghargai seni ini perlu sekali diberi perhatian berat. Jika terdapat ketiadaan perhubungan atau communication antara apa yang dicipta oleh seniman di satu pihak dan masyarakat di satu pihak lain, maka saluran serta usaha hendaklah dicari supaya terdapat hubungan yang lebih sihat antara kedua-dua pihak ini. Kejayaan dalam usaha ini bukan sahaja masyarakat dapat menikmati nilai dan hasil seniman, tetapi juga seniman itu sendiri senantiasa terdedah kepada fikiran dan pendapat-pendapat masyarakat terhadap karya mereka. Saya merasai langkah ini adalah amat penting pada masa ini, dan taksanaannya haruslah dijadikan satu cabaran dan kesamaan kepada Balai Senilukis Negara dan pihak-pihak yang berkenaan supaya tenaga kita tidak sahaja tertumpu pada pengutaraan seni tetapi kesedaran terhadap seni keleluhannya oleh masyarakat.

Saya percaya dengan adanya tradisi kebudayaan kita yang kaya dan berbagai corak, dan tenaga yang kita curahkan terhadap perkembangan seni hari ini, hasrat kita bagi membina suatu iklim seni yang lebih sihat dapat dicapai jika kita tumpukan perhatian kita kepada perkara di atas dengan bersungguh-sungguh.

Saya ingin juga menyebut tentang Seni Sastra sebagai pancaran pemikiran bangsa dan negara.

Apabila kita mengemukakan dasar berkecuali bagi kawasan Asia Tenggara, kita mengirimkan rombongan dagang ke negeri luar, menerima rombongan dagang dari lain-lain negara, maka hal ini tidak semata-mata akan terbatas pada soal ekonomi dan politik, tetapi juga dalam soal kebudayaan.

Dengan demikian kita tidak saja menerima dan mengirimkan rombongan kesenian seperti tari, musik dan lain-lain ke negara-negara yang selama ini agak jauh hubungannya dengan kita, tetapi juga kita perlulah menerima dan mengirimkan pengarang-pengarang, pelukis-pelukis, novelis-novelis, penyair dan penulis drama ke luar negeri, terutama negara-negara Asia-Afrika.

Tetapi sebelum mengirimkan rombongan ke negara Asia-Afrika ini, kegiatan dalam sastra mestilah ditambahkan. Kegiatan ini bukan terbatas pada mencipta karya-karya seperti novel, cerita pendek, drama dan sajak, tetapi kegiatan-kegiatan yang berupa pertunjukan, seperti mengadakan deklamasi sajak, drama dan lain-lain. Dalam hal ini usaha menterjemahkan karya-karya sastra kita ke dalam bahasa-bahasa asing amatlah perlu dijalankan.

Meskipun kita ada drama dan novel yang baik, cerita pendek dan sajak-sajak yang baik, tetapi semua ini akan hanya terpendam apabila ia tidak diterjemahkan ke dalam bahasa-bahasa terkemuka di dunia.

Saya yakin kegiatan-kegiatan sastra serta seni lain akan membuka jalan baru dalam perkembangan kebudayaan Malaysia yang tidak sahaja berkembang di Malaysia sendiri,

pi terpancar jauh ke negara-negara lain. Kita tidak saja memberikan getah dan bijih dan kayu balak kepada perindustrian, tetapi juga kita memberikan novel dan sk, serta hasil-hasil seni lain kepada kekayaan jiwa manusia.

Saya telah melihat katalog pamiran ini, saya sangat terharu dengan mutu dan hasil karya yang dipamirkan. Maka saya mengucapkan tahniah kepada pelukis-pelukis putatan itu.

Saya bersetuju dengan ucapan Naib Pengurus Lembaga Seni Negara iaitu pelukis kita patut mengemukakan personal image and the message they convey will be Malaysian. Semoga simbol seni untuk seni diubah kepada seni untuk kearakan dan negara.

Dengan ini, saya dengan sukacitanya mengisyiharkan pamiran Jemputan Senilukis yang dianjurkan oleh Balai Lukis Negara dibuka dengan rasminya.

## **PEMIMPIN, PIMPINAN DAN PERANAN WANITA UMNO**

(Diucapkan ketika merasmikan Kursus Pergerakan Wanita UMNO mengenai Peranan Wanita UMNO dalam Rancangan Malaysia Kedua di Sri Morib pada 8hb. Oktober, 1971)

, merasa bangga kerana dalam kesedaran politik negara  
rang Wanita UMNO tidak mahu ketinggalan pada me-  
kan diri seperti menganjurkan seminar khas ini.  
aya inginlah memberikan tahniah kepada pemimpin-  
impin wanita atas usaha mereka itu.

aya bersyukur ke hadrat Tuhan Yang Maha Kuasa kerana  
gan taufik dan hidayahNya saya berada di tengah-tengah  
lara sekalian pagi ini.

aya juga merasa syukur kerana inilah pertama kali saya  
enerima kehormatan dari pejuang-pejuang wanita untuk  
cap dalam majlis seperti ini. Kepada saya Pergerakan  
ita ini mempunyai tempat yang besar dalam jiwa saya  
na sumbangan mereka kepada parti dan negara di masa  
s dan harapan mereka untuk kebahagiaan bangsa dan  
ra di masa depan.

atas undangan dan kehormatan yang diberikan kepada  
itu saya mengucapkan terimakasih.

aya sentiasa mengikut aktiviti Pergerakan Wanita UMNO  
ang telah mengadakan berbagai-bagai kursus dan seminar  
ia dibentuk pada tahun 1949. Perjuangannya juga ber-  
bah meningkat dan penting dari masa ke semasa terutama  
m memupuk kesedaran politik dan memberikan tenaga  
yokong UMNO dan Perikatan. Namun demikian kepada  
seminar kali ini amatlah menarik hati dan amat tepat  
masanya kerana ia diadakan setelah Dasar Ekonomi  
dengan Rancangan Malaysia Kedua dilancarkan dan  
ng diuji di tengah-tengah masyarakat kita.

Berucap di depan wakil-wakil dari 105 Bahagian Pergerakan Wanita UMNO ini tentulah bererti saya berdepan dengan tokoh-tokoh politik wanita yang bersedia untuk tenggelam timbul dalam perjuangan, sanggup menghadapi berbagai-bagai cabaran dan kemungkinan.

Malahan saya senantiasa yakin bahawa Wanita-wanita UMNO sentiasa bersedia untuk mengorbankan jiwa mereka kalau perlu, demi mempertahankan kedaulatan bangsa dan negara Malaysia.

Saya menghadapi berbagai-bagai masaalah yang dikemukakan oleh kaum wanita. Tetapi semangat saya masih sungguhpun adakalanya saya terpaksa beralih kepada tuntutan wanita seperjuangan hidup yang ada di sebelah saya ini.

Di bawah pimpinan baru parti dan Kerajaan, Pergerakan Kaum Ibu UMNO telah menukarkan namanya kepada Pergerakan Wanita UMNO. Ini adalah tanda baik kerana nama baru itu akan menjadi pemicu untuk memulakan babek baru di dalam perjuangan parti kita. Saya harap perubahan baru ini disesuaikan dengan semangat perjuangan parti.

Dengan perubahan ini bukanlah bererti khidmat bakal Pergerakan Kaum Ibu UMNO selama ini tidak penting dan kurang berjasa. Sukalah saya berterus terang menyatakan bahawa peranan yang dimainkan oleh Pergerakan Kaum Ibu UMNO amatlah banyak dalam sejarah perjuangannya di masa lepas. Banyak di dalam erti kata bahawa sumbangan-sumbangan yang berharga dan sungguh-sungguh bernilai telah diberikan sebagai salah satu sayap penting parti bersama-sama dengan sayap yang lagi satu iaitu Pergerakan Pemuda UMNO.

Dengan perubahan nama baru itu, saya yakin semua golongan wanita — tua dan muda — akan bersatu. Gabungan dari tenaga-tenaga muda yang radikal bercampur dengan tenaga-tenaga wanita yang berpengalaman dan telah menempuh segala macam pahit maung perjuangan politik, akan

wujudkan tenaga yang progresif dan forward looking. Ini-  
harapan saya.

Di dalam kekuatan parti kita sendiri, peranan kaum Wanita UMNO amatlah menggalakkan. Penyertaan beberapa kaum intelektual wanita di dalam pucuk pimpinan bangsaan Wanita UMNO yang baru adalah satu perkembangan yang memberi harapan baik. Tetapi bilangan mereka kecil. Saya menyeru pucuk pimpinan pergerakan wanita supaya menimbulkan suasana yang lebih menarik supaya naik bilangan cerdik-pandai wanita memasuki pergerakan ini.

Usaha-usaha seperti mengadakan pertemuan dan per-  
cangan patut diadakan guna konsep perjuangan wanita ini  
mjadi lebih luas meliputi semua aspek 'national life' kita.  
Ini bukanlah bererti kaum wanita kita yang tidak ber-  
ajaran tinggi tidak boleh lagi menjadi pemimpin.

Tetapi penyertaan kaum intelektual wanita ini akan mem-  
ikan daya dan semangat baru kepada kaum-kaum Wanita  
UMNO yang lain supaya bergerak lebih kuat lagi dengan  
kerja baru berasaskan kajian, perancangan dan hasil  
ilmu pengetahuan.

Ini adalah satu kenyataan yang mesti diterima kerana  
perubahan-perubahan yang mendesak seperti itu hendaklah  
sesuaikan dengan peredaran masa.

Dengan adanya gabungan tenaga seperti ini, Pergerakan  
wanita UMNO tidak syak lagi akan bertambah kuat me-  
ngabangkan kekuatan perjuangan kaum wanita di negeri ini.  
Di sini izinkan saya menghuraikan tentang peranan kaum  
wanita sebagai rakan yang rapat kepada kaum lelaki ter-  
ima di dalam perjuangan untuk mendapatkan hak yang  
sama dengan kaum lelaki.

Dalam hal ini, sikap kaum wanita dengan kaum wanita  
diri tidak kurang pentingnya dikaji semula dan demikian  
lah hubungannya dengan kaum lelaki di dalam zaman ke-  
tujuan yang mempunyai cara kerja baru dengan style baru.

Dalam zaman lelaki dan perempuan bekerja bersama-sama terutama di bidang intelektual yang setaraf, kaum wanita hendaklah mempunyai pandangan jauh dalam masaalah masyarakat dan berani mengemukakan pendapat masing-masing atau berhujah bagi mencapai penyelesaian-penyelesaian baru.

Zaman 'compartmentalisation' untuk wanita bergerak di kalangan dunia wanita harus diubah kepada zaman berdialog, exchange of ideas dan berusaha bersama-sama.

Abad yang kedua puluh ini merupakan zaman yang penuh tandatanya kepada kaum wanita. Kalau dulu seorang wanita itu sudah lengkap sempurna menjadi seorang isteri yang taat dan ibu yang dedicated, tetapi sekarang ini suara wanita bergema berkehendakkan wanita bertindak lebih dari itu. Wanita mahukan peranan yang lebih besar dalam masyarakat. Wanita mahu peranan luas dalam bidang profesional dan ekonomi.

Cabarannya yang dihadapi oleh kaum wanita amatlah berat. Di satu pihak ia dikhendaki tetap kekal menjadi wanita-wanita yang lemah-lembut dan halus budi bahasa, intisari dari segala sifat-sifat keibuan yang sempurna, sifat-sifat seperti Hawa di zaman Nabi Allah Adam.

Tetapi di satu pihak lagi wanita-wanita sekarang terdorong untuk mencanai otaknya dengan ilmu pengetahuan yang tinggi-tinggi supaya layak menjadi orang yang bertanggung-jawab dalam berbagai-bagai lapangan kerja di luar rumah-tangga. Maka dengan itu, saya kira inilah di antara sebab-sebab Seminar ini diaturkan.

Kepada saya ini adalah satu dilemma kemanusiaan. Tetapi bukanlah satu hal yang mustahil pula untuk mencapai kedua-dua kejayaan itu sekali jaitu tiap-tiap wanita hendaklah berazam untuk sanggup berjuang di tengah-tengah masyarakat berganding bahu dengan kaum lelaki di samping menjadi suri sebagai lambang kepada kebahagiaan rumah tangga, dan memikul segala tanggungjawabnya.

Saya diberitahu bahawa Pergerakan Wanita UMNO telah memainkan peranan baru seperti membentuk syarikat GUMPITA yang sedang memainkan peranan di bidang perdagangan. Pada akhir-akhir ini pula telah membentuk satu yayasan wanita di peringkat kebangsaan.

Ini adalah satu peranan yang baik dan sangat dihargai. Pergerakan wanita di peringkat bahagian dan cawangan boleh salurkan untuk memainkan peranan yang serupa di peringkat mereka.

Menyebut tenang GUMPITA, saya sekadar ingin bertanya: apakah jadi dengan syarikat itu? Sudahkah ia dapat mengumpulkan modal untuk bergerak. Dan apakah kemajuan yang telah dicapai?

Kiranya ia tidak menepati tujuan-tujuannya, adalah menjadi tanggungjawab pergerakan wanita ini menyaksikan apakah ia menjadi satu badan, satu tenaga yang melambangkan perpaduan dan usaha wanita dalam lapangan ekonomi. Ia menganjurkan supaya pengarah-pengarah GUMPITA berusaha dan memulakan satu usaha baru dalam memberikan arti dan sumbangan terhadap badan itu. Demikian pula saya meletakkan harapan pada yayasan wanita.

Bercakap tentang tema kursus ini dan selaras dengan usah ekonomi baru yang sedang kita laksanakan sekarang, peranan wanita tidak syak lagi, adalah semakin penting.

Tenaga-tenaga Wanita UMNO hendaklah digembeling turus kerana mau tidak mau, wanita-wanita UMNOlah yang boleh dianggap sebagai tenaga bergerak yang besar dari peringkat kampung, mukim, pekan dan bandar-bandar di seluruh tanahair.

Matlamat kita untuk mencapai 30 peratus masyarakat Melayu dan bumiputra terlibat di bidang perdagangan dan perusahaan merupakan cabaran yang mesti dihadapi dengan tingguh-sungguh. Kepercayaan rakyat dan keutuhan kerajaan adalah bergantung besar pada kejayaan kita mencapai matlamat ini.

Penyusunan semula masyarakat Malaysia adalah bergantung kepada attitude dan kejujuran tiap-tiap individual dari anggota masyarakat kita yang terdiri dari berbilang kaum.

Wanita-wanita Melayu sendiri yang tergabung dalam barisan UMNO adalah terkenal sebagai wanita-wanita yang paling aktif di dalam gerakan politik dan masyarakat di negara ini. Inilah satu keistimewaan wanita Melayu khasnya Wanita UMNO.

Saya suka citalah menyatakan bahawa tenaga pemikiran kerajaan sekarang ditumpukan kepada mengatur cara bagaimana yang sebaik-baiknya mewujudkan satu masyarakat Perdagangan dan perusahaan Melayu.

Adalah menjadi dasar kerajaan bahawa masyarakat perdagangan dan perusahaan Melayu ini bukanlah terbatas kepada kaum lelaki sahaja. Bahkan ia meliputi wanita yang telah, sedang dan akan melibatkan diri mereka dalam lapangan perniagaan ini.

Tidaklah hairan kiranya tokoh-tokoh perdagangan dan perusahaan wanita akan muncul dari saudara-saudara yang hadir dalam kursus ini. Semoga harapan ini terkabul.

Saya berbangga kerana telahpun ada wanita-wanita Melayu khasnya di Kelantan dan Trengganu yang telah bertahun-tahun hidup dalam lapangan perniagaan. Ada setengah dari mereka yang telah duduk di atas kaum lelaki dalam perniagaan.

Ramai kaum wanita yang telah berjaya dalam lapangan insurance dan menjadi 'top executive' dalam beberapa gudang perusahaan.

Tentulah perkara ini akan menjadi matlamat kepada kaum Wanita UMNO.

Sekarang seperti yang saya katakan mula-mula tadi kita sedang memasuki babak baru di dalam sejarah tanahair kita. Pada masa ini perjuangan kita sebagai anggota-anggota politik selain daripada terus mengekalkan kuasa politik yang

a kita hendaklah berjuang pula untuk merebut segala juang yang disediakan bagi merubah kehidupan kita.

Satu sejarah penting yang boleh saya ketengahkan ialah tentang riwayat Rasulullah sendiri sebagai ahli perniagaan. Apakah yang menggalak, mendorong dan memberikan modal pada baginda untuk menjadi seorang ahli perniagaan.

Orang itu tidak lain dan tidak bukan ialah seorang wanita itu Saidatina Khadijah yang kemudiannya menjadi isteri ginda sendiri.

Pandangan mulia Rasulullah kepada Saidatina Khadijah yang berminat dalam perniagaan dan sebaliknya rasa kasih Saidatina Khadijah terhadap Nabi yang berbakat dalam perniagaan itulah yang menggabung kedua mereka untuk berkahwin.

Saya harap akan banyaklah suami-suami yang berminat seperti Nabi junjungan kita dan demikian pula bertambah lagi bilangan Khadijah yang boleh menggalak dan mendorong suami dalam lapangan perniagaan dan perdagangan.

Membaca kertaskerja-kertaskerja yang disediakan untuk bincangan kursus ini, saya mendapati bahawa tajuk-tajuk terbahasan meliputi banyak aspek yang mempunyai hubungan rapat dengan kehidupan kaum wanita.

Saya yakin para peserta sekalian akan mengkaji dan membangunkan kertaskerja itu secara mendalam supaya idea-idea yang terkandung di dalamnya difahami dan diamalkan.

Dalam pada itu saya mencadangkan supaya peserta-peserta mengkaji Buku Rancangan Malaysia Kedua untuk mengetahui peluang-peluang terbuka yang boleh diambil. Tiap-tiap ementerian membelanjakan sejumlah wang untuk membeli barang-barang tertentu kepada jabatan-jabatan di bawahnya. Peluang-peluang yang boleh diambil ialah menjadi agen-agen kepada perusahaan barang-barang tersebut. Ini satu peluang yang saya fikir boleh diambil oleh orang-orang Melayu, khasnya Wanita UMNO.

Peranan setiap Wanita UMNO, menurut jangka panjang adalah untuk mengasuh, mendidik dan menyemaikan semangat berusaha dan bermula di kalangan anak-anak mereka.

Keluarga Cina mendidik anak-anak mereka untuk mencari wang dan dengan jalan inilah pula semangat bermula dan bermula itu dapat ditanamkan.

Perhatian yang berat terhadap mengadakan suasana yang sesuai di rumah — attention to environment at home adalah satu tugas wanita yang saya fikir sesuai dengan Wanita UMNO ini.

Selain dari itu peranan kaum Wanita UMNO ialah untuk memberikan pimpinan yang sesuai dengan keadaan zaman di tempat masing-masing — keadaan sesuai dengan ecology, environment dan masa.

Pimpinan yang saya maksudkan itu ialah yang secocok dengan suasana kampung dan sesuai dengan pemikiran rakyat kampung untuk disesuaikan dengan kemajuan dan matlamat yang dicapai.

Sebagaimana yang kita ketahui bahawa cara pemikiran kita menurut teori adalah jauh lebih maju dari apa yang kita lakukan secara praktikal. Ini bukan sahaja berlaku di negeri-negeri yang sedang membangun tetapi juga di negeri-negeri yang sudah maju.

Dengan hal yang demikian Wanita-wanita UMNO boleh memainkan peranan untuk memperimbangkan cara pemikiran, teori dan praktik terutama di kalangan masyarakat kita.

Kaum wanita sebagai agent of socialisation patutlah memberikan usaha tambahan kepada soal mendidik anak-anak.

Dalam keadaan moden dan persekolahan yang ada di negeri ini kita mendapati bahawa usaha mendidik, mengajar dan memberi ilmu kepada anak-anak sebahagian besar telah diambil oleh kaum guru. Akan tetapi patutlah usaha ini ditambah supaya pendidikan anak-anak tidak sahaja terletak kepada guru-guru tetapi ditambahkan oleh ibu-ibu.

Telah banyak diperkatakan mengenai sistem nilai cara pemikiran kita ataupun apa yang dikatakan valuational system. Keadaan pernilaian di bandar berlain dengan pernilaian di kampung. Umpamanya di bandar-bandar setiap usaha yang dibuat berdasarkan kepada pembayaran wang ringgit. Sebaliknya usaha masyarakat di kampung berdasarkan kepada usaha gotong-royong.

Masaalah yang rumit akan terjadi apabila usaha urbanisation berlaku di mana keadaan masyarakat kampung dipermodenkan sesuai dengan keadaan bandar.

Oleh yang demikian Kaum Wanita UMNO boleh memainkan peranan untuk menyediakan ataupun prepare body and mind di kalangan masyarakat kampung, supaya masaalah ini dapat diatasi.

Demikian jugalah terdapat masaalah menyesuaikan cara berfikir rakyat dengan aliran fikiran dan masa yang bermatlamatkan kepentingan negara.

Dengan pesanan ini serta hasil perbincangan yang akan dijalankan oleh ahli-ahli sekalian saya percaya seminar ini akan mendapat hasil yang cemerlang.

Sebagai penutup, sekali lagi saya mengucapkan terimakasih kepada Ketua Pergerakan Kaum Wanita UMNO yang telah menjemput saya dan Toh Puan datang ke Majlis ini. Dengan itu saya dengan sukacitanya merasmikan pembukaan Kursus Pergerakan Wanita UMNO mengenai peranan wanita UMNO dalam Rancangan Malaysia Kedua.

## **USAHA-USAHA DAKWAH DAPAT MENGUBAH SIKAP HIDUP**

(Diucapkan ketika merasmikan Mesyuarat Tahunan Majlis Perhubungan Islam Malaysia (Jamiah Dakwatul Islamiah) di Dewan Bahasa dan Pustaka, Kuala Lumpur, pada 26hb. September, 1971)

YA bersyukur ke hadrat Allah yang telah mengizinkan saya  
saudara di tengah saudara-saudara.

Saya juga berterimakasih atas jemputan merasmikan me-  
juarat tahunan Majlis Perhubungan Seruan Islam Malaysia  
da hari ini.

Kepada saya saudara-saudara yang hadir ini adalah pang-  
ma mubaligh dalam usaha kita memperkuat asas penge-  
ruhan Islam baik pun kepada orang-orang Islam sendiri  
bahupun kepada mereka yang berminat memeluk ugama  
Islam.

Dengan ini jelaslah bahawa umat Islam di Malaysia ada  
empunyai badan-badan yang tersusun serta tenaga untuk  
menjalankan seruan Islam dengan cara sukarela, tetapi tekun,  
bersungguh-sungguh dan penuh inisiatif.

Saudara-saudara sekalian tentulah dapat memahami akan  
pranam dakwah di dalam negara kita yang telah memper-  
kenalkan Rukunegara sebagai falsafah negara atau tunggak-  
uggak negara.

Prinsip pertama Rukunegara ialah kepercayaan kepada  
Allah.

Prinsip ini sebenarnya telah diperkenalkan kepada umat  
Islam sejak Rasulullah S.A.W. menjalankan dakwahnya 1300  
tahun lalu.

Dalam rukun Iman sendiri, kepercayaan kepada Allah  
merupakan prinsip utama yang merupakan rukun pengesahan  
hadap iman seseorang Islam.

Yang demikian prinsip Rukunegara adalah selaras dengan Rukun Iman di dalam Islam.

Di dalam hal ini, kerajaan tetap akan terus mempertahankan serta menyuburkan kehidupan rakyat sebagai satu bangsa dan satu negara yang percaya kepada Tuhan.

Mesyuarat hari ini adalah bertujuan untuk memperkemas perjalanan jamiah dan menyusun kegiatan-kegiatan dakwah Islam supaya usaha menambahkan pengetahuan dan pengertian tentang pengajaran Islam kepada orang-orang Islam dan menyampaikan tabligh Islam kepada orang-orang bukan Islam berjalan dengan teratur.

Inginlah saya mengucapkan tahniah kepada pemimpin-pemimpin Jamiah ini atas usaha mereka, azam mereka dan iwa keislaman mereka dalam kegiatan dakwah ini.

Saya tertarik hati dengan tujuan utama Persekutuan Seruan Islam ini untuk menjalankan dakwah.

Dakwah itu bolehlah saya bagikan kepada dua bahagian.

Pertama, dakwah di kalangan umat Islam hendaklah diujukan untuk membetul dan memperbaiki cara-cara berugama dan hidup seperti yang dikehendaki oleh Rasulullah ni hendaklah menjadi tugas utama.

Rasulullah S.A.W. bersabda yang maksudnya "bekerjalah untuk duniamu seolah-olah kamu akan hidup selama-lamanya dan beramallah untuk akhiratmu seolah-olah kamu akan mati esok hari".

Sejarah Rasulullah, riwayat hidupnya sebagai ahli perdagangan dan perniagaan, kepintarannya sebagai ahli fikir, kepercayaannya kepada ilmu pengetahuan — sains dan teknologi, keagungannya sebagai stratejis dalam peperangan adalah contoh yang terbaik untuk dakwah ke dalam.

Dalam tabligh ke luar, tindakan yang dijalankan oleh kerajaan seperti memupuk persahabatan, kebebasan berugama dan lain-lain adalah satu cara bagi memperkenalkan Islam di kalangan mereka yang bukan berugama Islam.

Cerita ketika Rasulullah berhijrah ke Madinah dan mem-  
ca masyarakat baru, baginda telah membenarkan Fazilah  
hudi tinggal bersama patut menjadi renungan.

Ajaran yang boleh diambil dari cerita Nabi ini ialah kita  
sahih boleh menciptakan satu masyarakat Islam yang ter-  
nuka di negara ini tanpa mengganggu masyarakat lain  
yang bukan Islam berdasarkan persefahaman.

Persefahaman yang tulin hanya wujud di kalangan masya-  
kat yang berjiwa bersih dan mempunyai kepentingan ber-  
sa.

Bercakap mengenai dakwah saya sukalah menyatakan  
awa selain dari usaha yang dijalankan oleh Badan-badan  
uan Islam seperti Jamiah ini, kerajaan sudahpun ber-  
ha ke arah itu.

Hasil dari cadangan Majlis Kebangsaan Ugama Islam  
uk menubuhkan Institut Dakwah saya sukalah meng-  
umkan bahawa kerajaan telahpun bersetuju dengan penu-  
an Institut Dakwah itu.

Majlis Kebangsaan Ugama Islam telahpun diberi arahan  
uk menerima tanggungjawab dakwah.

Di bawah rancangan ini, Institut Dakwah dibentuk di  
sjid Negara, Asrama serta Bilik-bilik Kuliah akan didiri-  
untuk tujuan melatih bakal-bakal mualigh.

Imam-imam dan pegawai ugama di seluruh negara akan  
tih di Institut Dakwah itu.

Rancangan lengkap mengenai Institut ini sedang dalam  
an dan akan diumumkan sedikit masa lagi apabila leng-  
di susun.

Adalah perlu supaya Islam diperkenalkan menurut ajaran-  
yang sebenar — Islam is a religion and a way of life  
not a way of dying.

Semangat dakwah perlu ditanam dan disuburkan supaya  
benar-benar menjadi obor untuk menerangi dunia yang  
ah gelap.

Institut Dakwah ini kelak pada jangka panjangnya bukan sahaja untuk mengeluarkan Mubaligh dan Pegawai Ugama bagi mengisikan keperluan negara tetapi juga mereka yang pakar dan bermutu.

Menyebut tentang dakwah ini juga saya merasakan satu keadaan yang anih. Menurut sejarah Islam, di saat kemuncak gemilang Islam, ugama suci ini tersebar dengan luas dikenal di tiap-tiap penjuru dunia, tetapi dengan usaha dakwah yang amat sedikit sahaja.

Mungkin keadaan sekarang bertukar dan kita menghadapi suasana cabaran.

Dalam proses mempergiatkan dakwah, dalam usaha kita menambahkan pengertian ugama menurut aliran masa dan kemajuan sains, saya sukalah menganjurkan supaya dakwah dan penerangan-penerangan mengenai Islam tidak dijalankan di masjid dan surau sahaja.

Usaha-usaha ini hendaklah disebarluaskan di tengah-tengah masyarakat, di tempat-tempat yang menjadi tumpuan orang ramai dan pada sebarang ketika sesuai dengan cita-cita kita.

Saya juga suka menyeru supaya dakwah ke dalam patutlah dipergiatkan di kalangan muda-mudi supaya asas keislaman mereka -- the foundation of Islam menjadi lebih kukuh.

Hal ini perlu sekali dijalankan di kawasan bandar di mana masyarakat sibuk dan menghadapi ancaman pengaruh-pengaruh luar.

Akibat dari pengaruh-pengaruh luar yang mengancam keperibadian Islam, muda-mudi kita mempunyai pengertian yang tipis dalam hal ugama dan inilah yang menyebabkan mereka terapung-apung dalam keadaan percaya atau tidak mempercayai ugama.

Saya rasa dalam hal ini, badan-badan dakwah terpaksa salah menampung keperluan itu.

Mengingat akan besarnya tugas dakwah di negeri ini dan menimbulkan bahawa kemajuan masyarakat Islam masa

pan bergantung pada usaha ini sudah sampailah masanya  
hawa usaha dakwah ini dijadikan Fardu Ain dan tidak  
juga sebagai Fardu Kifayah oleh satu golongan manusia  
serti Jamiah ini.

Saya rasa dengan jalan ini pengertian tentang Islam dan  
pengetahuan ugama Islam dapat diperluas oleh pengikut-  
ngikutnya.

Selain dari itu hubungan ugama dengan kehidupan sehari-  
ri dapat dijelaskan. Usaha-usaha dakwah ini tentu dapat  
mengubah sikap orang-orang kita terhadap hidup, terhadap  
asyarakat dan negara.

Kerajaan telah menjadikan ugama Islam sebagai ugama  
resmi negara.

Kalau dibandingkan dengan negara-negara yang ramai  
penduduk Islamnya sikap kita adalah satu keberanian dan  
jayaan yang amat penting.

Nama baik kita di kalangan dunia Islam senantiasa di-  
hujung tinggi terutama setelah kita mulakan pertandingan  
membaca Al-Quran peringkat kebangsaan dan antarabangsa.  
Pertandingan yang diadakan setiap tahun adalah satu  
akti bagaimana kita senantiasa meninggikan syiar Islam.

Kerajaan juga telah membentuk Majlis Kebangsaan Hal-  
wal Ugama Islam, yang bertugas untuk urusan-urusan  
ugama Islam.

Peruntukan perbelanjaan untuk ugama Islam sejak mer-  
ca telah meningkat tinggi samada oleh Kerajaan Pusat  
atau Kerajaan-kerajaan Negeri.

Puncak dari segala-gala ini ialah kehormatan yang di-  
arkan oleh Negara-negara Islam dengan melantik Y.T.M.  
Dato' Sri Haji Annuq Abdul Rahman sebagai Setiausaha Agung Sekretariat  
am.

Majlis Perhubungan Persekutuan Seruan Islam ini adalah  
dan gabungan kepada beberapa buah persatuan yang aktif.  
Pengerusi Majlis Perhubungan, Tan Sri Datuk Syed Nasir

telah menyatakan kepada saya hasrat majlis ini untuk me luaskan keanggotaannya ke negeri lain.

Saya harap usaha ini akan berjaya. Kegiatan Majlis in dan badan-badan lain seperti PERKIM serta Jabatan-jabatan Ugama Negeri sudah pasti akan dapat membantu Kerajaan dalam usaha memberikan pengertian yang sebenar tentang Islam supaya umat Islam di negeri akan menjadi masyarakat yang progresif dan berhaluan.

Saya juga berharap bahawa usaha-usaha dakwah yang di jalankan oleh badan-badan sukarela dan Pertubuhan-pertubuhan Kerajaan patutlah diselaraskan sesuai dengan keadaan masyarakat dan kehendak zaman.

Sebagai penutup sukalah saya menyatakan bahawa Islam adalah ugama yang berkaitan rapat dengan dunia modern (Associated with Modernity).

Ia juga satu-satunya ugama yang boleh menerima cabaran dari ideologi lain.

Islam mengataji faham Komunis dengan konsep kebebasan perseorangan dan pemilikan harta.

Dengan semangat sentiasa memandang ke hadapan terhadap perkembangan Islam, dan meletakkan usaha dakwah ini pada masa 'Development Oriented', saya dengan suka ciptanya merasmikan Mesyuarat Tahunan Majlis Perhubungan Seruan Islam Malaysia ini.

## EMASUKI SATU ERA PERJUANGAN BARU

ucapkan di upacara penutup Seminar Pergerakan  
muda UMNO di Sri Morib, Selangor pada 27hb. Julai  
(1)

SESUDAH tiga hari lamanya saudara-saudara berkumpul, berunding, berbahas, serta meneliti akan segala sesuatu mengenai ceramah seminar ini. Sekalipun tempohnya singkat, tetapi tentulah saudara-saudara telah dapat mengumpul dan memahami akan isi kandungan ceramah-ceramah serta kertas kerja yang dibentangkan itu.

Oleh yang demikian, saya berasa syukur ke hadrat Allah kerana dapat berada di tengah-tengah saudara-saudara pada petang ini.

Inilah pertama kali saya bertemu dengan kumpulan tokoh-tokoh pergerakan pemuda UMNO di seluruh tanahair di dalam satu seminar seperti ini, sejak saya diberikan kepercayaan menjadi Timbalan Presiden UMNO dan semenjak saya menjadi Timbalan Perdana Menteri.

Sebagai pemimpin UMNO, saya sungguh tertarik hati terhadap usaha saudara mengadakan seminar ini. Tidak syak lagi seminar ini amat penting pada mendorong dan menggalakan setiap peserta mencungkil pendapat dalam masalah besar terutama di dalam konteks 'Peranan Pemuda Di Dalam Pembangunan Negara'.

Namun demikian, saya berharap saudara-saudara yang handal-handal berbahas menseimbangkannya pula dengan amalan dan usaha-usaha yang produktif.

alam tempoh saudara-saudara berada di Sri Morib ini, yakin saudara-saudara telah menumpukan seluruh kebaikan bagi memahami apa yang dibentangkan di hadapan para-saudara untuk didebatkan bersama.

ya diberitahu bahawa seminar ini telah berjalan dengan guh-sungguh dan mendapat perhatian luar biasa dari para peserta.

lama di sini saudara-saudara telah mendebatkan masa-menghapuskan pengangguran, kesan kejenteraan dan angguran, pembukaan tanah sebagai Rancangan Pemilu Negara dan rakyat desa dengan soal-soal hak milik tanah dan pembahagian pusaka dan hubungannya dengan Per Ekonomi Baru.

ajuk ini amat sesuai dengan masaalah-masaalah besar menghadapi kita serta melibatkan peranan pemuda-pemuda UMNO sendiri terhadap perjuangan kita sekarang dan masa depan.

itu hal yang paling mencabar kegiatan kita ialah pelaksanaan Rancangan Malaysia Kedua.

ya yakin perbahasan saudara telah banyak berkisar pada rancangan ini.

telah Parlimen meluluskan Rancangan Malaysia Kedua kita memasuki satu babak permulaan di dalam perjuangan menyusun semula masyarakat Malaysia berpandukan pada prinsip-prinsip Rukunegara.

ita sedar bagaimana Rancangan Malaysia Pertama dinakukan, hasil-hasil yang diperolehi setakat ini dan kesannya kepada nilai-nilai kemerdekaan yang dikehendaki.

juga tahu sebab-sebab mengapa terdapat 'shortfall' dalam rancangan itu.

alah jelas bahawa semua persediaan, peruntukan, peng dan keistimewaan yang disediakan untuk Rancangan Malaysia Kedua ini hanya akan berjaya menerusi sambutan sikap orang-orang Melayu sendiri dalam masyarakat berbangsa ini.

Yang Amat Berhormat Perdana Menteri dalam ucapannya membuka seminar ini telah menghuraikan matlamat rancangan itu dan peri mustahaknya pemimpin parti bersama-sama dengan pemimpin Kerajaan menggesa rakyat bekerja kuat dan mendorong pegawai-pegawai Kerajaan menggerakkan jentera Kerajaan supaya ia lebih cekap dan licin bagi menjayakan pelaksanaan rancangan ini.

Sambil mengharapkan perubahan sikap orang-orang Melayu sendiri dalam masaalah pelaksanaan ini.

Demikian pulalah pentingnya sikap orang-orang bukan Melayu terhadap golongan bumiputra di negeri ini.

Salah satu perkara penting untuk memperteguhkan tiang negara ialah mewujudkan sekurang-kurangnya 30 peratus orang-orang Melayu dan bumiputra melibatkan diri di bidang-bidang perdagangan dan perusahaan dalam tempoh satu jenerasi atau 20 tahun.

Ini adalah satu matlamat penting dalam menyusun semula masyarakat Malaysia. Ini bakal kita wariskan pula kepada jenerasi masa depan.

Yang demikian, sebagai pemuda-pemuda yang menjadi tenaga barisan depan dan ajen kepada perubahan sosial di segi politik dan ekonomi, tugas saudara bukan setakat memahami dan menghuraikan dasar ekonomi baru itu semata-mata, tetapi yang lebih penting ialah saudara-saudara sendiri hendaklah turut melibatkan dan mempelupurinya dengan bersungguh-sungguh.

Saudara-saudara sendiri tentu sedar bagaimana hasrat Kerajaan kita untuk membantu orang-orang Melayu di dalam semua bidang seperti di bidang pelajaran, keahlian, perdagangan dan perusahaan. Tetapi adakah kita telah berpuas hati dengan hasil yang telah dicapai?

Sebagai tenaga muda yang hidup di dalam suasana perubahan dapat meneliti dengan jelas keadaan sekeliling. Dan saya yakin saudara-saudara dapat melihat sendiri sambutan

ang diberikan oleh orang-orang Melayu khasnya terhadap ancaman-rancangan Kerajaan itu.

Tetapi mereka ingin melihatkan hasil yang lebih besar.

Tahun-tahun tujuh puluhan ini, tidak syak lagi, merupakan ekad ujian di mana bangsa dan negara sangat-sangat memerlukan sumbangan saudara-saudara dengan penuh dedikasi, tekun dan cekap.

Perjuangan pemuda-pemuda UMNO telah tercatit dengan megahnya di dalam sejarah parti dan tanahair kita.

Pemuda-pemuda UMNO telah membuktikan diri mereka sebagai pejuang-pejuang barisan depan dalam menggembungkan semangat nasionalism pada masa kita menentang Malayan Union.

Pemuda-pemuda UMNO juga merupakan tenaga-tenaga dalam menjelaskan kepada rakyat betapa perlunya bekerjasama dengan lain-lain kaum sebagai bukti perpaduan yang menjadi syarat mencapai kemerdekaan.

Menimbang kepada catatan sejarah tersebut, saya penuh yakin bahawa pemuda-pemuda UMNO yang ada sekarang pun akan senantiasa bersedia bertindak dan berjuang dengan lebih berani bagi kepentingan bangsa dan negara.

Sekarang kita sedang memasuki satu era perjuangan baru lagi mengisi kemerdekaan dan aspirasi nasional. Seperti yang sudah ditegaskan bahawa kita berkehendakkan satu style baru, approach baru dan wajah baru untuk menyambung perjuangan yang kita sedang warisi ini.

Oleh itu, dalam melaksanakan peranan itu, saya harap pemuda-pemuda akan berpandukan pula pada prinsip:

Pertama: Yakin kepada penganjur-penganjur dan dasar perjuangan parti dan negara;

Kedua: Yakin kepada konsep masyarakat yang berbilang angsa;

Ketiga: Yakin kepada cita-cita negara dan meneliti satu-satu tindakan berdasarkan pemikiran yang bersih;

Keempat: Yakin bahawa usaha-usaha yang dijalankan

sesuai dengan pendirian parti yang menyokong Kerajaan dan tidak menjadi tenaga pembangkang sekalipun dengan cara tidak langsung;

Kelima: Yakin bahawa konsep popularity parti dan pemimpin didasarkan pada usaha-usaha yang berkesan dan tidak pada publicity yang tidak ada asas kuat.

Satu perkara yang menarik perhatian ialah tidak ada dilarasakan jarak jenerasi atau 'generation gap' dalam perjuangan parti kita pada peringkat sekarang.

Anggot-anggota parti yang seangkatan dengan saya telah melalui tiga zaman perjuangan — zaman penjajahan, zaman mencapai kemerdekaan dan zaman pembangunan. Saudara dapat merasakan betapa sukarnya lorong yang telah kami empoh sejak UMNO ditubuhkan suku abad lalu.

Jenerasi saya yang telah yakin kepada perjuangan UMNO akan bersedia mati dengan keyakinan kami terhadap UMNO dan kami telah membuktikannya.

Tetapi pada masa ini ada seramai 60 peratus penduduk-penduduk di Malaysia yang dapat digolongkan dalam kaum pelia.

Adalah diduga, pada pilihanraya akan datang, lebih sejuta pengundi-pengundi baru akan menggunakan hak-hak politik mereka.

Golongan ini sekarang senantiasa sahaja mencari-cari akan satu pengenalan 'In Search of Identity'. Golongan ini boleh dikatakan sekurang-kurangnya telah menduduki sekolah-sekolah menengah rendah, menengah tinggi dan ada yang jadi siswazah universiti.

Mereka lebih berani dan kritikal kerana mereka dibesarkan di bawah udara negara yang telah merdeka. Suasana di sekeliling mereka sendiri telah membentuk mereka menjadi demikian.

Lebih penting dari itu, pengaruh dari alat sebaran am dan hasil kemajuan sains dan teknoloji telah menjadikan dunia

kecil hingga begitu mudah dan menjadi dekat kepada reka.

Di dalam dunia politik Malaysia, mereka ini merupakan aga yang terapung-apung, dengan mudah pula akan menentang kita akibat dari menularkan fahaman bahawa pemuda-pemuda yang radikal itu ialah pemuda-pemuda yang bersedia menentang semua establishment.

Ada pula pepatah yang selalunya ditafsirkan sebagai conservatif di kalangan mereka yang berbunyi "Pemuda-pemuda yang tidak bersifat radikal ketika berumur 20 tahun adalah tidak mempunyai hati. Dan orang-orang yang masih radikal dalam usia 40 tahun adalah orang-orang yang tidak mempunyai kepala".

Di dalam hal ini, pemuda-pemuda UMNO perlulah segera tampil ke depan mendorong dan memimpin dengan mempunyai daya penggerak untuk menarik mereka.

Saya suka menggunakan perkataan 'Orientasi' iaitu kita hendaklah mencuba mengorientasikan mereka.

Yang demikian, saya menganjurkan supaya pergerakan pemuda UMNO Malaysia di bawah pucuk pimpinan baru carang mengadakan hari orientasi tersebut.

Hari-hari orientasi ini hendaklah dikhatusukan kepada ahagian di seluruh tanahair.

Pada hari-hari orientasi ini, kita mengadakan majlis-majlis silog di kalangan pemuda-pemuda itu yang meliputi semua ispek mengenai sejarah tanahair, politik, ekonomi dan berbagai masalah kehidupan jennerasi muda.

Pasukan Pelupur Pembangunan yang dibentuk di tiap-tiap ahagian oleh Pergerakan Pemuda UMNO di bawah pimpinan baru itu, hendaklah memainkan peranannya pula untuk menunjukkan dan mempelupuri kerja-kerja bakti di tengah-tengah masyarakat.

Dengan adanya hari-hari orientasi ini tentulah mereka boleh memenuhi keperluan dalam mencari penetapan 'identity' di dalam bidang politik berasaskan kehendak jiwanya,

keselamatannya, aktiviti kemasyarakatan, kehormatan dan hasrat dirinya untuk berjuang di dalam UMNO.

Keperluan-keperluan ini adalah bergantung kepada berbagai faktor terutama untuk maksud survival sebagai satu bangsa dan satu negara.

Bila ini berlaku, penyertaan mereka dengan keyakinan mereka kepada UMNO akan tersemai dan kemudiannya diikuti dengan usaha-usaha penyuburan selanjutnya.

Bila ini dilaksanakan maka penyertaan jenerasi muda di dalam UMNO itu akan dibuat menerusi cita-cita dan perjuangan untuk mencapai matlamat yang berdasarkan kepada hakikat yang nyata 'reality'.

Dengan bertambahnya orang-orang muda yang yakin kepada perjuangan UMNO, kita akan dapat memenangi hati mereka dan akan bergabunglah tenaga-tenaga muda yang dinamik sebanyak-banyaknya dengan tenaga-tenaga UMNO yang mempunyai pengalaman di dalam memupuk dan memperkuuhkan UMNO selama ini.

Saya gembira imej UMNO pada masa ini begitu memikat hati rakyat.

Baru sebentar tadi, saya telah menerima rumusan dari seminar ini. Saya menerima rumusan ini dengan penuh keyakinan bahawa Jawatankuasa Tertinggi UMNO akan menimbang dan melaksanakan sepenuhnya.

Satu perkara yang menarik perhatian saya dari rumusan ini ialah bahawa pemuda-pemuda telah menganjurkan yang mereka tidak harus bergantung kepada Kerajaan semata-mata untuk memberikan pekerjaan. Sebaliknya mereka patutlah berdikari dan bekerja sendiri di bidang pertanian dan perusahaan.

Saya juga tertarik dengan keazaman pemuda-pemuda untuk mewujudkan satu masyarakat yang berdisiplin terutama sekali di kalangan pemuda-pemuda sendiri.

Hasrat ini sangatlah sesuai dengan konsep perjuangan kita

uk mewujudkan satu masyarakat yang berdisiplin dan  
pandukan kepada Rukunegara.

Satu hal yang saya dapatti bahawa Seminar Pemuda kali  
berlainan bezanya dengan sifat-sifat seminar di masa  
lalu. Peringkat pemuda tahan lasak telah berubah kepada  
peringkat pemuda yang rasional pemikirannya dan berhati-  
i dari tindakanya.

Di bawah pimpinan YAB Datuk Harun, saya yakin  
bahawa pergerakan Pemuda UMNO akan menjadi lebih  
amis dan lebih progresif.

Gunakanlah hasil dari seminar ini untuk tujuan bagi  
lengkapkan diri, mengubah sikap saudara dan masyarakat  
yang ada di sekeliling saudara.

Semoga semangat yang ditiupkan oleh seminar ini akan  
jadi panduan dan bimbingan kepada usaha-usaha kita  
masa yang akan datang.

Dengan harapan dan keyakinan ini, saya dengan sukacita-  
nya mengisytiharkan Seminar Pemuda ini ditutup.

## **UDA RAKAN YANG BERGIAT DALAM PEMBANGUNAN**

(Kenyataan Akhbar Allahyarham Tun Dr. Ismail bin Datuk Abdul Rahman semasa lawatan rasminya ke Pejabat dan Bangunan UDA pada 22hb. Jun, 1972)

AYA berasa bangga kerana dapat berjumpa dengan tuan-tuan di sini iaitu di dalam bangunan dan pejabat Perbadanan Pembangunan Bandar atau UDA. Saya percaya yang di antara tuan-tuan yang mengikuti dengan teliti perkembangan UDA beberapa bulan yang lampau bahawa, Pengurus UDA Datuk Yacob sendiri berada sebagai "orang tumpangan" di ruatu bilik kecil di Kementerian saya di Jalan Datuk Onn. Tidak lama selepas itu beliau pun berpindah dari sini dan menyewa satu pejabat kecil di Jalan Ampang dan berada di situ selama 5 bulan. Akhirnya beliau pindah ke bangunan ini yang pada masa itu masih belum begitu sempurna iaitu dalam bulan April yang lalu.

Sebentar tadi saya telah dibawa oleh Datuk Yacob ke lumbung bangunan ini untuk hendak mendapatkan pandangan yang lebih luas di sekitar kawasan ini. Saya dapati banyak tanda-tanda menunjukkan keadaan di sekitar ini berubah corak disebabkan kegiatan-kegiatan pembangunan yang dijalankan dengan pesat oleh Sektor Awam dan swasta. Dengan ringkasnya ini bermakna, bahawa di sinilah "pusat perkembangan" dalam Bandaraya Kuala Lumpur ini. Kawasan ini juga mengadakan peluang-peluang yang baik untuk kegiatan-kegiatan pembangunan dengan mengubahkan corak jalan-jalan raya, kedai-kedai, papantanda, bentuk-bentuk bangunan, pekerja-pekerja, pembeli-pembeli dan penduduk-penduduk kawasan ini, supaya menjadi satu contoh

Malaysia yang mewujudkan di atas prinsip-prinsip Rukunera dan Dasar Ekonomi Baru.

Saya bergembira bahawa Bangunan UDA terdiri di tengah-tengah kawasan ini. Penduduk-penduduk di kawasan ini mungkin sedar bahawa UDA bukan sahaja sebagai pemerhati tetapi turut serta dengan giatnya untuk pembangunan kawasan ini.

Selain dari bangunan dan pejabat ini saya suka juga menerangkan kepada tuan-tuan bahawa UDA telah mengambil kakitangan-kakitangan yang perlu untuk menjalankan tugas-tugasnya. Sejumlah 130 orang kakitangan telah diambil terdiri daripada 55 orang pegawai dan pekerja-pekerja teknikal. Kakitangan-kakitangan ini terdiri daripada pelbagai kaum. Kakitangan-kakitangan ini ditempatkan di dalam 6 bahagian jaitu, Penggalakan Perniagaan, Penyelidikan, Tanah dan Harta, Perancang dan Implemenasi, Kewangan dan Perlawatan dan Sekretariat.

Apa yang lebih mustahak daripada bangunan ini dan kakitangan-kakitangan yang sibuk menjalankan tugas, ialah apa yang telah diimplementasi atau sedang dirancang oleh UDA di dalam beberapa bulan yang lalu dari segi menjalankan tugas-tugasnya. Saya sangat tertarik hati dengan kerja-kerja permulaan ini.

Setakat ini UDA telah memperolehi 12 buah kedai di beberapa kawasan di Kuala Lumpur dan Petaling Jaya untuk membantu Peniaga-peniaga Bumiputra bermiaga di kawasan yang lebih sesuai. Kedai-kedai ini telah diduduki oleh peniaga-peniaga Bumiputra yang menjalankan berbagai-bagai corak perniagaan seperti percetakan, kedai jahitan, kedai-kedai uncut, kedai kasut, kedai peralatan sukan, pembuat-pembuat herbuk kop, Ejen Pelancungan, Firma Akitek, pelajaran dan latihan untuk pekerja-pekerja perdagangan dan restoran. Kedai-kedai ini setanding dengan kedai-kedai orang-orang yang bukan bumiputra. Tuan-tuan boleh melihat contoh kedai-kedai ini di tingkat Mezzanine dan tingkat bawah

gunan ini. Tuan-tuan juga dijemput oleh Datuk Yacob, gerusi UDA untuk makan tengahari di Restoran ini. UDA memperolehi kedai-kedai ini daripada kalangan sta yang rela, dan sektor-sektor awam dengan cara pem- an atau sewaan. Daripada 12 buah kedai tersebut, 8 buah disewa dan 4 buah dibeli. Bagi maksud ini UDA telah belanjakan lebih kurang \$600,000.

UDA menyewakan atau menjualnya dengan cara sewa- kepada peniaga-peniaga yang memerlukan kedai-kedai sebut atas syarat-syarat dan peraturan-peraturan yang ber- tatan. UDA bersetuju membaki kedai-kedai ini termasuk gadakan peralatan-peralatan supaya membolehkan modal dikeluarkan oleh peniaga itu sendiri, digunakan bagi belanjaan kendalian atau 'operation costs'.

UDA adalah memandang berat dan lebih teliti bila me- h dan memperolehi tempat-tempat untuk perniagaan. as-tugas UDA adalah untuk memberi galakan yang per- lan di antara masyarakat yang berbilang bangsa di negara khasnya di kawasan bandar untuk mencapai matlamat negara yang penuh dengan keamanan dan keharmonian. A juga ada bertujuan supaya peniaga-peniaga bumiputra juga yang bukan bumiputra menjalankan perniagaan eka rapat dan bersaingan di merata-rata jalan raya yang k di Kuala Lumpur dan juga di bandar-bandar yang

Kami percaya ini adalah satu cara yang betul dan teratur untuk menggalakkan perkembangan menuju ke suatu negara aysia yang tulin. Di dalam gelanggang perniagaan tiap-anak bumiputra yang suka menceburkan dirinya dalam perniagaan mestilah menyediakan diri mereka dan gorbankan segala tenaga, masa, serta wang ringgit sem juga rakan peniaga-peniaga mereka yang bukan bumi- tra. Di sini tuan-tuan dan saya juga percaya yang wang ringgit yang dibelanjakan oleh si pembeli atau pelanggan itu k mengenal langsung apa juga corak atau sekatan di

antara satu kaum dengan yang lain. Wang pelanggan itu akan terus membeli dari sesiapa peniaga yang sedia mengadakan barang itu atau perkhidmatan yang diminta dengan cara senyum dan lemah lembut.

Lebih banyak lagi tapak-tapak atau tempat-tempat perniagaan selain dari yang 12 yang telah diperolehi akan diperolehi lagi oleh UDA dari sekarang dan di masa yang akan datang. Mengikut pesatnya UDA menjalankan tugasnya sekarang, bukan sahaja 50 projek mengikut lapuran saya dalam Parlimen baru-baru ini akan berhasil sebelum penghujung tahun ini, bahkan lebih banyak lagi tempat-tempat tersebut boleh diperolehi di kawasan Kuala Lumpur dan Petaling Jaya. Tempat-tempat di lain-lain bandar juga akan diperolehi serentak dengan ini.

Selain dari tempat-tempat perniagaan yang diperolehi oleh UDA melalui penyewaan atau pembelian terus, UDA juga ada membina tempat-tempat perniagaannya sendiri. Tujuan tuan boleh perhati yang kerja sedang dijalankan dekat Bulatan Pudu, di mana terletaknya Klinik Gigi Pudu yang lama. Di situ UDA akan membina satu bangunan tinggi 18 tingkat dengan mengadakan kemudahan-kemudahan letak kereta, gerai-gerai terkunci sebanyak 70 buah, lapangan untuk pejabat dan juga Klinik Gigi Kerajaan itu akan diberi satu tingkat dalam bangunan tersebut. Bila bangunan ini siap pada pertengahan tahun 1974, gerai-gerai yang ada sekarang (sebanyak 26) yang menumpang di atas tanah kerajaan negeri di sepanjang Jalan Foch akan ditempatkan balik dalam bangunan ini. Peniaga-peniaga bumiputra akan diberi peluang untuk menyewa atau membeli terus gerai-gerai terkunci yang lebih itu seberapa banyak yang ada.

Tanah-tanah Kerajaan Negeri yang dikosongkan dekat Jalan Foch itu akan dikhaskan untuk rancangan yang terbaik sekali dari segi ekonomi.

Di seberang jalan itu pula, di mana terletaknya, sekarang Stesen Keretapi Jalan Sultan dan Perhentian Bas Jalan

du, UDA akan membinakan satu Perhentian Besar Ken-  
raan yang berbilang tingkat yang boleh mengandungi 60  
buah bas dan 485 buah kereta. Gerai-gerai untuk perniagaan-  
erniagaan akan disediakan di sekitar Perhentian Besar ini.  
rja-kerja akan segera mula berjalan untuk mengubahkan  
sen keretapi dan 'godowns' dari kawasan tersebut. Ke-  
uruhan bangunan itu akan siap pada penghujung tahun  
74.

Selain dari kedua-dua projek ini, saya juga telah mengarah-  
n UDA supaya pembangunan semula goodsyard keretapi  
utara Stesen Keretapi Kuala Lumpur menjadi satu  
wasan perdagangan. Saya juga telah mengarahkan UDA  
tuk pembangunan beberapa keping tanah rezab dalam  
uala Lumpur menjadi kawasan perdagangan untuk menam-  
hkan penyertaan anak-anak bumiputra dan juga orang-  
ang yang tidak kemampuan.

Saya memang sedar yang lain-lain bandar dan negeri-  
geri meminta penyertaan UDA dalam projek-projek pem-  
ngunannya. Saya berani menjaminkan yang bandar-bandar  
ng lain dan juga negeri yang UDA akan datang ke tempat-  
mpat mereka tiada berapa lama lagi.

Saya berasa amat puas hati atas caranya Datuk Yacob,  
maah dan Kakitangan UDA menjalankan tugas-tugasnya.

sini saya suka memberitahu rakyat semua khasnya anak  
miputra yang ingin mencebur diri mereka bermiaga dalam  
wasan bandar-bandar, supaya memakai penuh kemudahan-  
mudahan yang diberi oleh UDA. Saya suka beri jaminan  
ng semua permintaan yang berpatutan untuk pertolongan  
an dilayani dengan segera.

## **UMNO: PENTING MENENTUKAN OBJEKTIF KITA DARI MASA KE MASA**

(Diucapkan di upacara pembukaan Pamiran Suku Abad UMNO pada 8hb. Mei 1971 di Stadium Negara, Kuala Lumpur)

gi ini, kita berhimpun untuk menyaksikan Pamiran Suku pad UMNO yang motif serta maknanya berlainan dengan miran-pamiran lain.

Saya bersyukur ke hadrat Allah Subhanahu Wataala yang dengan loronganNya telah dapat kita mengadakan pamiran . Dengan izinNya juga tokoh-tokoh pejuang kebangsaan hulu dan sekarang telah dapat berhimpun di sini untuk bertemu bersama-sama menyaksikan pamiran ini.

Oleh yang demikian, saya merasa bertuah kerana telah diri kehormatan yang besar ertinya ini oleh Majlis Kerja tertinggi untuk merasmikannya.

Dengan terbukanya pamiran ini, dan dari saat ini bermula-1 pula Suku Abad baru dan seterusnya abad-abad yang akan datang perjuangan UMNO dan kebangsaan kita.

Lebih dahulu, saya inginlah mengucapkan terimakasih pada seluruh anggota parti kita yang datang dari segenap dusuk tanahair menyaksikan pamiran ini.

Juga kepada Jawatankuasa Pamiran di bawah pimpinan Yang Mulia Datuk Syed Nasir Alhaj yang telah berusaha merancang serta menyediakan segala persiapan mengenai miran ini.

Hasil pamiran yang disaksikan ini merupakan usaha yang alankar dalam tempoh yang singkat. Sudah tentu kita akan dapat mengadakan pamiran yang lebih lengkap dan bagi mutunya kiranya perancangan ini dijalankan dalam tempoh yang agak lama.

Saya sifatkan pamiran ini amat bersejarah. Inilah pertama kali diadakan. Inilah juga permulaan kepada pelaksanaan konsep Party Government iaitu pergabungan dari alat-alat jentera parti dan Kerajaan dalam melaksanakan dasar pemerintah untuk faedah rakyat yang diperintah.

Oleh sebab pamiran ini berupa satu sejarah, sudah tentu seluruh ahli UMNO yang beratus-ratus ribu jumlahnya dan penyokong-penyokong kita menumpukan perhatian kepada pamiran ini dengan penuh minat. Mereka tentulah juga merasa bangga kerana mendapat ilham bagi meneruskan perjuangan masa depan demi kepentingan bangsa dan negara.

Dalam saat-saat ini, dalam waktu kita merasa gembira dengan kejayaan yang kita capai sebagai parti pemerintah marilah kita mengheningkan fikiran, mengenang kembali tempoh perjuangan suku abad yang lampau dan sebelumnya.

Kita ingatkan pahlawan-pahlawan dan pejuang-pejuang kebangsaan — tokoh-tokoh kerdil dan besar, di desa dan di kota yang telah mengorbankan fikiran, tenaga dan masa untuk perjuangan kemerdekaan.

Secara adil, dan dengan pemikiran yang luas, kita patut mengenangkan bukan sahaja tokoh-tokoh yang berjuang dalam parti, yang masih hidup dan gugur tetapi setiap mereka yang telah memberikan sumbangan besar dan kecil kepada kepentingan dan keagungan bangsa Melayu.

Perjuangan kita dalam tempoh suku abad yang lalu, pada hakikatnya adalah sambungan dari perjuangan di abad-abad yang lalu. Perjuangan kita, mulai saat ini adalah sambungan dari suku abad yang lalu.

Saya kira, perjuangan sesuatu bangsa tidak ada batasan terakhir. Dayuslah kita, kalau perjuangan terhenti setakat mencapai kemerdekaan. Perjuangan tetap diteruskan.

Yang patut saya tegaskan di sini ialah bahawa konsep perjuangan itu, terpaksa disesuaikan dengan kenyataan politik dan aliran masa.

seperti yang telah disebutkan tadi, pamiran ini menggambarkan secara objektif usaha-usaha yang telah dijalankan oleh Kerajaan Parti Perikatan yang di dalamnya UMNO sebagai anggota terkemuka di masa yang lepas.

Ini juga menggambarkan keazaman Kerajaan serta UMNO untuk menghasilkan usaha-usaha yang lebih berkesan demi kepentingan rakyat.

Marilah bukti yang nyata bagaimana UMNO serta rakan perjuangannya MCA dan MIC bekerjasama membentuk dasar Kerajaan yang meliputi semua lapangan dan bidang.

Dasar itu pula dirancangkan dalam projek-projek tertentu yang dilaksanakan.

Akhirnya, bagaimana pelaksanaan dasar itu berjalan hingga memberikan faedah dan nikmat kepada rakyat.

Tidak elaslah hendaknya kepada setiap orang yang menyaksikan pamiran ini untuk mengukur setakat mana kemajuan dan perbaikan yang telah dicapai, dan apa pula yang masih belum sahakan.

Kita tidak mahu lari dari hakikat bahawa dalam mananya negara, maju dan membangun tentu terdapat jurang antara apa yang dijanjikan dan hasil pelaksanaan dasar.

Sempena pamiran ini, marilah kita berikrar berusaha terus, menggembelingkan tenaga supaya tidak ada gap antara promise dan performance itu.

Dalam menghadapi rakyat serta memenuhi kehendak dan mendak mereka, setiap ahli UMNO khasnya pemimpin harus mempunyai sikap yang dinamis, dan jiwa perjuangan. Saya akan diri saudara sebagai alat parti dan Kerajaan. Kita tidak patut lagi menjadi satu kumpulan yang lemah — a bunch of apologist.

Mengambil kesempatan ini sukalah saya menggariskan para kasar dan secara ringkas tugas-tugas dan peranan UMNO dalam tahun tujuh puluhan ini.

Politik di Malaysia akan menjadi lebih kompleks lagi dengan ramainya orang-orang muda jenerasi baru ini mempunyai hak-hak mengundi. Hak yang diberikan kepada mereka itu adalah sesuai dengan konsep demokrasi dan mustahaklah bagi UMNO mengetahui dan menyesuaikan perjalanan politiknya dari semua peringkat dan mengetahui akan kehendak-kehendak jenerasi itu.

Golongan ini adalah golongan terpelajar dan mempunyai sikap yang tersendiri. Mereka juga adalah golongan yang tidak sabar menunggu perubahan. Jenerasi ini juga akan dapat mempengaruhi aliran perjuangan politik apakala golongan tua memberi peluang kepada mereka menjalankan peranan secara tegas.

Kenyataan politik itu haruslah diperhitungkan pada setiap masa.

Issue-issue politik akan banyak berkisar kepada pelaksanaan dasar Kerajaan dan kemampuannya untuk memenuhi kehendak rakyat yang makin bertambah.

Oleh yang demikian, untuk menghadapi kenyataan itu, parti dan kerajaan selain dari menjalankan apa yang disifatkan politik praktikal, patut sentiasa memandang jauh ke hadapan dan merancangkan kerja-kerja yang memberikan kesan luas kepada rakyat di masa depan.

Jentera parti dan organisasinya digerakkan pada setiap masa. Di kawasan-kawasan desa, alat-alat kerajaan dibawa kepada rakyat dengan menggalakkan kakitangan kerajaan melawat kampung-kampung untuk membantu menyelesaikan masalah mereka.

Tokoh-tokoh yang memimpin parti terutama di peringkat nasional mustahak mempunyai sifat-sifat sanggup berkorban dan menjadikan politik satu profession.

Parti kita juga akan menghadapi masalah menentukan pemimpin. Sebaik-baiknya, pimpinan parti terutama di peringkat bawah hendaklah dari golongan yang benar-benar layak, jujur, berjasa dan diterima oleh rakyat terbanyak.

Yang terpenting dalam konteks politik di masa depan ialah setiap pemimpin harus dapat mensesuaikan diri dengan masyarakat multi-racial di negeri ini.

Dalam hubungan UMNO dengan parti-parti rakan seperjuangan — MCA dan MIC, saya berpendapat bahawa semua soal-soal basic hendaklah diselesaikan secara berkesan dan perbincangan yang berterus terang.

Bagi UMNO juga, yang paling penting ialah menentukan objektif kita dari masa ke semasa. Dan mengarahkan kekuatan parti ke arah matlamat itu.

Suka saya menyebutkan bahawa perjuangan sesebuah parti politik yang memerintah mempunyai batasan apabila rakyat tidak menghendakinya lagi.

Bagi Parti Perikatan dan UMNO sebagai tulang belakangnya bolehlah kita berbangga bahawa pada keseluruhannya kita masih lagi menjadi parti yang popular dan didukung oleh rakyat. Tidak banyak negeri-negeri yang membangun orang dapat mengekalkan kekuasaan parti di samping menjadikan kestabilan politik dan ekonomi.

Sebagai penutup, saya sukalah menyatakan bahawa pamiran ini dan Perhimpunan Agung Khas yang akan kita hadiri ketang ini merupakan kemuncak dari siri Perayaan Suku Abad UMNO di seluruh negeri.

Oleh sebab inilah pertama kali saya diberikan keistimewaan setinggi ini oleh parti setelah dilantik menjadi Timbalan Yang Dipertua Agung UMNO, saya mengucapkan terima kasih kepada YAB Tun Abdul Razak atas kepercayaannya melakukan suatu upacara yang bakal tercatit dalam sejarah perjuangan kita. Terimakasih saya juga kepada semua ahli-bil Majlis Kerja Tertinggi.

Saya berseru supaya menjadikan pamiran ini sebagai satu inspirasi, satu kebanggaan atas hasil-hasil usaha kita.

Kita memasuki satu suku abad baru, yang bakal meninggalkan politik survival untuk memasuki babak baru yang penuh abaran.

Dengan ini saya dengan sukacitanya membuka PAMIR.  
AN SUKU ABAD UMNO MALAYSIA.

(D  
Tal  
bar

## **PERANAN BELIA DALAM PEMBANGUNAN NEGARA**

Diucapkan di Upacara Pembukaan Mesyuarat Agung  
Tahunan dan Seminar MAYC di Dewan Universiti Ke-  
angsaan, pada 9hb. April 1971)

SAYA berasa gembira kerana hadir dalam Majlis ini. Oleh kerana itu, saya mengucapkan terimakasih kepada Yang Dipertua dan Jawatankuasa Kebangsaan Persatuan Kelab-kelab Belia Malaysia kerana telah memberi kehormatan kepada saya pada petang ini untuk merasmikan Mesyuarat Agung Tahunan MAYC bagi tahun 1971.

Bila saya menerima jemputan membuka Mesyuarat Agung MAYC ini, saya segera memberikan keputusan bersetuju. Apa yang terlintas pada fikiran saya pada waktu itu ialah saya akan berpeluang menghadapi satu golongan muda, satu golongan masyarakat yang penuh semangat, satu golongan multi-racial yang ingin kepada pimpinan dinamis dan bimbangan yang membina.

Golongan saudaralah yang menjadi asas kepada satu jennerasi baru Malaysia 20 atau 30 tahun lagi. Dan golongan inilah juga yang sebenarnya menjadi harta dan mewarisi kemakmuran negara Malaysia di masa akan datang.

Petang ini, saya hadir bersama saudara-saudara dan berucap kepada jennerasi baru dengan harapan supaya pengalaman-pengalaman jennerasi saya akan menjadi panduan dan dorongan besar kepada jennerasi depan.

Beberapa hari yang lepas saya telah menyatakan kepada pelajar-pelajar di Johor Bahru bahawa peranan pelajar-pelajar secara membina dalam sebuah negara yang membangun seperti Malaysia yang pernah menjadi tanah jajahan

ritish hendaklah disesuaikan dengan semua aspek sejarah-a.

Peranan belia pula bukan setakat menyesuaikan diri dengan sejarah tetapi lebih dari itu. Pemuda-pemuda atau belia adalah pencipta sejarah satu faktor yang mempengaruhi pembangunan masa. Saya ingin bahkan saya cabar belia-belia Malaysia sekarang memainkan peranan ini. Belia-belia atau pemuda jenerasi saya telah mengambil peranan besar dalam menyatukan rakyat dan mencapai kemerdekaan negara. Peringkat ini telah berakhir. Diikuti dengan peringkat mengisi kemerdekaan sesuai dengan aspirasi nasional. Peringkat ini masih berjalan dan masih berjalan.

Jenerasi saya telah membuka jalan yang luas kepada generasi saudara-saudara.

Sekarang kita memasuki peringkat baru tahun tujuh puluh dengan matlamat dan azam baru.

Peranan saudara-saudara kaum belia pada peringkat ini dan di masa depan ialah: —

Pertama: membantu dan berusaha menyusun semula masyarakat Malaysia atas sendi yang kukuh supaya keadilan tercapai dan tercipta negara yang bersatupadu;

Kedua: mewujudkan perpaduan menerusi persefahaman berdasarkan kepada Rukunegara;

Ketiga: menjayakan dasar ekonomi baru kerana inilah yang menentukan nasib negara di masa depan.

Dalam hubungan ini belia-belia juga akan berusaha mengapuskan batas-batas perkauman yang wujud disebabkan oleh perbezaan keturunan dan kedudukan ekonomi yang tidak imbang.

Saya menyeru supaya tenaga-tenaga belia dipusatkan ke arah ini dan untuk menuju matlamat ini. Kalau di masa yang lalu ibubapa kita dari keturunan Melayu dan yang bukan Melayu hidup berjauhan tetapi sekarang golongan-golongan belia telah dapat memperdekatkkan jurang ini dan memulakan

penghidupan sebagai satu golongan baru yang mempunyai konsep hidup, cara pemikiran yang sama.

Adalah mustahak bagi belia-belia memahami sejarah dan mengambil ajaran darinya. Adalah perlu juga memperhitungkan keadaan masa.

Di negeri-negeri Barat (in developed countries) telah banyak diperkatakan masaalah 'generation gap' atau jurang jenerasi yang memisahkan antara golongan tua dan muda. Golongan tua terlalu terlibat dengan urusan-urusan mereka sehinggakan tidak ada perhubungan dengan golongan muda. Golongan muda pula merasakan bahawa semuanya siap untuk mereka, dengan itu tidak ada challenge untuk hidup.

Di negara-negara membangun kita menghadapi segala bentuk cabaran dan dengan itu tidak perlu bagi belia-belia kita meniru bulat-bulat akan tingkah-laku atau perangai belia-belia Barat.

Generation gap ini dari segi perbezaan umur wujud di negeri ini tetapi di dalam cita-cita membina negara, dalam konteks political life kita jenerasi gap ini tidak serius. Selangkah demi selangkah, Kerajaan telah menitikberatkan penyertaan belia-belia atau orang-orang muda dalam semua lapangan dan bidang. Bukti yang jelas ialah bilangan orang-orang muda yang mempunyai fikiran-fikiran baru telah banyak dilibawa ke dalam peringkat atasan bahkan Kabinet.

Pada masa ini kedapatan golongan para Menteri terdiri di antara umur 45 tahun hingga 55 tahun. Umur saya sendiri boleh jadi lanjut, tetapi dari pembawaan saya dan konsep saya, saya boleh menyatakan saya muda, kalau tidak pun lebih muda daripada saudara-saudara sekalian.

Kerajaan juga telah membentuk Kementerian belia satu bukti bagaimana pentingnya kedudukan belia ini.

Kerajaan juga telah mengadakan beberapa rancangan latihan untuk belia, mengadakan rancangan tanah dan lain-lain. Semuanya ini dibuat kerana Kerajaan memandang dengan

penuh harapan bukan sahaja untuk menyediakan kesempatan-kesempatan untuk belia-belia, guna memberikan sumbangan kepada negara Malaysia tetapi juga untuk menyelesaikan masaalah-masaalah yang timbul di dalam masyarakat kita disebabkan oleh bilangan belia-belia yang kian meningkat.

Bereakap mengenai masaalah pemuda atau belia ini, saya sukalah menyatakan untuk perhatian dan pertimbangan bersama.

Dari perangkaan-perangkaan yang terbaharu, dari jumlah penduduk kita yang lebih sedikit sembilan juta di Malaysia Barat, bilangan belia-belia dalam lingkungan umur saudara-saudara iaitu dari 20 tahun hingga umur 35 tahun adalah berjumlah 20% daripada bilangan penduduk atau 1.8 juta. Bilangan antara umur 15 tahun hingga 30 tahun adalah kira-kira 2.2 juta. Akan tetapi dari jumlah yang pertama, bilangan orang yang menganggur di kawasan bandar seramai 80,700 orang, kira-kira 41% atau 33,700 orang.

Bilangan itu terdiri daripada belia yang dalam lingkungan umur yang saya katakan itu.

Di kawasan luar bandar pula, dari jumlah 96,000 orang yang menganggur, kira-kira 35,700 orang atau 37.2% dari golongan antara 20 tahun hingga 35 tahun.

Di samping soal pengangguran, timbul pula masaalah pimpinan. Belia-belia di bandar apatah lagi di luar bandar, kekurangan kemudahan-kemudahan, kekurangan buah fikiran, serba serbi untuk membolehkan mereka menjadi anggota masyarakat yang productive and effective.

Ini bererti bahawa masaalah belia adalah satu hal yang sangat penting dan serius. Yang demikian, penyelesaian kepada masaalah ini memerlukan pemikiran yang serius, perancangan yang tegas, membina serta bersifat jangka pendek dan panjang.

Mengingat akan hal ini, menimbangkan pula persoalan yang kita hadapi di masa sekarang dan masa depan, Kerajaan sedang menimbangkan beberapa langkah. Pertimbangan ini

secara ringkas ialah menggembangkan tenaga belia ke dalam satu gerakan untuk berkhidmat kepada negara dengan cara yang teratur dan tersusun. Projek ini, sedang dirancangkan oleh Unit Perancang Am dan juga Kementerian Belia sendiri.

Hampir-hampir setahun dulu, dan upacara yang sama, TAB Tun Abdul Razak telah mengumumkan hasrat Kerajaan menubuhkan badan-badan penasihat belia di peringkat daerah, Negeri dan Federal. Tujuannya ialah untuk menasihat dan memberi panduan supaya rancangan-rancangan belia dapat diperluas dan dijalankan dengan lebih rapi.

Badan-badan seperti ini secara rasmi telahpun ada, tetapi mengambil peluang ini sukacitalah saya mengumumkan keputusan Kerajaan bersetuju dengan penubuhan National Youth Consultative Council atau Majlis Perunding Belia Negaraan.

Satu Konvensyen menubuhkan NYCC ini akan diadakan dalam depan. Sungguhpun pada mulanya difikirkan inisiatif menubuhkan Majlis ini diambil oleh Kerajaan, tetapi seorang tugas itu telah diserahkan kepada MYC — Malaysian Youth Council. Bilangan anggota perwakilan belia dalam Majlis ini adalah melebihi wakil Kerajaan. Dengan itu, terulanglah kepada MYC untuk menentukan bentuk perwakilannya. Bagi pihak Kerajaan saya suka memberi jaminan bahawa ia akan memberikan sesuatu yang boleh memperkuatkan kedudukan itu. Keputusan ini juga merupakan satu pengiktirafan terhadap kekuatan belia — a recognition of youth power.

Menerusi Majlis itu kelak akan terdapat satu jentera yang menjamin dialog terus-menerus antara pertubuhan-pertubuhan belia di satu pihak dengan wakil-wakil Kerajaan di satu pihak lagi lain.

Hasil dari dialog itu pula akan dapat mengumpulkan cadangan-cadangan yang membina, langkah-langkah yang

onkrit yang boleh dijalankan demi kepentingan negara dan nasnya dan belia amnya.

Dengan itu saya menyeru bahkan mengharapkan pemimpin-pemimpin belia tampil ke hadapan mengadakan dialog, membincangkan secara practical dan intellectual masaalah belia dengan harapan dapat memberi sumbangan terhadap soal ini.

Terlajak saya bercakap mengenai hal-hal lain dan sekarang saya ingin menumpukan pandangan terhadap MAYC.

Saya tertarik hati dengan konsep MAYC yang multi-racial dan terdapat pula perimbangan kerja antara urban dan rural sectors. Juga saya tertarik hati dengan emphasis kerja MAYC terhadap Commercial orientation.

Kejayaan saudara-saudara membina sebuah bangunan yang indah untuk Commercial di samping memberikan community service adalah satu bukti nyata terhadap usaha-usaha ini.

Buku "Jayabelia" yang menggariskan aspek-aspek projek MAYC menggambarkan dengan jelas program kerja yang dijalankan oleh ahli-ahli. Ini satu hal yang membanggakan dan saya harap pertubuhan ini akan berjaya dalam cicitanya.

Satu hal yang menarik perhatian saya oleh kerana diheboh-hebohkan dalam akhbar ialah soal pimpinan baru MAYC. Ketua MAYC yang ada sekarang Y.M. Tengku Abdullah sudah merasakan terlalu lama memimpin dan mungkin telah memasuki peringkat tua. Saya tahu dia ada nafsu, tetapi mungkin kurang tenaga lagi.

Ribut dalam akhbar ini tentang siapa yang akan jadi Presiden MAYC menggambarkan satu kelemahan tentang menyediakan calun-calun sesuai untuk menjadi pemimpin. Saya berharap sistem memilih pucuk pimpinan ini dibuat demikian rupa supaya sentiasa ada tokoh-tokoh yang mengambil alih pimpinan pada setiap masa yang diperlukan.

MAYC sebagai satu badan penghubungan antara Kerajaan dengan belia-belia dan sekarang mempunyai kelab-kelab yang terbentuk di merata-rata tempat, patutlah berusaha mengadakan projek yang boleh memberikan kemudahan-kemudahan kepada belia-belia. Saya sedar bahawa untuk mendapatkan kemudahan-kemudahan ini berkehendakkan punca-punca atau bantuan yang besar.

Saya faham Kementerian Belia sedang mengkaji aspek-aspek ini dengan harapan menyediakan satu rancangan tertentu untuk maksud tersebut.

Satu hal yang perlu juga saya suka kemukakan di sini ialah soal memberikan perkhidmatan kepada belia-belia yang menganggur. Khidmat yang saya maksudkan di sini bukanlah emata-mata memberikan bantuan kewangan dan sebagainya tetapi dengan mengadakan satu perkhidmatan community service di mana tenaga-tenaga belia dikumpulkan menjalankan projek yang boleh memberi pendapatan. MAYC sebagai badan belia yang terkemuka patutlah memberikan bimbingan dalam aspek-aspek yang boleh menolong belia-belia itu.

Di negara kita ini terdapat banyak pertubuhan-pertubuhan atau badan-badan belia yang mewakili beberapa kepentingan atau berdasarkan perkauman. Bahkan ada pula yang berdasarkan ugama. Badan-badan ini juga ada yang bersifat kedaerah dan juga yang bercorak nasional. Sekalipun badan-badan ini banyak tetapi hanya kita-kira 20% sahaja golongan belia yang memasuki pertubuhan belia. 80% masih belum ada minat untuk menyertai sebarang badan-badan tersebut.

Apa yang mendukacitakan saya ialah sikap sebahagian besar belia bukan Melayu terhadap sebarang pertubuhan belia di sini.

Mungkin mereka merasa konsep pertubuhan-pertubuhan belia tidak sesuai dengan aliran pemikiran mereka.

Youth Consultative Council ini kelak akan dapat mencari alasan menarik belia-belia ini menyertai badan-badan belia dan memberi sumbangan kepada negara dan masyarakat.

Ada cadangan pada satu masa dahulu supaya satu langkah tegas diambil untuk menggalakkan badan-badan belia yang bukan bersifat nasional supaya membubarkan pertubuhan mereka dan ahli-ahlinya dimasukkan ke dalam badan-badan yang bercorak nasional sahaja.

Akan tetapi setelah difikirkan adalah baik dalam tempoh peralihan ini supaya badan-badan itu berjalan terus. Masanya akan tiba apabila suasana di sekeliling akan mengubah sikap dan dasar kegiatan badan-badan itu seperti halnya dengan parti-parti politik sekarang.

Apa yang saya harapkan kepada pertubuhan belia-sukacita supaya mengasuh ahli-ahlinya, memberikan jiwa dan semangat kasihkan negara dan berkhidmat kepadanya.

Apa yang dikehendaki dari badan-badan belia ini ialah menyediakan belia-belia yang berhaluan hidup — motivated youth — committed to the cause of nation building.

Kepada belia-belia Malaysia saya berseru dengan meminjam kata-kata mendiang Presiden Kennedy:

"Think not what the country can do for you but what you can do for your country . . ."

Dengan ini saya dengan sukacitanya merasmikan Mesyuarat Agung Tahunan MAYC ini.

## **MENUJU MATLAMAT BARU DI LAPANGAN PERNIAGAN DAN PERUSAHAAN**

Diucapkan di upacara Merasmikan Pembukaan Majlis Mesyuarat Agung Gabungan Dewan-dewan Perniagaan Melayu Malaysia yang Ke 11, di Johor Bahru pada hari Ahad 28hb. Mac, 1971)

AGI ini saya berada di tengah-tengah ahli perniagaan Melayu. Saudara-saudara merupakan satu kumpulan penting dalam masyarakat yang bukan sahaja berusaha mencari keuntungan bagi faedah sendiri tetapi juga secara tidak langsung membantu membina ekonomi masyarakat dan negara.

Dengan kerana itu, saya amat sukacita dapat hadir dalam erjumpaan saudara-saudara pagi ini.

Telah menjadi tradisi Gabungan ini menjemput Timbalan Perdana Menteri untuk memberikan restu dalam persidangan gungnya. Di masa-masa yang lepas kehormatan ini telah diberikan kepada YAB Perdana Menteri Tun Abdul Razak. Tahun ini keistimewaan itu diberikan pula kepada saya yang sebetulnya menyandang jawatan itu. Saya merasa bangga berada bersama-sama saudara-saudara ini untuk merasmikan Mesyuarat agung tahunan Gabungan Dewan-dewan Perniagaan Melayu Malaysia.

Dari satu segi ada manfaatnya seorang pemimpin Kebangsaan memberikan ucapan kepada ahli-ahli perniagaan. Ni ialah untuk memberi perangsang kepada mereka supaya bergeriat dan berlumba-lumba dalam menjayakan perniagaan mereka.

Dari satu segi yang lain pula melihat dari pengalaman-pengalaman di negara-negara yang sudah maju jarang-jarang akan seorang pemimpin kebangsaan merasmikan satu mesyuarat agung yang seperti ini. Namun demikian, saya suka-lah mengucapkan terimakasih kepada Yang Dipertua Ga-

bungan Dewan-dewan Perniagaan Melayu ini serta ahli-ahli Jawatankuasa yang telah menjemput saya membuka sidang ini.

Persidangan Gabungan yang ke 11 ini amat tepat pada masanya. Persidangan ini diadakan di tengah-tengah kesedaran ahli-ahli perniagaan Melayu khasnya bangun memperbaiki kedudukan ekonomi mereka. Juga untuk mendapatkan tempat yang wajar dalam ekonomi negara kita yang membangun ini.

Bidang ini juga diadakan setelah Kerajaan mengisytiharkan Dasar Ekonomi Baru yang bertujuan mengseimbangkan kedudukan ekonomi antara kaum-kaum, di samping menyusun semula masyarakat Malaysia khasnya orang-orang Melayu ke arah hidup moden dan taraf yang dihormati.

Saya sentiasa berpendapat bahawa Gabungan Dewan Perniagaan ini sangatlah mustahak. Ia mempunyai peranan besar dalam usaha membantu ahli-ahlinya dan juga Kerajaan membangun ekonomi rakyat dan negara. Ia bukan sahaja menyatukan badan-badan perniagaan tetapi juga untuk membulatkan kata sepakat menghadapi persaingan dan perlumbaan. Lebih-lebih lagi dalam keadaan ekonomi masyarakat multi-racial seperti di Malaysia ini.

Gabungan Dewan Perniagaan Melayu patutlah dijadikan satu alat yang aktif sebagai penyelaras dan juga untuk memberikan panduan serta nasihat-nasihat yang berguna kepada ahli-ahlinya dan Kerajaan.

Dj masa-masa yang lepas Kerajaan telah berusaha mengadakan kemudahan-kemudahan dan memberikan peluang-peluang kepada ahli-ahli perniagaan. Terpulanglah kepada mereka mengambil sepenuhnya peluang-peluang yang diberikan itu.

Saya merasa adalah menjadi tanggungjawab Gabungan ini mengarahkan ahli-ahlinya menyambut dan mempergunakan peluang-peluang tersebut serta melaksanakannya demi faedah perniagaan sendiri dan juga negara.

Saudara-saudara yang berhimpun di sini adalah terdiri dari ahli-ahli perniagaan besar dan kecil. Ada yang maju. Mungkin banyak yang masih "merangkak". Tentu ada pula yang sudah tenggelam timbul, tapi hidup kembali.

Saudara-saudara, saya sifatkan sebagai kumpulan pelupur perniagaan Melayu yang gigih. Sifat-sifat keberaniannya sama dengan atau mungkin lebih dari perwira-perwira kita yang berjuang di garisan hadapan.

Alam perniagaan adalah lapangan yang paling competitive. Peserta-peserta memerlukan kepintaran, kecerdasan fikiran, perhitungan dan cepat bertindak. Perniagaan juga tidak mengenal batas-batas persahabatan, rasa kasihan hatta bangsa dan warna kulit sekalipun. Tidak ada 'short cut' untuk menuju kejayaan dalam perniagaan.

Menghadapi lapangan ini ahli-ahli perniagaan Melayu yang maju seharusnya meluaskan scope aktiviti mereka supaya tidak membataskan kegiatan semata-mata dalam golongan, lingkungan orang-orang Melayu sahaja. Bagi yang lain pula, dalam keadaan sekarang di mana perlumbaan dan perimbangan di dalam perniagaan adalah kuat dan ketat ahli-ahli perniagaan harus pula tahu mencari jalan mendapatkan peluang-peluang perniagaan di mana persaingan tidak begitu kuat. Dengan ini akan dapatlah ahli-ahli perniagaan bernafas untuk meneruskan usaha dan cita-citanya.

Juga adalah bijak bagi ahli-ahli perniagaan kita menumpukan sepenuh masa terhadap membina perniagaan mereka itu serta mengurangkan campurtangan soal-soal lain.

Tujuan kita dalam perniagaan ialah untuk mengusaha dan memajukan perniagaan itu kepada peringkat yang paling maksima. Dengan ini sahajalah setiap ahli perniagaan boleh maju dan boleh menghadapi persaingan dari mana-mana arah juga.

Dalam masyarakat berbilang bangsa seperti Malaysia ini amatutlah kita mencuba menjalankan perniagaan secara bersama-sama dengan orang-orang bukan Melayu sekurang-kurang-

nya dengan maksud hendak mengetahui selok-belok perniagaan itu.

Saudara-saudara yang telah memasuki alam perniagaan ini tentulah sedar akan hakikat ini. Tentulah sudah membulatkan minat dan hasrat ataupun psychological approach kepada lapangan tersebut. Dalam pada itu, mungkin ada orang memikirkan bahawa memasuki alam perniagaan ini semata-mata dengan menjadi seorang pengarah ataupun executive sahaja tanpa melibatkan diri dan bergiat mengetahui selok-belok perniagaan itu sendiri. Menjadi pengarah mungkin langkah pertama tetapi tidak semestinya menjadikan seorang itu ahli perniagaan yang benar-benar berjaya. Telah menjadi satu amalan setengah-setengah orang kita menjadi pengarah perniagaan yang tidak terpikul-pikul banyaknya.

Kepada orang-orang ini saya menyeru mereka mengkaji semula sikap ini dengan harapan ia tidak memberi gambaran tamak di kalangan bangsa sendiri ataupun supaya tidak dipandang rendah oleh orang lain.

Saya juga mengharapkan ahli-ahli perniagaan Melayu termasuk pengarah-pengarah badan perniagaan menjalankan sesuatu langkah yang bukan sahaja meninggikan tingkatan perniagaan mereka tetapi juga berhastrat supaya dengan berkembangnya perniagaan mereka itu akan dapat membantu ke arah:

Pertama: meluaskan peluang-peluang pekerjaan supaya mengurangkan pengangguran.

Kedua: mengseimbangkan pembahagian pekerja supaya benar-benar mencerminkan corak masyarakat berbilang-bilang bangsa.

Ketiga: membantu usaha penyusunan masyarakat supaya golongan belia diberikan galakan menjadi asas masyarakat berdagangan dan perusahaan Melayu untuk jenerasi masa depan.

Keempat: gunakanlah pengaruh dan kuasa yang ada di bawah kita terhadap sesuatu yang membina masyarakat.

Ekonomi Malaysia sedang berkembang. Perkembangan ini wajib memberi banyak peluang perniagaan kepada semua kaum, terutama sekali kepada golongan bumiputra.

Di bawah Rancangan Malaysia Kedua yang hampir siap menyusun, butir-butir lengkap mengenai rancangan untuk mencapai tujuan Dasar Ekonomi Baru yang mencerminkan hasrat kerajaan akan dijelaskan.

Dalam hubungan ini, Kerajaan berazam bahawa kemiskinan mestilah dihapuskan tanpa mengira bangsa. Juga Kerajaan berazam menyusun semula masyarakat untuk memperkuatkan berpaduan negara. Ini akan dijalankan melalui proses modernkan penghidupan desa, perkembangan ekonomi yang pesat di kawasan luar bandar dan mewujudkan satu masyarakat perdagangan dan perusahaan Melayu di semua bidang dan pada semua peringkat.

Mungkin faedah-faedah yang benar-benar daripada dasar ini hanya akan dikecap oleh jenerasi yang akan datang. Namun demikian, sedikit sebanyak tentulah akan memberikan peluang-peluang kepada ahli-ahli perniagaan peringkat karang seperti saudara-saudara sekalian.

Dengan itu saya menyeru supaya Gabungan mengadakan satu program kerja yang tegas sejajar dengan rancangan pembangunan Malaysia Kedua. Juga hendaklah bekerjasama dengan perbadanan-perbadanan seperti Bank Bumiputra, Pernas, Mara dan lain-lain, agar melahirkan hasil-hasil yang baik-baiknya kepada ahli-ahli perniagaan kita.

Melihat kepada hasil-hasil yang telah dicapai oleh orang Melayu di dalam bidang perdagangan dan perusahaan pada masa yang lepas, saya merasa puas hati dibandingkan dengan keadaan sebelum merdeka. Saya sedar bahawa perkembangan amat perlu di antara golongan-golongan kaum di negeri ini dalam pembahagian-pembahagian seperti lesen-lesen kenderaan dan lain-lain. Saya juga sedar bahawa dari

angka-angka yang telah dikeluarkan mengenai lesen-lesen teksi, lesen-lesen lori, sungguhpun orang-orang Melayu mendapat keutamaan tetapi masih kurang jika dibandingkan dengan peruntukan-peruntukan kepada orang bukan Melayu. Hal ini saya harap akan dapat diperbaiki menerusi arahan-arahan yang tegas kepada pegawai-pegawai di Jabatan-jabatan yang berkewajipan supaya memperluaskan peluang-peluang mengeluarkan lesen tanpa merampas hak milik orang-orang yang telah mempunyainya.

Dalam penyertaan modal terutama sekali dalam syarikat-syarikat perintis, modal orang-orang Melayu masih jauh terkebelakang.

Dalam perusahaan pengilangan atau manufacturing menurut survey 1968, modal orang-orang Melayu hanya 5% sahaja sedangkan orang-orang bukan Melayu mempunyai kira-kira 80% daripada jumlah semua modal. Orang asing mempunyai 15%.

Dari jumlah syarikat perusahaan sebanyak 400, syarikat perusahaan orang-orang Melayu tidak pun sampai 10. Dan dari jumlah modal 152 perusahaan perintis yang didaftar, modal tempatan berjumlah \$178 juta dari jumlah \$428 juta. Orang-orang bukan Melayu mempunyai \$156 juta dan orang-orang Melayu mempunyai \$20 juta sahaja. Modal-modal orang Melayu dalam bidang perusahaan dan perniagaan, perombongan, perikanan dan lain-lain adalah jauh berkurangan.

Buat langkah permulaan adalah menjadi tujuan Kerajaan mempercepatkan penyertaan orang-orang Melayu dalam semua bidang perkembangan ekonomi supaya mencapai matlamat 20% hingga 30% dalam masa satu jenerasi — 20 atau 25 tahun akan datang.

Usaha penyelaras daripada rancangan ini sedang dikaji berpandukan kepada program kerja, antaranya:

Pertama: Menentukan kuasa dan mengumpulkan punca-punca ekonomi Kerajaan-kerjaan Negeri serta mendapatkan pembahagian yang sewajar bagi tanah-tanah kawasan per-

sahaan dan lain-lain. Juga mendapatkan Kerajaan Negeri menanam modal supaya bahagian penyertaan orang-orang Melayu bertambah luas.

Kedua: Mengadakan satu program mengumpulkan modal orang-orang Melayu dan menyelaraskan penggunaan wang-rang zakat Fitrah, syarikat-syarikat pemodal dan lain-lain untuk membolehkan orang-orang Melayu mengambil bahagian dalam perniagaan.

Approach baharu yang praktikal bagi membantu orang-orang Melayu harus juga diadakan seperti memberikan nasihat-nasihat dan juga panduan kepada ahli-ahli perniagaan.

Ketiga: Mengkaji supaya Kerajaan menjamin pinjaman-pinjaman untuk modal orang Melayu daripada bank-bank perniagaan. Bank-bank perniagaan dalam negeri ini harus digalakkan untuk mengadakan modal yang cukup dan memberikan galakan kepada peniaga-peniaga Melayu. Soal mengadakan perkhidmatan penasihat bagi membantu ahli-ahli perniagaan dan perusahaan dalam soal pemasaran barang-barang, teknik-teknik perusahaan dan perkara-perkara penting akan juga dijalankan.

Keempat: Satu badan 'high-powered' nasional koordinasi perlu dibentuk guna mengkaji dan menentukan peluang-peluang yang besar kepada orang-orang Melayu.

Kelima: Lembaga-lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan (LDA) dikaji semula scope kerjanya untuk membolehkan membeli dan menguruskan estate-estate di samping membuka pencangan tanah baru.

Di samping mengseimbangkan pendapatan dan milik harta serta penguasaankekayaan negara, Kerajaan adalah juga berusaha untuk mengadakan perimbangan ekonomi dan pembahagian kekayaan yang disesuaikan dengan hasrat untuk membina satu negara Malaysia yang aman dan makmur.

Perimbangan ekonomi dalam suasana ekonomi membangun dan dinamis diertikan kepada pembahagian keuntungan dan tanggungjawab dari pembangunan ekonomi negara.

Inj bererti rakyat yang kurang mendapat pembahagian pada masa yang lepas dalam bidang pembangunan ekonomi akan diberi jaminan serta peluang-peluang untuk mendapat hasil daripada rancangan pembangunan yang akan diadakan. Ini juga bererti bahawa rakyat yang miskin yang tinggal di desa akan diberikan latihan-latihan pekerjaan serta punca-punca pendapatan yang boleh mengatasi keadaan miskin dari keadaan ekonomi yang tidak adil itu. Langkah ini akan dilipergiatkan sejajar dengan usaha mengubahkan identiti mereka dari 'rural identity' kepada 'urban identity'.

Adalah menjadi hasrat Kerajaan bahawa perkembangan ekonomi pada masa yang akan datang samada pada peringkat negara ataupun individu tidak semata-mata berpandukan kepada mendapat keuntungan tetapi berdasarkan matlamat berpaduan dan keutuhan negara.

Tujuan kita dalam pelaksanaan Dasar Ekonomi Baru ialah untuk membuat permulaan dalam usaha mengurangkan keadaan tidak seimbang dalam ekonomi kepada peringkat mencapai matlamat memberikan peluang-peluang yang sama kepada rakyat mengambil bahagian di dalam pembangunan ekonomi dan sosial; dan juga untuk membolehkan rakyat mendapatkan nikmat yang sama daripada hasil perkembangan tu.

Dalam negara yang membangun peluang-peluang yang lebih luas akan muncul. Untuk pembahagian yang adil dari peluang-peluang itu tidaklah mustahak merampas peluang-peluang yang telahpun dipunyai untuk diberikan kepada mereka yang tidak bernasib baik mendapat peluang-peluang itu. Ertinya tidaklah difikirkan perlu untuk mengambil hak-hak yang telah diberikan kepada orang-orang bukan Melayu dan diberikan pula kepada orang-orang Melayu.

Dengan demikian, mustahaklah Gabungan ini mencari dan membuka jalan-jalan baru itu untuk disalurkan pada ahli-ahli.

Dalam pada itu, satu perkara yang patut saya terangkan di sini berdasarkan pengalaman masa-masa yang lepas ialah apabila Kerajaan tidak dapat membuat sesuatu untuk mengawal kehendak-kehendak pembeli. Biasanya, bila membeli barang terutama sekali bagi orang-orang yang tidak mampu mereka membeli dari tempat-tempat yang difikirkan ia boleh mendapat nilai wang dengan sepenuh. Bagi ahli-ahli perniagaan Melayu patutlah mengerti keadaan hakikat ini dan mencuba mengadakan insentif dengan tujuan memenuhi kehendak-kehendak pembeli dan dengan itu dapat menjayakan perniagaan mereka.

Pada waktu ini masyarakat Melayu belum mempunyai masyarakat kelas menengah dan sehingga keadaan ini timbul dalam jenerasi yang akan datang, ahli-ahli perniagaan kita hendaklah memahami hakikat yang seperti ini.

Sebelum saya menutup ucapan saya ini suakah saya menerangkan keputusan yang telah saya ambil supaya ahli-ahli perniagaan yang terkemuka terutama sekali mereka yang berkhidmat di dalam perbadanan-perbadanan akan diambil menjadi wakil atau pemerhati-pemerhati dalam persidangan ekonomi antarabangsa seperti ASEAN, ECAFE ataupun ADB dan lain-lain pada masa yang akan datang.

Saya tahu bahawa ahli-ahli perniagaan ini mempunyai kemampuan untuk berbuat demikian. Ini akan kita lakukan sebaik-baik sahaja satu skim tertentu diadakan.

Akhirnya seperti yang telahpun diumumkan oleh Persekutuan Bangsa-bangsa Bersatu, tahun tujuh puluhan ini merupakan decade pembangunan yang kedua atau Second Development Decade. Saya suakah mengesyorkan kepada ahli-ahli perniagaan Melayu khasnya dan seluruh ahli-ahli perniagaan Malaysia amnya, supaya menjadikan tahun tujuh puluhan ini sebagai decade untuk kita menuju matlamat baru atau a decade for new direction di lapangan perniagaan dan perusahaan.

Dengan ini saya dengan sukacitanya merasmikan mesyuarat agung Gabungan Dewan Perniagaan Melayu Malaysia yang kesebelas.

